

### Пример использования методов и инструментов управления инновационным портфелем региона (Ч. 8)

Таблица 1. Оценки некоторых показателей инновационных программ, полученные в ходе использования модели Кемпбелла-Гулда-Александера

Программы	Потенциал инноваций	Вероятность успеха	Синергетический эффект от взаимодействия с другими проектами и программами	Соответствие существующим инновационным ресурсам и способностям
Авиатехника	0,25	0,31	0,26	0,28
ИТ-инкубаторы	0,14	0,12	0,18	0,15
Нефтесинтез	0,10	0,45	0,16	0,35
Зеленый бизнес	0,23	0,03	0,22	0,18
Биотехнологии	0,28	0,09	0,18	0,04

Для получения оценки показателей привлекательности инновационных программ рекомендуется использование как можно большего количества различных матричных моделей (из числа рассмотренных). Преимущества использования матричных моделей состоят в следующем:

- Визуализация представлений проектов и программ с точки зрения их отношения к различным параметрам позволяет стимулировать коллективное обсуждение, приводящее к более взвешенным оценкам;
- В большинстве матричных моделей инновационного портфеля можно произвести оценку проектов и программ одновременно по двум-трем показателям, что повышает согласованность оценок;
- Рассмотрение инновационных проектов и программ сразу с нескольких точек зрения стимулирует выработку большего количества различного рода качественных суждений, касающихся преимуществ и недостатков различных проектов и программ;
- Коллективное обсуждение с использованием наглядных представлений проектов и программ в пространстве различных показателей снижает субъективизм;
- Все матричные модели отображают сразу все оцениваемые проекты и программы, что позволяет обоснованно вырабатывать их оценку в контексте всего портфеля в целом, учитывая взаимосвязи между различными проектами и программами;
- Многомерное соединение нескольких матриц в ходе анализа портфеля позволяет в еще большей степени повысить обоснованность и всесторонность выносимых оценок.

Отталкиваясь от данных преимуществ, в ходе анализа инновационных программ Республики Татарстан были получены их оценки по всем показателям, что отражено в таблице 2.

Таблица 2. Результаты расчета относительных оценок инновационных программ по каждому показателю

	ЧДД – Чистый дисконтированный доход	ВНД – Внутренняя норма доходности	ПО – Период окупаемости	ОИ – Объем инвестиций	ОНП – Объем налоговых поступлений	ПИ – Потенциал инноваций	ОР – Объем рынка	СР – Стадия жизненного цикла рынка/ продукта	СТ – Стадия жизненного цикла технологии	СИ – Стадия инновационного процесса	ВУ – Вероятность успеха	СКП – Создание конкурентных преимуществ	СПП – Синергетический эффект от взаимодействия с другими	УРМ – Увеличение рабочих мест	ПУЖ – Повышение уровня жизни	УКЖ – Улучшение качества жизни	ИР – Соответствие институциональному режиму	ИИР – Согласованность с развитием институтов	РС – Соответствие существующим инновационным ресурсам и	НТЗ – Создание научно-технического задела	УКС – Повышение уровня координации и укрепление связей
Авиатехника	0,49	0,41	0,15	0,19	0,43	0,25	0,42	0,12	0,07	0,27	0,31	0,22	0,26	0,23	0,12	0,04	0,42	0,34	0,28	0,21	0,12
ИТ-инкубаторы	0,04	0,06	0,31	0,34	0,18	0,14	0,14	0,18	0,11	0,09	0,12	0,09	0,18	0,32	0,29	0,16	0,06	0,14	0,15	0,11	0,28
Нефтесинтез	0,32	0,28	0,24	0,29	0,24	0,10	0,22	0,09	0,04	0,38	0,45	0,06	0,16	0,27	0,26	0,11	0,29	0,18	0,35	0,08	0,10
Зеленый бизнес	0,04	0,07	0,12	0,07	0,08	0,23	0,08	0,33	0,48	0,11	0,03	0,29	0,22	0,08	0,14	0,38	0,14	0,21	0,18	0,34	0,24
Биотехнологии	0,10	0,18	0,18	0,11	0,07	0,28	0,14	0,28	0,30	0,15	0,09	0,34	0,18	0,10	0,19	0,31	0,09	0,23	0,04	0,26	0,26

