

Функции и процессы проектного управления инновационным портфелем региона

Обоснование возможности использования концепции портфеля применительно к управлению региональной инновационной системой позволяет перейти к рассмотрению того, что же представляет собой управление портфелем вообще, из каких функций и процессов данный вид управления состоит и каким образом можно применять методы и модели портфельного управления к управлению региональной инновационной системой.

Прежде всего, имеет смысл остановиться на формулировках определений понятия «управление портфелем», после чего можно перейти к рассмотрению моделей управления портфелем.

В зарубежных источниках для отделения именно проектного управления портфелями принято понятие управление портфелями проектов (Project Portfolio Management, что можно также переводить как проектно-портфельное управление и проектное управление портфелем). Это не означает, что проектное управление портфелем нельзя использовать в управлении портфелями инвестиций или в управлении бизнес-портфелями. Управление портфелями проектов претендует на универсальность (и вполне обоснованно), но при этом каждая предметная область содержит свои особые специфические инструменты и принципы. Поэтому управление портфелями проектов целесообразно отделять от других, отраслевых видов управления различными портфелями (в том числе и инновационными портфелями).

Согласно компьютерной справочной системе Википедия управление портфелем проектов представляет собой набор методов, используемых для анализа и управления совокупностью текущих или перспективных проектов, объединенных на основе определенных характеристик. Ключевой целью управления портфелем проектов является определение оптимального сочетания и последовательности выполнения проектов, обеспечивающих максимизацию общих целей организации.

Американские ученые Ш.Раджегопал, Ф.МакГуин и Дж.Уоллер полагают, что управление портфелем проектов это управление совокупностью проектов и программ, в которые компания вкладывает свои ресурсы в целях выполнения стратегических планов и задач. Основная целевая функция управления портфелем проектов состоит в максимизации выгоды от выполнения всей совокупности проектов для обеспечения успеха организации. По мнению Купер управление портфелем проектов представляет собой динамический процесс принятия решения, посредством которого перечень активных бизнес-проектов постоянно и систематически обновляется и пересматривается. В рамках этого процесса (1) новые проекты

оцениваются, отбираются и группируются по приоритетам, (2) уже запущенные проекты могут ускоряться, закрываться или снижать свою приоритетность, (3) ресурсы распределяются и перераспределяются по активным проектам.

Управление портфелем проектов может быть определено также как управление группой проектов, которые не имеют единой общей цели. Другое определение содержится в стандарте по управлению портфелем, разработанном американским Институтом проектного управления (PMI) – это управление группой проектов и программ и другими работами, которые объединены вместе для повышения эффективности в достижении стратегических целей бизнеса.

Э.Верзух полагает, что управление портфелем предназначено для обеспечения баланса между стратегическими планами и проектами, с одной стороны, и ограниченными ресурсами с другой стороны. Н.Арчер и Ф.Газемзаде считают, что управление портфелем проектов представляет собой отбор проектов и объединение их в портфель, а также управление составом портфеля для обеспечения максимизации общих выгод.

Американский специалист М.Грир полагает, что управление портфелем проектов представляет собой управленческую деятельность, направленную на сбор и анализ информации о потенциально возможных проектах, их сортировку и установление приоритетов в соответствии с установленными критериями, связанными со стратегической значимостью, потребностями в ресурсах, стоимостью и т.п.