

**Пример использования методов и инструментов управления  
инновационным портфелем региона (Ч.7)**



Рисунок 1. Анализ инновационных программ Татарстана с помощью модели Кемпбелла-Гулда-Александера

Инновационная программа «Нефтесинтез» полностью попадает в область «освоенной территории», так как регион обладает хорошо развитыми нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей отраслями, представленными крупными корпорациями, как обладающими производственно-техническими способностями, так и освоившими рыночные факторы успеха. Программа «Авиатехника» несколько выходит за рамки «освоенной территории» в основном по причине плохой рыночной адаптации предприятий авиастроительной отрасли, в советское время сложившихся в условиях централизованной плановой экономики. Инновационная программа «ИТ-

инкубаторы» расположена как в «пограничной области», так и в «ловушке».

Производственно-технический потенциал, связанный с успешной реализацией этой программы в республике имеется, но рыночные факторы успеха освоены в низкой степени. Делать хорошие программные средства сейчас многим регионам под силу, но делать их такими, чтобы их выгодно продавать, - это умеют делать далеко не все корпорации и регионы. Программа «Зеленый бизнес» располагается в основном в «пограничной области», так как научно-технический потенциал нефтеперерабатывающей и энергетической отраслей республики во многом может быть задействован при реализации этой программы. Программа «Биотехнология» предполагает использование совершенно новых для региона ресурсов и способностей и поэтому она попадает в область «чужой земли».

Рассматриваемыми инновационными программами существуют потенциальные связи, которые могут привести к образованию синергетического эффекта. Так инновационные ресурсы и способности для программы «Нефтесинтез» могут быть использованы для программы «Зеленый бизнес» и в некоторой степени для «Биотехнологий» (знание органической химии и биохимии здесь является общим фундаментом). Способности и ресурсы в области информационных технологий могут быть использованы для программы «Авиатехника», так как проектирование авиатехники и отдельных агрегатов невозможно без использования современных компьютерных средств. Кроме того, программные решения используются и в современном авиаоборудовании. Более слабо связаны способности в областях информационных технологий и биохимии. В биохимических проектах активно используются программные средства моделирования, расчетов и анализа.

Коллективный анализ и обсуждение сложившейся на рисунке 1 структуры инновационного портфеля позволяет определить некоторые показатели программ. Так очевидно, что программа «Биотехнологии» характеризуется большей рискованностью, меньшей степенью использования существующих инновационных ресурсов и способностей, но хорошим потенциалом для возникновения синергетического эффекта. Программа «ИТ-инкубаторы» при всей ее кажущейся привлекательности, характеризуется средне высоким риском, небольшим потенциалом, не очень большой потенциальной синергией и средней возможностью использования сложившихся в регионе способностей и ресурсов. По результатам рассмотрения модели Кемпбелла-Гулда-Александера были высказаны суждения, обработка которых привела к оценкам, приведенным нами в предыдущих статьях.