

УДК 338.984

## **Способы увеличения производственной эффективности промышленной компании**

**Мещерякова Ю.С.**, аспирант четвертого года обучения кафедры экономики  
Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования Московской области

«Технологический университет», г. Королев, Московская область

**Яковлева Е.А.**, ассистент кафедры «Финансовый учет и контроль»

Федеральное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА -  
Российский технологический университет» (РТУ МИРЭА)

Как определено действующей практикой, меры по стабилизации финансового положения субъекта предпринимательства промышленного сектора первоначально нацелены именно на увеличение эффективности развития данного субъекта, его внутрифирменную оптимизацию, совершенствование управленческого комплекса и прогнозно-планирующих систем согласно стратегическим бизнес-операциям.

Одновременно с тем формирование специального подразделения для совокупного контроля за промышленными процессами и оптимизации программ, планов в условиях производства должны исполняться параллельно, поскольку они имеют вектором разрешение единого вопроса – совершенствование эффективности развития предприятия.

промышленное предприятие, сектор промышленности, эффективность развития, увеличение эффективности, улучшение финансового положения.

## **Methods of increasing the production efficiency of industrial companies**

**Mescheryakova Yu.S.**, third-year graduate student of the Department of Economics

State budget educational institution

higher education of the Moscow region

"Technological University", Korolev, Moscow region

**Yakovleva E.A.**, Assistant of the Department «Financial Accounting and Control»

Federal Educational Institution of Higher Education" MIREA - Russian University of Technology "(RTU MIREA)

As defined by the current practice, measures to stabilize the financial situation of the enterprise of the industrial sector are primarily aimed at increasing the efficiency of the development of this subject, its internal optimization, improvement of the management complex and forecasting and planning systems according to strategic business operations.

At the same time, the formation of a special unit for the overall control of industrial processes and optimization of programs, plans in the production environment should be performed in parallel, since they have a vector to resolve a single issue – improving the efficiency of enterprise development.

industrial enterprise, industry sector, development effectiveness, increased efficiency, improving the financial situation.

Первостепенной причиной, по которой ускоряется либо замедляется эффективность развития компании промышленного сектора, выступает иррациональное планирование процессов предпринимательства и управления и малый контроль за тем, как они исполняются.

Потребность оптимизации концепции управления подтверждается структурными и административными несоответствиями, которые обуславливают недостаток значимых компонентов, и обеспечивают результативность этой концепции.

Структура рационального бюджета, согласно направленности деятельности, обязана детализироваться на обособленные планы и события и в то же время совмещаться с иными тенденциями деятельности. Потребность связи финансовых и производственных проектов продиктована невозможностью в отсутствие этого результативно регулировать используемые и инвестиционные ресурсы.

Для налаживания хода единого планирования, контроля и исполнения бюджетов следует улучшить концепцию внутрифирменной отчетности.

Кроме того, требуется улучшить договорные отношения, сосредоточивая особый интерес на сроках оплаты по договорам для исключения подобных явлений функционирования, как единовременная активация выплат поставщикам. Синтезируя данные вычисления с иными выплатами, а кроме того, принимая во внимание предполагаемый доход, необходимо следовать конкретному уровню экономических ресурсов на протяжении предполагаемого этапа для единых консолидированных используемых резервов.

При осуществлении финансово емких событий немаловажно для предотвращения образования дефицита, ставить упор не на владение денежными ресурсами, а на реализации плана.

Анализ факторов малой производительности функционирования многочисленных компаний предоставил возможность обнаружить ключевые трудности и выразить основы постановки концепции планирования как компонента концепции управления.

Реализация данных основ планирования даст возможность построить и осуществить стратегию, минимизирующую возникновение наибольших издержек.

В отдельности необходимо выделить в особый бюджет реализацию значительных планов, осуществить которые своими силами предприятию в короткие сроки будет весьма трудно.

Ключевую значимость в оптимизации каждого вектора деятельности предприятия представляет наличие обученных кадров в подразделениях фирмы, в особенности, административных и производственных сотрудников. С целью исследования кадрового потенциала рационально применять целевые способы профессиональной работы с основными кадрами, иными словами, с теми, кто включен в участок особого внимания кадровых служб.

Программа по приросту эффективности развития должна совершенствоваться параллельно и в абсолютном согласовании с оптимизационными процессами касаясь системно-структурного управления, с помощью заблаговременной детальной диагностики подразделений, оценивания достаточности квалификации их профессионального состава для осуществления как реальных, так и перспективных задач.

Преобразование мотивационной концепции предполагается реализовывать, первоначально, для основных сотрудников через обособленную мотивационную концепцию по целям, планам, применяя контрактный способ оплаты, «компенсационные» пакеты, направленные на окончательный итог. Социальный проект фирмы также считается значимым рычагом привлечения и удержания квалифицированных кадров.

Отталкиваясь от сказанного, можно выразить заключение, что прочное финансовое положение, в главную очередь, обуславливается результативными идеями и стратегией, большой продуктивностью работы компании, при эффективном применении ее собственных ресурсов.

Для формирования правильных заключений по мониторингу экономических итогов, определенных предполагаемой производственной

работой, создается экономическая моделирующая модель производственно-хозяйственного функционирования промышленной фирмы, что дает возможность проследить и исследовать операции, кризисные с воззрения исполнения обособленных производственных проектов и формирования расходов компании, вводить своевременные коррективы.

На рисунке 1 отражены исходные данные для формирования модели.



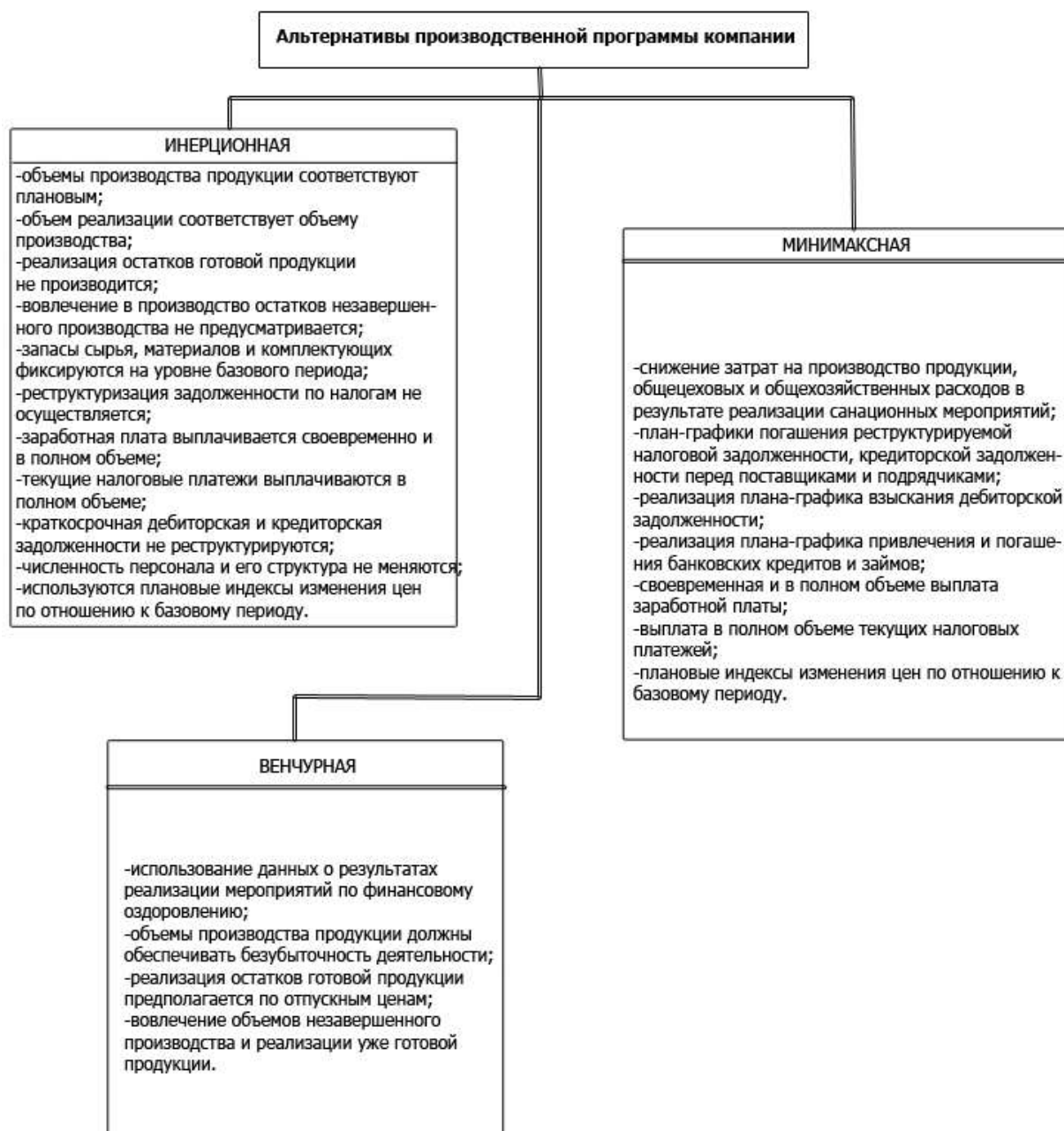
**Рисунок 1 – Исходные данные для формирования модели**

Учитывая, что в ходе расчетов применяются такие мало прогнозируемые условия, как инфляционные характеристики экономики, предполагаемые производственные масштабы, стоимости реализации и многое иное, для формирования стратегического проекта и исследования производительности программы по эффективности развития промышленной компании, кроме того, используется сценарный аспект.

Для исследования воздействия внешних условий, а кроме того, производительности определенных мер по экономической стабилизации ведутся вариационные вычисления прогноза финансового положения и недостатка средств с применением экономических модификаций. В частности,

вычисление с применением финансовой модели программы формирования продемонстрировал, что, невзирая на позитивную динамику, осуществление избранной производственной программы обусловит денежный дефицит, что определено в большей мере иррациональным планированием очередности осуществления проектов.

На базе сценарных проработок вырабатываются три основополагающие альтернативы производственной программы компании (рисунок 2).



**Рисунок 2 – Альтернативы производственной программы компании**

При моделировании исследование итогов predeterminedных разработанной программой рекомендаций по финансовой стабилизации промышленной компании производится в купе, что содействует премного большей эффективности развития.

На рисунке 3 схематично представлены вариации итогов моделирования.



**Рисунок 3 – Вариации итогов моделирования**

Одним из основных итогов моделирования считается совершенствование производственной программы компании с воззрения достижения масштабов, требуемых для предоставления безубыточности работы.

Расчеты возводятся из предположения баланса производственного масштаба и реализационного масштаба.

Отмеченные на начало моделирования параметры проявляют значительное воздействие на развитие денежных потоков в пределах модели. На базе начального баланса основывается ожидаемый агрегированный баланс, характеристики коего применяются в виде экономических индикаторов, определяющих нынешнее положение промышленной компании.

Бесспорно, при выработке и осуществлении проектов реформирования необходимо приступать с минимизации наибольших элементов издержек. Целевая модель устанавливает роль в бизнес-среде, которую стремится играть конкретное предприятие во внешней сфере.

В процессе формирования программы реформирования с применением векторов, предопределяемых стратегией промышленной компании и целевой моделью, вырабатывается точное представление предпринимательской, производственной и финансовой моделей, в том числе, величины затрат по единицам функционирования, цехам и переделам технологической природы, что дает возможность точно установить приоритетные аспекты программы, дать оценку экономическим итогам от внедренных мер.

В последствии исполняется отбор такой альтернативы развития событий, которая требовала бы самых малых единовременных инвестиций и неким образом растягивала надлежащие вложения в течение заданного временного диапазона.

Тогда вырабатывается максимально оптимальная финансово-налоговая модель, поскольку при производственном расширении последовательное увеличение мощностей дает возможность сократить налогооблагаемую базу на время развития промышленного предприятия.

### ***СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ***

1. Ананьев И.И. Значение бережливого производства на современном этапе // Инновационная наука. 2017. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-berezhlivogo-proizvodstva-na-sovremennom-etape>
2. Банк С.В. Финансовые инструменты как важнейшее условие регулирования хозяйственной деятельности в рыночной экономике // Финансы и кредит. 2005. № 5 (173). С. 45-51.



3. Банк С.В., Тараскина А.В. Система показателей комплексного анализа финансового состояния хозяйствующего субъекта // Экономический анализ: теория и практика. 2005. № 4 (37). С. 36-39.
4. Банк О. Классификация инвестиций для целей учета // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2012. № 2. С. 355-357.
5. Гримашевич Ольга Николаевна Управление конкурентоспособностью промышленных предприятий на основе повышения качества продукции // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2014. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-konkurentosposobnostyu-promyshlennyh-predpriyatij-na-osnove-povysheniya-kachestva-produktsii>
6. Матвейкин В.Г., Дмитриевский Б.С., Медников В.И., Семержинский С.Г. Программно-алгоритмический комплекс защиты и управления предприятием // Программные продукты и системы. 2017. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/programmno-algoritmicheskiy-kompleks-zaschity-i-upravleniya-predpriyatiem>
7. Савеченкова К.А. Формирование инфраструктуры поддержки инновационной активности малого и среднего предпринимательства // Известия БГУ. 2015. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-infrastruktury-podderzhki-innovatsionnoy-aktivnosti-malogo-i-srednego-predprinimatelstva>