

УДК 338.483.11:338.43 (479.224)

**Модернизация механизма управления сельскохозяйственного  
природопользования в туристской дестинации\***

**Гварамия А.А.**, д. физ.-мат. наук, профессор, ректор

АСУ ВПО «Абхазский государственный университет» (Сухуми)

**Маржохова М.А.**, к.э.н., доцент кафедры «Финансы предприятий  
и инвестиции», ФГБОУ ВО КБГАУ им. В.М. Кокова

**Аннотация.** Статья посвящена проблеме формирования механизма управления сельскохозяйственным природопользованием на основе подходов, позволяющих комплексно оценивать эколого-экономическую и социальную эффективность природопользования в туристских дестинациях. Модернизированный механизм сельскохозяйственного природопользования в туристской дестинации, представлен как многокомпонентная и многоцелевая программа для обеспечения регионального развития международного туризма, основанная на системном применении эколого-экономических подходов.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственное природопользование, туристская дестинация, эколого-экономическая система, модернизированный механизм, окружающая среда, региональное развитие.

**Modernization of agricultural management mechanism  
environmental management in tourist destinations**

**Gvaramiya A.A.**, Doctor of Physico-mathematical

Sciences, Professor, rector, Abkhazian State University, Sukhumy

---

\*Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 15-56-40006 Абх\_а.

**Marzhohova M. A.**, Ph.D., associate professor of the department  
«Finance and investment companies», Institute of Economics  
FGBOU IN KBGAU them. V.M. Kokova

**Annotation.** The article deals with the formation of the agricultural nature management mechanism based on approaches that comprehensively evaluate the ecological, economic and social efficiency of natural resources in tourism destinations. Upgraded mechanism of agricultural nature management in a tourist destination, is presented as a multi-component and multi-purpose program for the regional development of international tourism, based on the application of the system of ecological and economic approaches.

**Keywords:** agricultural nature, tourist destination, ecological and economic system, a modernized mechanism, environment, regional development.

Императивами модернизации сельскохозяйственного природопользования и развития потенциала туристской дестинации являются: достижение положительного народнохозяйственного эффекта в рамках потребления туристско-рекреационным комплексом местной агропродовольственной продукции; сохранение естественной природной среды; реализация инновационных средозащитных технологий в сельскохозяйственном производстве.

В основе устойчивого развития исследуемых туристских дестинаций лежат принципы, предполагающие реализацию равновесного существования природной, экономической и социальной подсистем. Повышение эффективности сельскохозяйственного природопользования в туристской дестинации проявляется в уменьшении выбросов в атмосферу, почву и водоемы вредных веществ, животноводческих стоков; предотвращении почвенных эрозионных процессов и разрушения почвенной структуры; увеличении объемов природовосстановительных работ; увеличении объемов производства экологически чистой продукции [3].

Рекреационное природопользование рассматривается как важный элемент структуры регионального природопользования, в том числе аграрных территорий, позволяющий осуществить оптимизацию хозяйственной деятельности в пределах экологической емкости природной среды наряду с решением социальных задач. Рекреационное природопользование является многогранной интегрированной сферой деятельности, которая выступает как одна из социальных систем жизнеобеспечения, направленных на восстановление здоровья и поддержания трудоспособности человека. В рамках рекреационного природопользования, с учетом особенностей используемых ресурсов, Евсеев А.В. и Горецкая А.Г. особое внимание уделяют природопользованию в туристской дестинации [2].

Формирование особого подхода к оценке эффективности сохранения и восстановления природных ресурсов, выполняющих экологические функции глобальной значимости, является одной из актуальных задач управления природопользованием. В первую очередь это касается ресурсов планетарного масштаба – тропических лесов, водно-болотных угодий, морских акваторий и т.п. Специфика такого вида природопользования в свое время достаточно глубоко была исследована Т. Хардином [5] и получила соответствующее терминологическое обозначение – «трагедия пастбищ», или «трагедия сообществ». Тем не менее, в рамках сохранения экосистемных функций строгая консервация уникальных природных ресурсов представляется невыгодной для местных территориальных сообществ [4]. В таких случаях задача сохранения и восстановления экосистем должна решаться в формате глобальных выгод, а вопросы сохранения и восстановления экосистем должны решаться путем формирования модернизированных механизмов управления природопользованием.

Наша точка зрения основана на необходимости модернизации механизма управления сельскохозяйственным природопользованием на основе актуальных подходов, позволяющих комплексно оценивать эколого-экономическую и социальную эффективность природопользования туристских дестинациях.

Диагностика состояния причерноморских экосистем требует применения методов комплексной оценки, включающей изучение их структуры, динамики взаимосвязи с различными компонентами в целях разработки и реализации стратегий интегрированного управления устойчивым развитием социо-эколого-экономических систем. На побережье Черного моря (Абхазская Республика, Республика Крым, Краснодарский край), на территориях, приуроченных, как правило, к населенным пунктам, расположенным в устьях рек, на легких песчаных почвах, сформированных древними речными выносами, наблюдаются процессы активного разрушения почвы и растительности. В связи с этим побережье Азово-Черноморского бассейна представляется одним из модельных районов для проведения исследований процессов деградации земель и возможности их рекультивации. Результаты исследования эколого-экономических аспектов восстановления растительного покрова деградированных прибрежных экосистем могут служить основой для прогноза изменения их состояния и использоваться на практике.

Природопользование в туристской дестинации Республики Абхазия, расположенной в ботанико-географическом регионе Колхиды – одном из древнейших природных рефугиумов Северного полушария, характеризуется рядом специфических проблем:

- риск возникновения чрезвычайных ситуаций, связанных с природными стихиями и опасными геологическими и техногенными процессами;
- неуравновешенность геологической среды (оползни, обрывы, эрозия, абразия, карст, смыв и загрязнение почв, разработка полезных ископаемых и т.д.);
- сокращение площади лесов и ухудшение их качества;
- размыв и отступление береговой линии моря;
- загрязнение вод Черного моря у Абхазского побережья;
- загрязнение вод мелких рек разработкой Ткуарчалского месторождения угля;

- ослабление экологического каркаса;
- неудовлетворительное состояние или полное отсутствие очистных сооружений и канализационных систем;
- неудовлетворительное состояние проблемы обращения с бытовыми отходами;
- использование автотранспортом некачественного моторного топлива;
- отсутствие законодательно утвержденных водоохраных зон, а также зон охраны курортов;
- отсутствие материалов инженерно-геологической и инженерно-экологической съемки;
- отсутствие схемы сейсмического районирования территории.

Обозначенный круг проблем актуализирует необходимость формирования теоретико-методологических основ управления сельскохозяйственным природопользованием в туристских дестинациях в рамках процессов, происходящих в них, с точки зрения возможностей создания эффективного механизма, обеспечивающего своевременное распознавание и ликвидацию угроз в эколого-экономической системе.

Необходимость модернизации природопользования, в том числе сельскохозяйственного, в Абхазской Республике сопряжена с потребностью разработки и реализации инновационного инструментария управления туристской дестинацией, природно-ресурсный потенциал которой рассматривается как капитал будущих поколений. Данное положение обосновывает необходимость научной проработки и формирования методических, методологических и практических рекомендаций по управлению региональными туристскими дестинациями в условиях наблюдающейся глобализационной динамики международного туризма.

Модернизированный механизм сельскохозяйственного природопользования в туристской дестинации представляет собой многокомпонентную и многоцелевую программу для обеспечения

регионального развития, основанную на системном применении экономико-экологических подходов. Комплексность подхода заключается в его многоаспектности и обуславливается взаимодействием смежных отраслей в процессе формирования и реализации стратегий развития туристских дестинаций, наличием ряда нерешенных задач и совокупностью способов и средств для их решения. Основной целью комплексного подхода к формированию стратегии развития туристской дестинации является ускоренное масштабное развитие въездного туризма в страну, коммерциализация рекреационных ресурсов в рамках экологической допустимости, укрепление финансовой составляющей экономики суверенного государства.

Развитие рекреационно-туристского комплекса Абхазии, обеспечивающего создание условий для эффективного использования уникальных природно-климатических ресурсов и расширение материально-технического потенциала курортно-туристских предприятий, является одним из приоритетных направлений развития дестинации в соответствии с обозначенными в таблице 1 индикаторами.

Таблица 1

**Индикаторы развития туристской дестинации  
в Республике Абхазия (эколого-экономический подход)**

<b>Наименование индикатора, характеризующего эффективность развития туристской дестинации</b>	<b>Целевые ориентиры</b>
1. Туристический поток отдыхающих в Республике Абхазия, тыс. чел в зависимости:	
1) от степени антропогенной нагрузки	0,8-1,0 млн. чел. в год
2) от рекреационной емкости пляжных территорий, уровня комфорта и сервиса:	
- <i>пляжные территории для отдыха эконом-класса, из расчета норматива 5 кв. м на человека</i>	не более 2,3 млн. чел.
- <i>с учетом пляжепригодных территорий для отдыха эконом-класса, из расчета норматива 5 кв. м на человека</i>	не более 6,3 млн. чел.
- <i>в условиях улучшенного эконом-класса, из расчета 10 кв. м на человека</i>	не более 1,15 млн. туристов
- <i>при комфортных условиях обеспеченности пляжной территорией, из расчета 20 кв. м на человека</i>	не более 575 тыс. туристов
2. Доля турпродукта в общем объеме ВВП	15-20%
3. Доля поступлений в бюджет республики от туризма	30-40%

Сельскохозяйственное природопользование в данном исследовании рассматривается как совокупность видов использования и охраны природных условий и ресурсов сельскохозяйственного производства, а возрождение села и система сельского расселения – как опора национальной безопасности Республики Абхазия.

Сельскохозяйственное природопользование в туристской дестинации Республики Абхазия имеет следующие особенности:

1. Сельское хозяйство – одна из основных систем жизнеобеспечения местного населения. При использовании земельных ресурсов страны, приоритет отдается целям сельскохозяйственного природопользования и развития туристской дестинации. Интенсивное развитие сельского хозяйства соответствует задачам обеспечения продовольственной безопасности за счет собственных ресурсов.

2. Сельскохозяйственное природопользование отличается длительностью своего воздействия на природные ландшафты, тесно связано с природой, зависимо от природных условий; сезонность природопользования характеризуется продленным циклом ввиду более благоприятных климатических условий, что предопределяет равномерность в производстве продукции, использовании рабочей силы, потреблении материальных и финансовых ресурсов в течение года.

3. При сельскохозяйственном природопользовании, с одной стороны, в хозяйственное использование вовлекаются практически все природные ресурсы, в том числе земельные, с другой – усиливается антропогенное воздействие (таблица 2).

**Детализация и дифференциация экологических последствий  
сельхозпроизводства в системе управления экономикой**

<b>Вид антропогенного воздействия</b>	<b>Трансформация окружающей природной среды</b>	<b>Негативные изменения основных свойств окружающей среды</b>	<b>Негативные социально-экономические последствия</b>
1. Изъятие вещества (уборка урожая, забор воды, выпас скота и др.)	Изменение свойств почвы, состава растительности, скорости биологического круговорота, водного баланса территории	Истощение и загрязнение почвенного покрова и природных водных источников	Загрязнение сельхозпродукции, накопление вредных веществ в организме людей
2. Внесение в почву удобрений и пестицидов, орошение, поступление отходов животноводства и кормопроизводства в почву, поверхностные и грунтовые воды и др.	Изменение свойств почв, состава грунтовых и поверхностных вод, водного баланса территории, геохимического круговорота веществ	Загрязнение почв, грунтовых и поверхностных вод, воздуха, растений токсичными для человека веществами	Рост концентрации вредных примесей в воздухе (воде, земле), используемом в производстве, рост материальных затрат в производстве
3. Трансформация и перераспределение вещества (пахота, выпас скота, мелиорация и др.)	Изменение свойств почв и состояния растительности, упрощение пространственной структуры геосистем	Загрязнение и деградация природных систем, уменьшение видового разнообразия	Распространение антропонозных и зооантропонозных инфекций и инвазий
4. Возведение искусственных сооружений (гидромелиоративных систем, животноводческих комплексов и др.)	Изменение структуры и продуктивности природных систем, трансформация и разрушение части экосистем	Сокращение площадей естественных экосистем, уменьшение видового разнообразия биоты	Ухудшение качества жизни, включая рост заболеваемости, смертности, ухудшение условий рекреации и т.п.



4. В настоящее время в Республике Абхазия происходит процесс сокращения сельскохозяйственных земель вследствие их прямого отвода под городское и транспортное строительство; зоны туризма, рекреации, водохранилищ и т. д. Наблюдается ухудшение качества сельскохозяйственных угодий (механическое разрушение – эрозия почв; физико-химическое загрязнение почв), снижение плодородия и деградация земель. По форме территориальной структуры сельскохозяйственное природопользование является фоновым, однако при его развитии допускается ограниченная эксплуатация территории для рекреационных и природоохранных целей, а также для проведения некоторых видов коммуникаций.

5. Возможность и эффективность применения комплекса сельскохозяйственных машин в значительной мере зависят от природных условий земельных участков. Важным свойством является ограниченная размерность и пересеченность земельных участков, что затрудняет применение высокопроизводительной сельскохозяйственной техники.

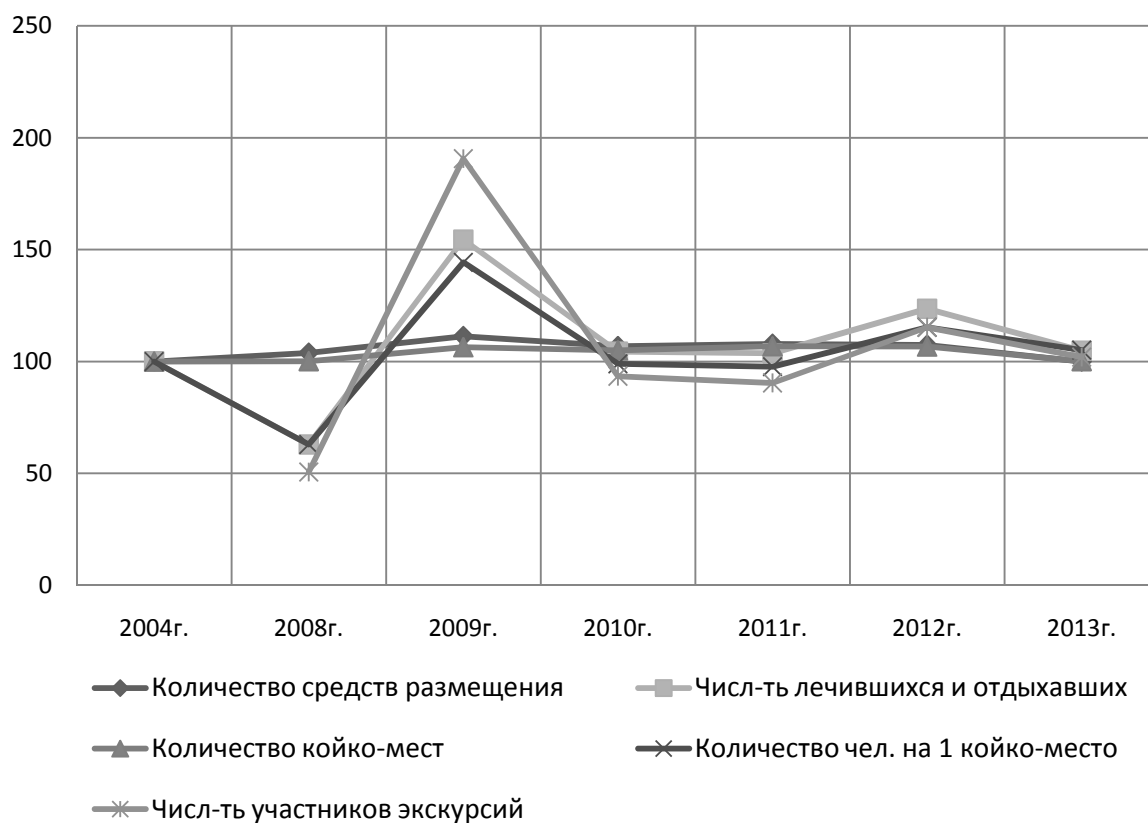
6. На специализацию сельского хозяйства Республики Абхазия, помимо природных, влияет ряд социально-демографических факторов. Сельские территории в последние годы характеризуются обострением социальных проблем: по всем показателям уровень жизни значительно уступает городскому уровню, хронической стала безработица. Молодое поколение, квалифицированные специалисты мигрируют в город, идет процесс «вымирания села».

Курорты и туризм в Абхазской Республике являются благоприятной средой для функционирования предприятий малого бизнеса, способных развиваться без значительных бюджетных ассигнований. Отрасль перспективна для привлечения иностранных инвестиций в широких масштабах и в короткие сроки. Данный бизнес привлекает предпринимателей по многим причинам: небольшие стартовые инвестиции, растущий спрос на туристические услуги, высокий уровень рентабельности и минимальный срок окупаемости затрат.

На долю туризма в мировом ВВП приходится 9,4%; в России – 6,5%; в Греции – 15,5%, Испании – 15,3%, Австрии – 12,5 %. В ВВП Республики Абхазия доля курортной отрасли в 2013 г. составляла менее 1%, 11,5% налоговых поступлений, 7,6% среднегодовой численности занятых в экономике РА. В 2013 г. в туристской дестинации республики Абхазия функционировало 73 предприятия, тогда как в 2004 г. – 37. За анализируемый период число мест на данных объектах увеличилось на 93% и составило 12 891.

За последние десять лет численность лечившихся и отдыхавших в Республике Абхазия выросла в 3 раза. Из 132,5 тыс. туристов в 2013 г. 97,7% пользовались длительным лечением и отдыхом. Численность участников экскурсий в 2013 г. составила 773,9 тыс. чел., что меньше по сравнению с 2007 г. на 4,3%.

В среднем на одно предприятие отрасли количество лечившихся и отдыхавших по сравнению с 2004 г. увеличилось с 1223 чел. до 1815 чел. Показатель загрузки (количество чел. на 1 койко-место) вырос с 6,8 в 2004 г. до 10,3 в 2013 г. Динамика показателей развития туризма РА за 2004-2013 гг. представлена на рисунке 1.



**Рис. 1 – Динамика показателей развития туризма в Республике Абхазия, %**

В 2013 г. количество прибыльных предприятий курортно-рекреационного комплекса составило 102, убыточных – 89. Число прибыльных предприятий за рассматриваемый период увеличилось с 24 до 102, а убыточных с 35 до 89. Сумма прибыли за этот период выросла с 22,7 млн. руб. до 185,2 млн. руб. Убытки возросли с 14,3 млн. руб. до 44 млн. руб. Доля прибыли отрасли в общей сумме прибыли в 2013 г. составила 8%; убытка – 25,5%. В 2013 г. на одного туриста приходилось 161,6 руб. прибыли, в 2004г. - 501,6 руб. За этот же период количество туристов увеличилось в 1,3 раза. Для выявления причин снижения прибыли необходим факторный анализ затрат, что в настоящее время достаточно затруднительно из-за отсутствия расчетных данных.

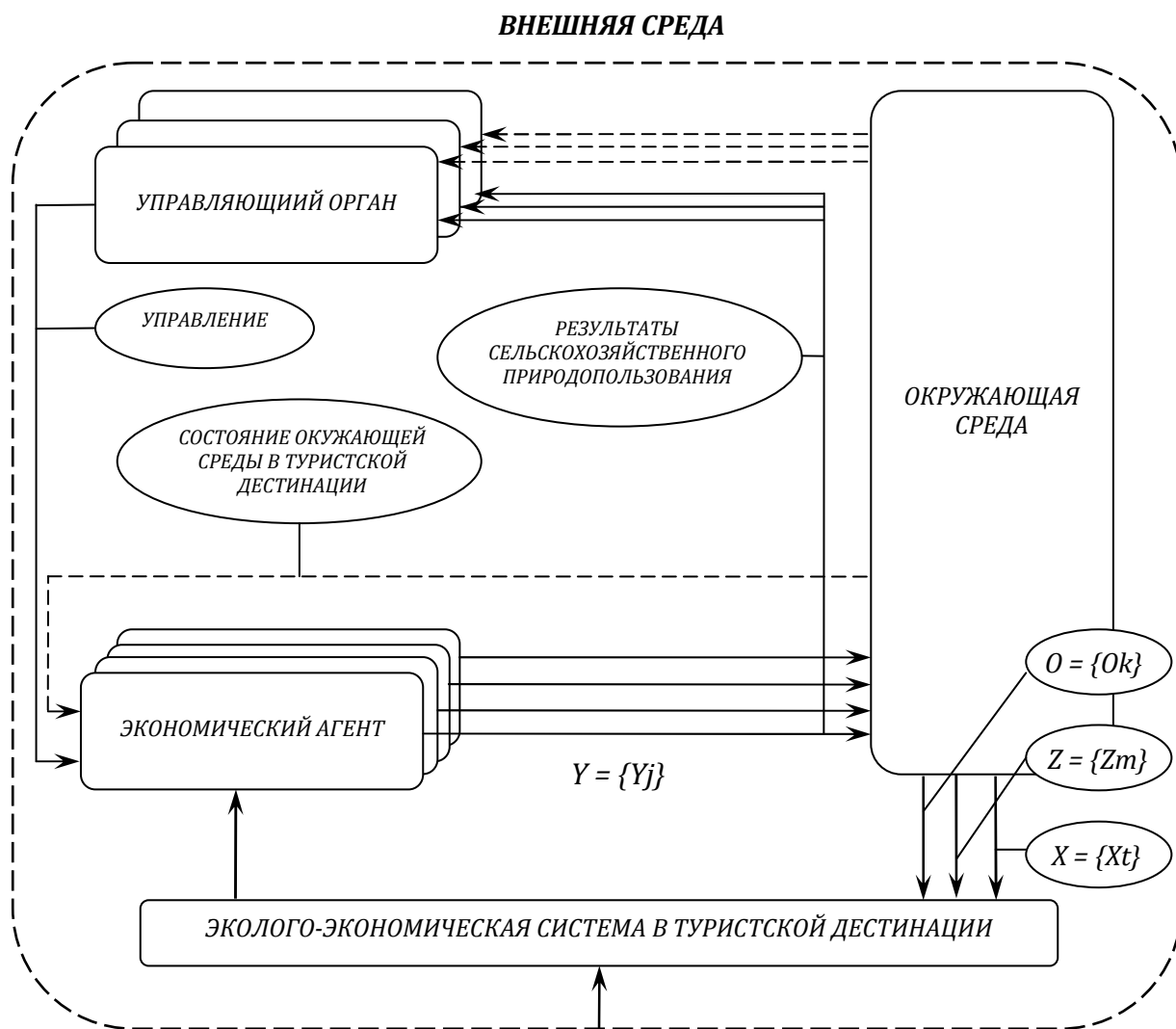
Синергизм роста туристской дестинации заключается в возможностях отраслей народного хозяйства обеспечивать территориальную социально-экономическую систему местными товарами, продуктами питания и услугами

при положительном сальдо торгового баланса с минимизацией оттока капитала из страны.

Развитие туристской дестинации в рамках сельскохозяйственного природопользования рассматривается как одна из наиболее доходных и перспективных «точек роста», при этом существует ряд сдерживающих факторов: высокая изношенность материально-технической базы; отсутствие современной инфраструктуры; несовершенство системы информационного и рекламного продвижения республики на туристическом рынке; невысокое качество обслуживания; несоответствие цены и качества предоставляемых услуг и др.

В формате данного подхода предлагается методология формирования виртуальной эколого-экономической системы, которая, помимо модели выбора технологий, экономического блока, должна включать в себя описания сложных процессов, протекающих в туристской дестинации под воздействием человеческой деятельности. Объединение таких разнородных блоков в единую систему само по себе представляет комплексную и сложную проблему, для решения которой должны быть разработаны специальные экономико-математические методы и модели, современные информационные технологии. На рисунке 2 представлена модель эколого-экономической системы.

Из рисунка 2 видно, что на вход эколого-экономической системы в туристской дестинации из окружающей среды поступают управляющие параметры в виде множества ограничений на сельскохозяйственное природопользование:  $O = \{O_k\}$  и целей  $Z = \{Z_m\}$ , а также ресурсов  $X = \{X_t\}$ .



**Рис. 2 – Модель эколого-экономической системы сельскохозяйственного природопользования в туристской дестинации**

Выходы эколого-экономической системы в туристской дестинации определяются множеством конечных продуктов, работ и услуг  $Y = \{Y_j\}$ , ориентированных на удовлетворение потребностей внутренней и окружающей среды и оказывающих негативное влияние на внешнюю среду.

В качестве входных параметров системы могут быть приняты переменные:  $X_1$  – поставки сырья для сельскохозяйственного производства;  $X_2$  – поставки оборудования;  $X_3$  – трудовые ресурсы;  $X_4$  – объем производства и т.п. Выходные параметры системы должны отражать результаты ее функционирования и могут иметь следующие значения:  $Y_1$  – объем

выполненных работ;  $Y_2$  – их себестоимость;  $Y_3$  – производительность труда;  $Y_4$  – величина прибыли и другие показатели экономической деятельности агроформирований.

Использование системного подхода к проблеме организации сельскохозяйственного природопользования на принципах устойчивого развития туристской дестинации позволит всесторонне рассмотреть способы достижения экономических целей с учетом экологических компонентов, а применение новейших информационных технологий – организовать ввод и вывод данных, выполнить анализ большого массива материала.

Учитывая сложность решаемой проблемы, к одному из перспективных направлений организации эколого-экономического механизма управления сельскохозяйственным природопользованием следует отнести формирование модели принятия решений, базирующейся на научном подходе, представляющем собой структурированное, формальное описание накопленного опыта управления аграрным производством и его экологической оценки [1].

Обозначенный концептуальный подход основывается на сопоставлении текущей информационной модели экологической среды и сельскохозяйственного природопользования (как преобразующего фактора), с обобщенным описанием допустимых эталонных ситуаций. Каждая эталонная ситуация отражает возможные допустимые условия, которые могут сложиться в процессе сельскохозяйственного природопользования и во внешней среде. Эти условия сопоставляются с текущей целью функционирования агропредприятий. Выбор управленческих решений осуществляется по результатам совпадения или различия сравниваемых моделей описания состояния аграрных процессов в соответствии с заданными на текущий момент времени целями сельскохозяйственного природопользования. Характерной особенностью концепции эколого-экономического механизма управления сельскохозяйственным природопользованием является наличие в контуре

управления базы знаний и подсистемы автоматизированной поддержки принятия решений.

Концептуальные направления модернизации сельскохозяйственного природопользования в исследуемых туристских дестинациях состоят из трех основных блоков:

*I. Охрана окружающей среды и рациональное природопользование:*

– организация международного сотрудничества в области охраны окружающей природной среды с субъектами Российской Федерации и установлении единого регламента природопользования в туристских дестинациях;

– реализация мер по выявлению на заболоченных территориях водно-болотных угодий для признания их рамсарскими и присоединения к Рамсарской конвенции;

– проведение мероприятий по признанию карстовых гидрологических систем Абхазии рамсарскими угодьями и присоединению к Рамсарской конвенции;

– рассмотрение морской береговой зоны, как комплекса соседствующих береговых систем, включающих в себя сопряженные участки суши и акватории морского шельфа, тесно взаимодействующие и взаимообусловлено изменяющиеся;

– разработка и утверждение норм предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ для всей территории Абхазии (в том числе, для воздушного и водного бассейнов) как для лечебно-оздоровительной местности и городов-курортов;

– решение проблемы отходов путем создания мусороперерабатывающих предприятий, отвечающих современным требованиям экологически чистого предприятия с последующим полным отказом от свалок;

– освоение инновационных методов разведки и добычи минерально-сырьевых ресурсов, переход на безотходное производство и ресурсосбережение с учетом приоритета сохранения природных комплексов, биоразнообразия и объектов природного наследия.

### *II. Сельское хозяйство:*

– признание сельскохозяйственного направления развития экономики взаимоувязанным с Миссией страны и безусловным приоритетом;

– выделение Западной и Восточной зон страны как регионов разной сельскохозяйственной специализации (преимущественно потребительской и преимущественно экспортно-ориентированной, соответственно);

– специализация районов на туристско-направленных отраслях сельского хозяйства;

– выделение районов на выращивании культур экспортной направленности, в зависимости от природных условий;

– перспективная специализация отдельных территорий Абхазии с определением конкретных отраслевых приоритетов;

– решение проблем развития сельскохозяйственного производства в неразрывной связи с сельским расселением, развитием сельской инфраструктуры, возрождением села.

### *III. Туризм и рекреация:*

– диверсификация видов туризма, с ростом высокодоходных видов туризма и круглогодичным использованием;

– увеличение круглогодичного потока туристов и рекреантов;

– приоритетное развитие рекреационных территорий Восточной зоны;

– районирование рекреационных территорий, с выделением рекреационных зон, подзон, узлов и центров;

– создание свободной экономико-экологической зоны туристско-рекреационного типа;



– приближение к международным стандартам качества предоставляемых туристских и рекреационных услуг.

Предложенный модернизированный механизм сельскохозяйственного природопользования в туристской дестинации, представляет собой многокомпонентную и многоцелевую программу для обеспечения регионального развития туризма и основан на системном применении экономико-экологических подходов, в целях устойчивости развития территориальных социально-экономических систем, а также обеспечения населения и туристских дестинаций продуктами питания и промышленности биоорганическим сырьем, которые предположительно должны найти широкое распространение в Республике Абхазия.

### **Библиографический список**

1. Журавель В. Ф. Управление развитием эколого-экономических систем аграрного природопользования: методы и инструменты регулирования: монография. – Ставрополь: СевКавГТУ, 2009. – 271 с.

2. Евсеев А.В., Горецкая А.Г. Приоритетные ресурсы как основа классификации рекреационного природопользования // Проблемы рекреационной экологии. – 2012. – № 1. – С. 183–190.

3. Эффективность сельскохозяйственного производства (методические рекомендации) / Под ред. И.С. Санду, В.А. Свободина, В.И. Нечаева, М.В. Косолаповой, В.Ф. Федоренко. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2013. – 228 с.

4. Hanley N., Shogren J., White B. Environmental Economics in Theory and Practice, 2nd edition. – New York: Palgrave Macmillan, 2007.

5. Hardin G. The Tragedy of the Commons // Science. – 1968. – Vol. 162. – № 3859. – P. 1243-1248.