Мещеряков Б.В.

Анализ изменений в деятельности энергокомпаний в результате реформирования (на примере ОАО «Алтайэнерго»)

В представленной статье дается сравнение энергетических компаний до и после реформирования – что изменилось в их деятельности, каким образом это отразилось на функционировании компаний, какие проблемы и несоответствия были выявлены и какие возможные пути устранения несоответствий могут быть предложены. Также анализируются цели деятельности, функции энергокомпании, организационная структура, бизнес-процессы.

В настоящее время можно констатировать, что процесс реформирования энергетической отрасли РФ вступает в свою заключительную стадию: приняты основные законы, способствующие формированию новой системы организационно-экономических и технологических взаимоотношений субъектов энергетики, в значительной степени завершен процесс формирования новых организационных структур, призванных обеспечить работоспособность систем энергетики в новых условиях.

Целью данного исследования является сравнение энергетических компаний до и после реформирования – что изменилось в их деятельности, каким образом это отразилось на функционировании компаний, какие проблемы и несоответствия были выявлены и какие возможные пути устранения несоответствий могут быть предложены.

В качестве объекта исследования была выбрана региональная энергетическая компания Алтайского края – ОАО «Алтайэнерго», в состоянии «до проведения реформирования», т.е. в виде вертикально-интегрированной энергосистемы, и в состоянии «после проведения реформирования», т.е. как компания, занимающаяся исключительно транспортировкой электрической энергии.

Для проведения исследования была использована методика, предложенная в [1], с небольшими дополнениями, внесенными автором.

Методика предполагает проведение описания любого хозяйствующего субъекта с помощью четырех составляющих:

1. Цели и перечня предметов (областей) деятельности.
2. Структуры, которая подразделяется на:
2.1. Организационную структуру.
2.2. Финансовую структуру.
3. Функций составляющих его организационную структуру элементов (структурных подразделений).
4. Процедурами (механизмами) функционирования, описывающими взаимодействие хозяйствующего субъекта с внешней средой и взаимодействие его структурных подразделений в процессе реализации целей хозяйствующего субъекта через его предметы деятельности или рас-

пределение финансового результата, полученного организацией, между элементами его финансовой структуры.

Итак, рассмотрим первую составляющую методики – цели и перечень предметов деятельности. Сравнение целей деятельности энергокомпаний до и после реформирования приведено в таблице 1:

Таблица 1. Цели деятельности ОАО «Алтайэнерго» до и после реформирования

Цели деятельности ОАО «Алтайэнерго» до проведения реформирования	**Цели деятельности ОАО «Алтайэнерго» после проведения реформирования**
Цель по уставу – получение прибыли	Цель по уставу – получение прибыли
Цель по законодательству – надежное и качественное обеспечение потребителей электрической энергией	Цель по законодательству - надежная и качественная передача электроэнергии по сетям, принадлежащим сетевой организации
	Цель по законодательству - создание эффективного механизма снижения издержек в сфере передачи и распределения электроэнергии и улучшение финансового состояния организаций отрасли;
	Цель по законодательству – обеспечение финансовой прозрачности деятельности как организации регулируемого сектора

Таким образом, как видно из таблицы 1, в результате реформирования перечень целей энергокомпании – ОАО «Алтайэнерго», изменен и значительно расширен. Рассмотрим теперь предмет деятельности энергокомпании до и после реформирования на примере основных договоров, заключаемых энергокомпанией с потребителями (таблица 2).

Таблица 2. Основные договора, заключаемые ОАО «Алтайэнерго» до и после реформирования

Основной договор ОАО «Алтайэнерго» до проведения реформирования	**Основной договор ОАО «Алтайэнерго» после проведения реформирования**
Наименование договора – договор энергоснабжения	Наименование договора – договор о возмездном оказании услуг по передаче электрической энергии
Регулируется ст. 539-548 ГК РФ (договоры энергоснабжения)	Регулируется ст. 779-783 ГК РФ (договоры возмездного оказания услуг)
Стороны договора – ОАО «Алтайэнерго» (энергоснабжающая организация) и Потребитель	Стороны договора – ОАО «Алтайэнерго» (Исполнитель услуг) и энергоснабжающая организация либо потребитель (заказчик услуг)
Ответственность ОАО «Алтайэнерго» - за надежное и бесперебойное энергоснабжение	Ответственность ОАО «Алтайэнерго» - за надежную и бесперебойную передачу электрической энергии по сетям, принадлежащим сетевой организации.

Как видно из таблицы 2, в результате проведенного реформирования отрасли у энергокомпании кардинально поменялись договорные отношения – если раньше они регулировались как договоры энергоснабжения, то сейчас это договор возмездного оказания услуг, хотя он и регулируется дополнительно «Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг», утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 [2].

Следующим этапом исследования будет сравнение организационной структуры ОАО «Алтайэнерго», существовавшей до реформирования, и сегодняшней. На рисунке 1 изображена структура ОАО «Алтайэнерго» до реформирования. Как видно из рисунка, организационная структура отражает функциональные направления деятельности Общества – производство, сбыт, транспортировка энергии.

Организационная структура ОАО «Алтайэнерго» после реформирования в настоящее время находится в процессе становления, официально не утверждена, таким образом мы в настоящее время можем только сделать предположение, исходя из функций, что остается в организационной структуре. Структура, которая, по нашему мнению, осталась в настоящее время в ОАО «Алтайэнерго», приведена на рис. 2. Как видно из рисунка 2, исчезли подразделения, ответственные за сбыт и генерацию электрической и тепловой энергии. Очевидно, что организационная структура ОАО «Алтайэнерго» в дальнейшем будет изменяться в соответствии с потребностями Общества.

Под финансовой структурой ОАО «Алтайэнерго», в целях данного исследования, мы будем понимать структуру финансовых потоков Общества. Очевидно, что если до реформирования ОАО «Алтайэнерго» напрямую собирало деньги с потребителей и рассчитывалось за приобретаемую электрическую энергию и технологическое топливо, необходимое для производства электрической и тепловой энергии, то теперь Общество только лишь получает денежные средства в оплату транспортировки электроэнергии по сетям от сбытовой компании – ОАО «Алтайэнергосбыт». Таким образом, изменилась структура финансовых потоков и их величина – т.е. произошли качественные и количественные изменения.

Следующим этапом анализа является сравнение функций составляющих организационную структуру элементов (подразделений). Под функциями мы в данном контексте будем понимать «обязанность, круг деятельности, работу, подлежащую исполнению» [3]. Безусловно, нельзя отрицать наличие некоторых изменений в функциях структурных элементов организации в результате реформирования, однако базовые функции остались прежними – бухгалтерия по-прежнему ведет финансовый учет деятельности организации, экономическая служба занимается планированием производственно-хозяйственной деятельности, служба по управлению персоналом – организацией работы с кадрами, и т.д.

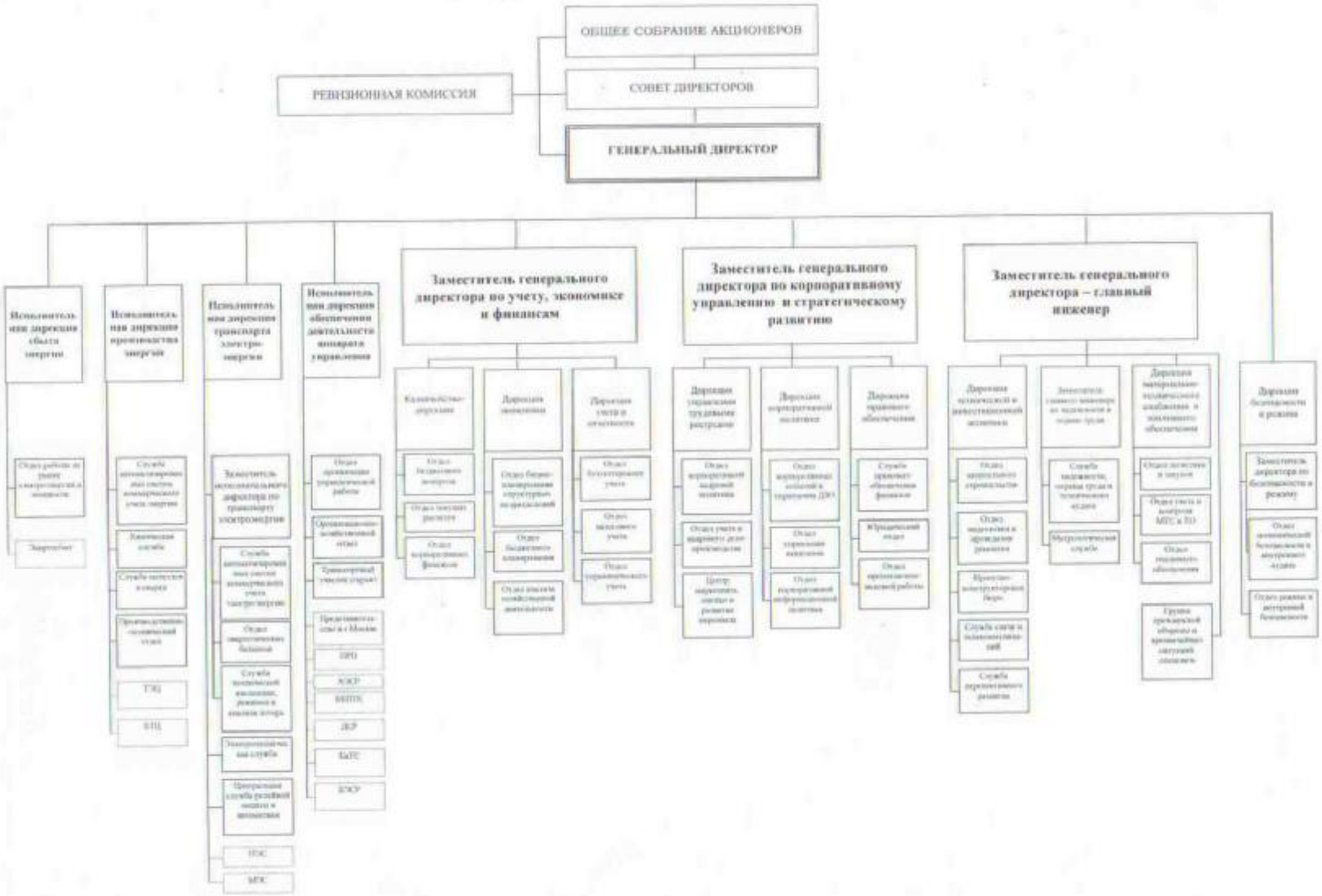

Рис. 1. Организационная структура ОАО «Алтайэнерго» до реформирования

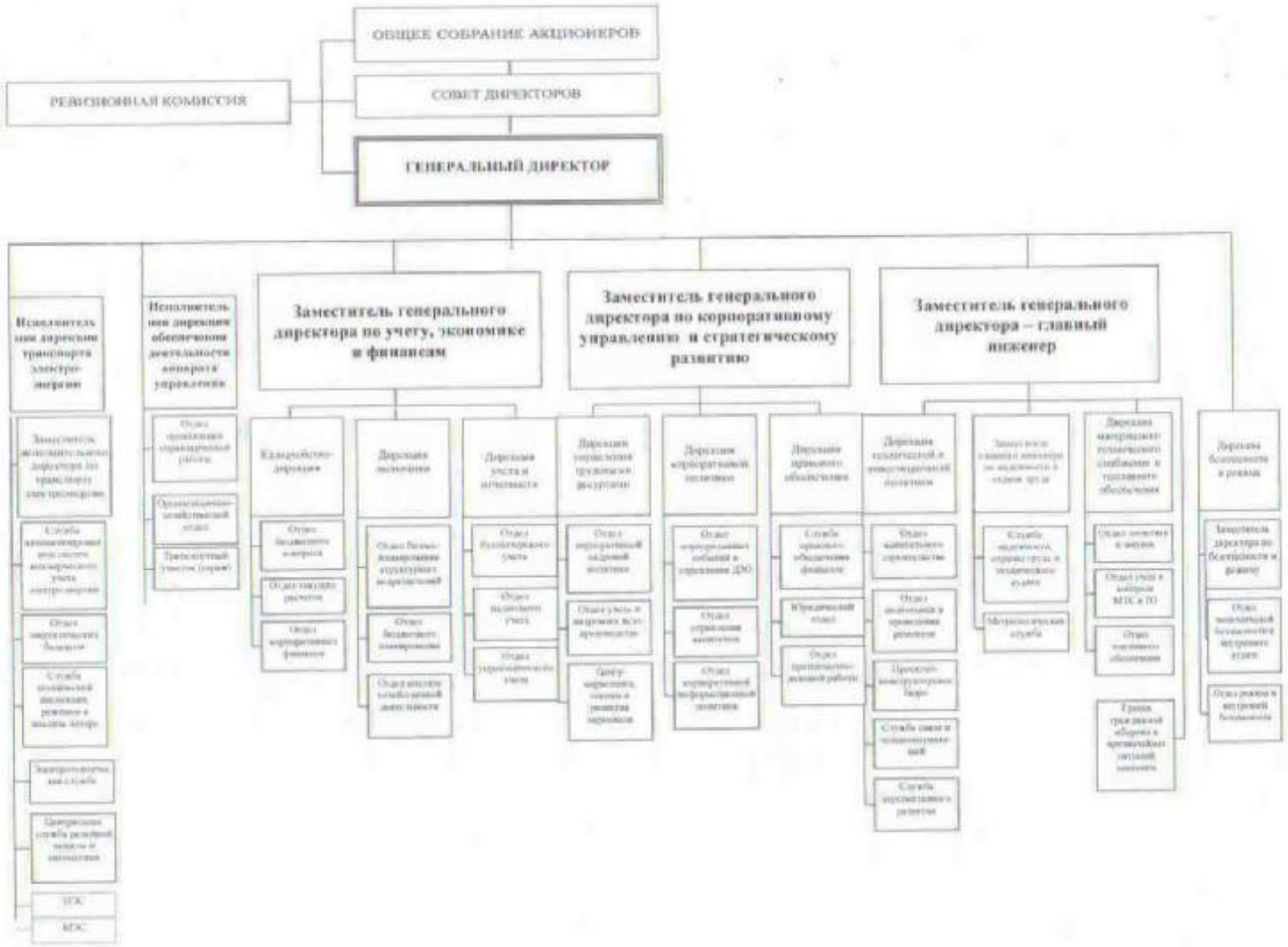

Рис.2. Структура ОАО «Алтайэнерго» после реформирования

Следовательно, сравнение функциональных обязанностей ОАО «Алтайэнерго» до и после реформирования не покажет нам значительных различий, в связи с чем в целях данного исследования его можно не проводить.

Наконец, четвертый этап исследования – сравнение Процедур (механизмов) функционирования, описывающих взаимодействие хозяйствующего субъекта с внешней средой и взаимодействие его структурных подразделений в процессе реализации целей хозяйствующего субъекта через его предметы деятельности или распределение финансового результата, полученного организацией, между элементами его финансовой структуры.

В качестве графического описания механизма функционирования ОАО «Алтайэнерго» возьмем бизнес-процесс основной деятельности. На рис. 3 представлен бизнес-процесс основной деятельности ОАО «Алтайэнерго» до реформирования.

Как видно из рисунка, основным видом деятельности Общества является энергоснабжение – от закупки энергии (ее производства) до сбыта энергии потребителю. При этом существуют управляющие процессы – такие как управление финансовой и экономической деятельностью, управление акционерным капиталом, и обеспечивающие процессы, также играющие свою роль в обеспечении основного бизнес-процесса необходимыми материалами и услугами. Стоит отметить, что обеспечивающие процессы не обязательно должны выполняться самой организацией, скорее наоборот – их может быть выгодно приобретать со стороны.

На рис. 4 изображен основной бизнес-процесс деятельности ОАО «Алтайэнерго» после реформирования. Как видно, он кардинально отличается от изображенного на рис. 3 – фактически, он только часть общего

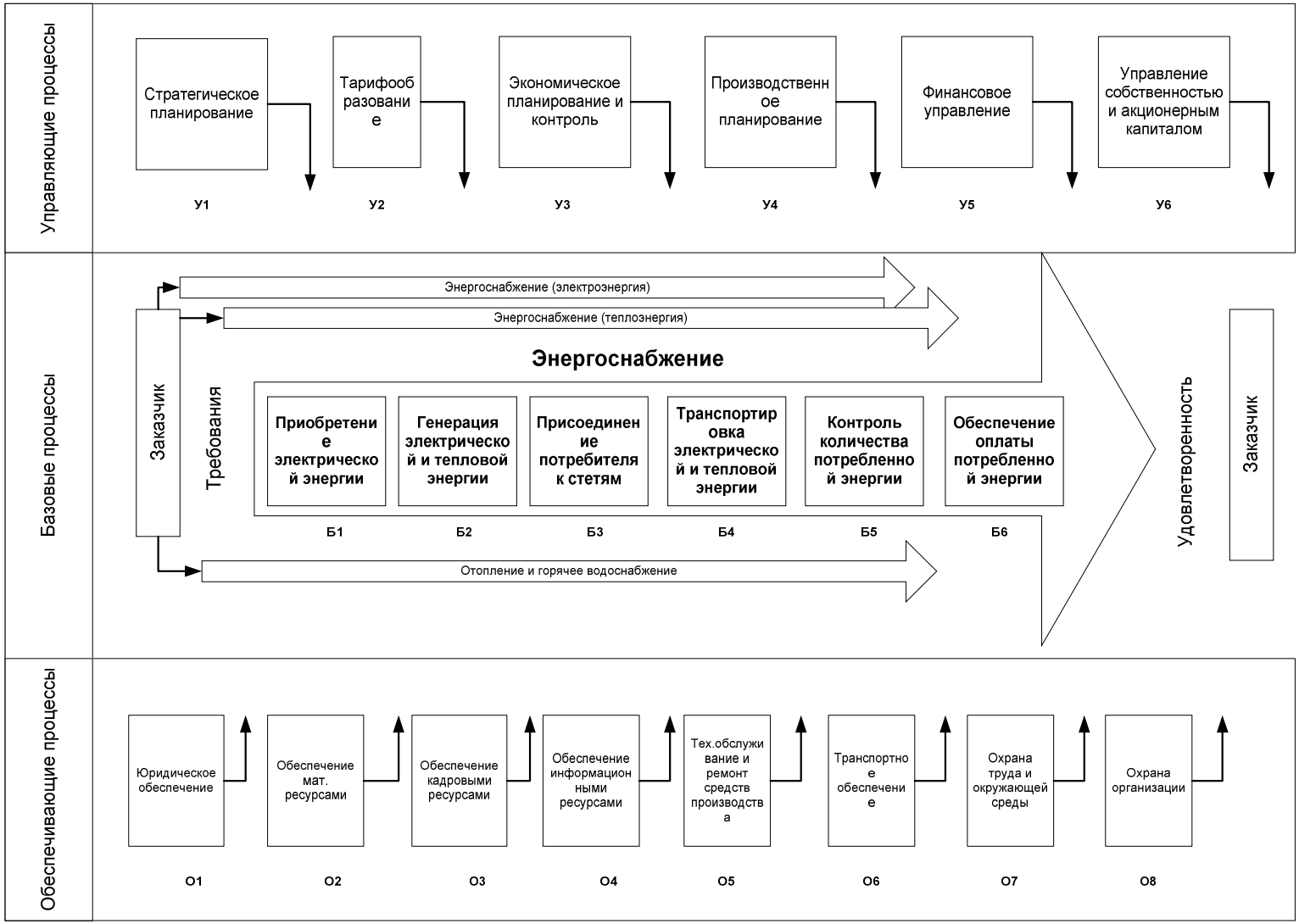

Рис. 3. Бизнес-процесс основной деятельности ОАО «Алтайэнерго» до реформирования

Управляющие процессы
Стратегическое планирование
У1
Тарифообразование
У2
Экономическое планирование и контроль
У3
Производственное планирование (формирование балансов э/э)
У4
Финансовое управление
У5
Управление собственностью и акционерным капиталом
У6
Базовые процессы
Заказчик
Требования
Эксплуатация и ремонт сетей МСК
Монтаж, эксплуатация и ремонт средств учета
Передача электроэнергии
Маркетинг и развитие сетей
Б1
Присоединение потребителей к сетям ТСО
Б2
Эксплуатация и техническое обслуживание электросетей
Б3
Ремонт электрических сетей
Б4
Реализация услуг по передаче электроэнергии
Б5
Выявление и устранение потерь
Б6
Отключение, ограничение потребителей по команде ЭСК
Снятие и передача показаний приборов учета заинтересованным лицам
Удовлетворенность
Заказчик
Обеспечивающие процессы
Юридическое обеспечение
О1
Обеспечение мат.ресурсами
О2
Обеспечение кадровыми ресурсами
О3
Обеспечение инф.ресурсами и ведение БД
О4
Техническое обслуживание и ремонт зданий, сооружений
О5
Транспортное обеспечение
О6
Охрана труда и окружающей среды
О7
Охрана организации
О8

бизнес-процесса энергоснабжения, представленного на рис. 3. Между тем, управляющие и обеспечивающие процессы остаются без изменений.

Таким образом, по результатам проведенного сравнительного анализа деятельности ОАО «Алтайэнерго» до и после реформирования можно сделать следующие выводы:

1. В результате реформирования изменилось основное направление деятельности Общества – если раньше это была энергоснабжающая организация, выполняющая полный цикл поставки электроэнергии – от закупки (производства) до сбыта потребителю, то теперь функция ОАО «Алтайэнерго» - транспортировка электроэнергии по сетям.

2. Изменение основной функции повлекло за собой изменение организационной структуры Общества – на сегодняшний день ликвидируются структурные подразделения, занимавшиеся ранее производством и сбытом электрической и тепловой энергии. Между тем, не произошло изменений в структуре электросетевых предприятий, а также в структуре подразделений, ответственных за управляющие и обеспечивающие бизнес-процессы.

3. Существует необходимость пересмотра механизма управления ОАО «Алтайэнерго» с тем, чтобы привести его в соответствие новым целям деятельности Общества и новым исполняемым функциям.

Библиография:

1. Еналеев А.К., Заложнев А.Ю., Клыков А.Ю. Методика качественного описания хозяйствующих субъектов. /Управление большими системами. Выпуск 4. Общая редакция – Д.А. Новиков. М.: ИПУ РАН, 2003. – С. 58 – 73.

2. Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно_диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям».// "Российская газета", N 7, 19.01.2005.

3. Толковый словарь русского языка: В 4 т. / Под ред. Д. Н. Ушакова. Т. 1. М., 1935; Т. 2. М., 1938; Т. 3. М., 1939; Т. 4, М., 1940.