

## Портфель инноваций региона и проектное управление портфелем (Ч.2)

Одним из принципов проектного управления является принцип декомпозиции. Осуществляя декомпозицию объекта управления развитием региональной инновационной системы, исследователь приходит к выводу, что функционирование и развитие этой системы структурируется как большое количество инновационных проектов, взаимосвязанных по признакам (1) совместной реализации участниками инновационной системы данного региона, (2) использования одних и тех же пулов ресурсов и способностей региональной инновационной системы, (3) принципиальной согласованностью проектов с целями инновационного развития компаний и региона в целом, (4) технологических и научных связей внутри (и между) разрабатываемых инноваций. Говоря современным языком проектного управления развитие и функционирование региональной инновационной системы представляет собой портфель инновационных проектов и программ или инновационный портфель региона.

Понятие «портфель» сегодня активно используется во многих областях менеджмента. Например, в инвестиционном менеджменте и в финансах под портфелем понимают набор активов, приносящих доход, подобранных исходя из определенных целей и отношению к риску и принадлежащих одному владельцу (или находящимся под управлением одного финансового менеджера). В стратегическом менеджменте часто используются концепцию бизнес-портфеля или стратегического портфеля, которая означает набор стратегических бизнес-единиц одной корпорации. Часто говорят о продуктивном портфеле организации, который означает набор продукции и услуг, предоставляемых компанией и упорядоченных по тем или иным признакам. В управлении информационными ресурсами компании используют понятие «портфель информационных технологий» или «ИТ-портфель», которое означает набор используемых на предприятии информационных технологий, взаимосвязанных друг с другом исходя из целей функционирования и развития компании. В инновационном менеджменте часто используются концепцию «портфель патентов», означающую набор принадлежащих компании перспективных или существующих патентов, лицензий и других интеллектуальных активов. Все эти концепции связывает некоторое единство представлений о понятии «портфель» и сходство используемых методов управления. Это привело к осознанию необходимости развития специализированной дисциплины управления портфелями вне зависимости от содержания портфеля. В виду того, что представления о портфеле, во многом, соотносятся с представлениями о комплексных системах, но управление портфелем развивается на основе принципов и положений системного подхода, что в

свою очередь привело к тому, что управление портфелем стало составной частью современной науки проектного управления, как прикладной части системного анализа в области управления.