

## Методы, инструменты и средства управления инновационным портфелем региона (Ч.4)

---

Если рассматривать в качестве компонентов инновационного портфеля технологические комплексы, входящие в состав кластера, то можно расположить их в пространстве инновационности, доминирующих в кластере отраслей и конкурентных позиций кластера в той или иной отрасли. В этом случае можно продемонстрировать и состав кластера, и его конкурентные позиции, и траекторию, и перспективы развития. Для сравнения состава и траекторий развития инновационных кластеров в штате Калифорния, в Сингапуре и в городе Бусан (Южная Корея) видно, что преимущества кластеров в Калифорнии, которые занимают передовые позиции в новых и зрелых отраслях и совершенно не присутствуют в старых отраслях. Калифорнийские кластеры являются ярким примером передового регионального инновационного портфеля. Сингапур характеризуется серьезной разбалансировкой и отсутствием фокуса. С одной стороны кластеры Сингапура присутствуют в старых, не инновационных отраслях, но при этом занимают там догоняющие позиции (в принципе, нет никакого смысла кого-либо догонять в отрасли, у которой нет больших перспектив развития). С другой стороны, Сингапур имеет передовой кластер в сфере корпоративных (в первую очередь финансовых) услуг. Кластеры Бусана образуют не очень привлекательный избыточно консервативный и низко инновационный портфель. Бусан специализируется на зрелых отраслях и занимает там паритетные позиции. Выход на передовые технологии сопровождается отсутствием необходимых способностей и ресурсов и поэтому не приводит пока к приобретению конкурентных преимуществ в новых отраслях.

Следует признать, что модель Дж.Лима чрезвычайно удачна. Основные ее преимущества состоят в следующем:

- Модель показывает инновационный портфель региона на достаточно высоком уровне, что предоставляет возможность увидеть наиболее важные проблемы и принять действительно стратегические решения.
- Модель предоставляет возможность показать не только состав портфеля, но и траекторию развития.
- Модель позволяет производить критический сравнительный анализ развития одной региональной инновационной системы с другой.

В виду этого, автор рекомендует использование модели Дж.Лима в качестве инструмента управления инновационным портфелем региона.

Для выявления, анализа и возможного разрешения проблем, с которыми столкнулся город Бусан при развитии своих инновационных кластеров, можно использовать матрицу соответствия технологий имеющимся способностям и ресурсам. Данную модель «Parenting-Fit Matrix» предложили известные специалисты в области стратегического менеджмента А.Кемпбелл, М.Гулд и М.Александр.