

Пример использования методов и инструментов управления инновационным портфелем региона (Ч. 11)

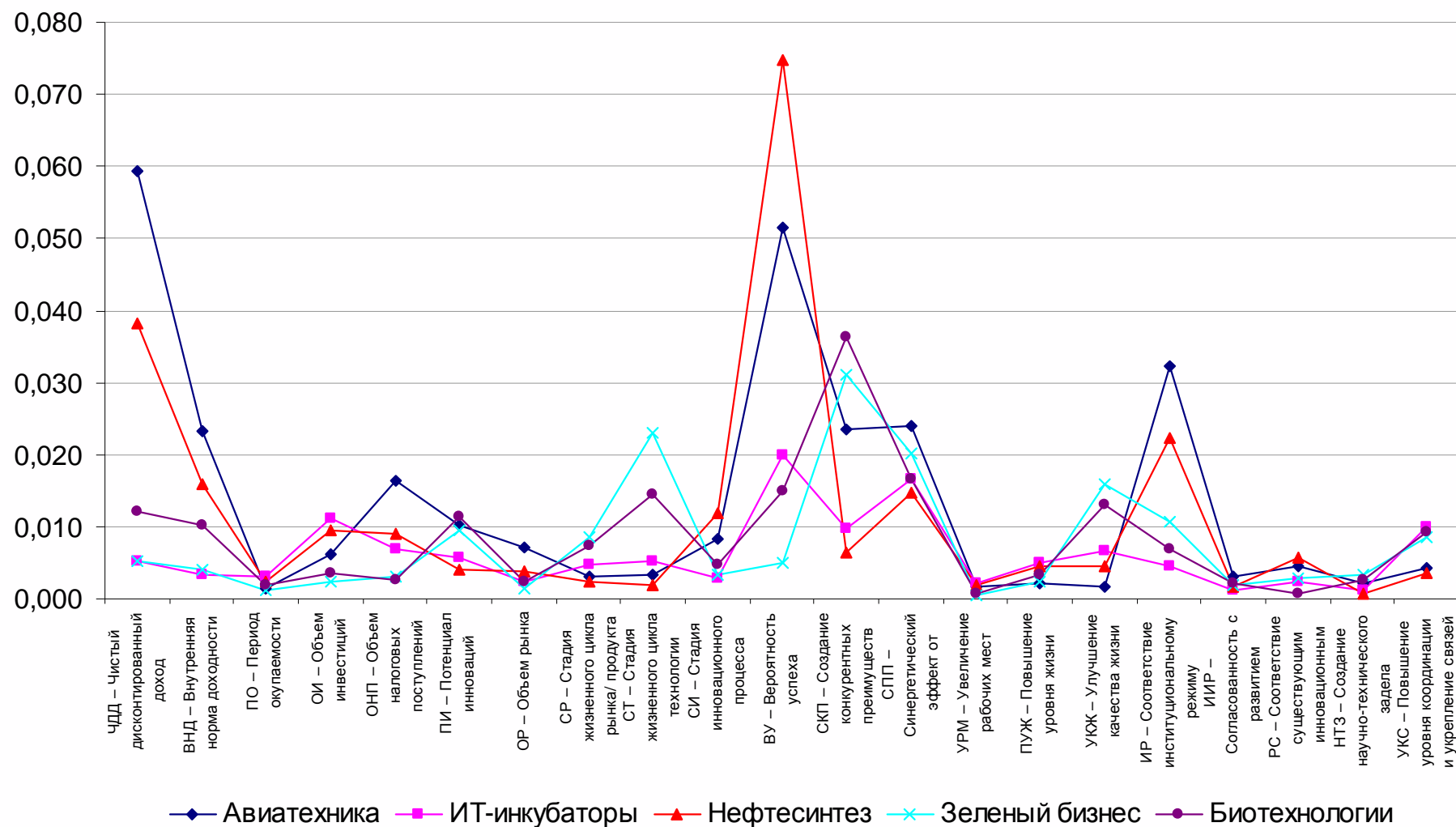


Рисунок 1. Графики детальных показателей привлекательности инновационных программ региона

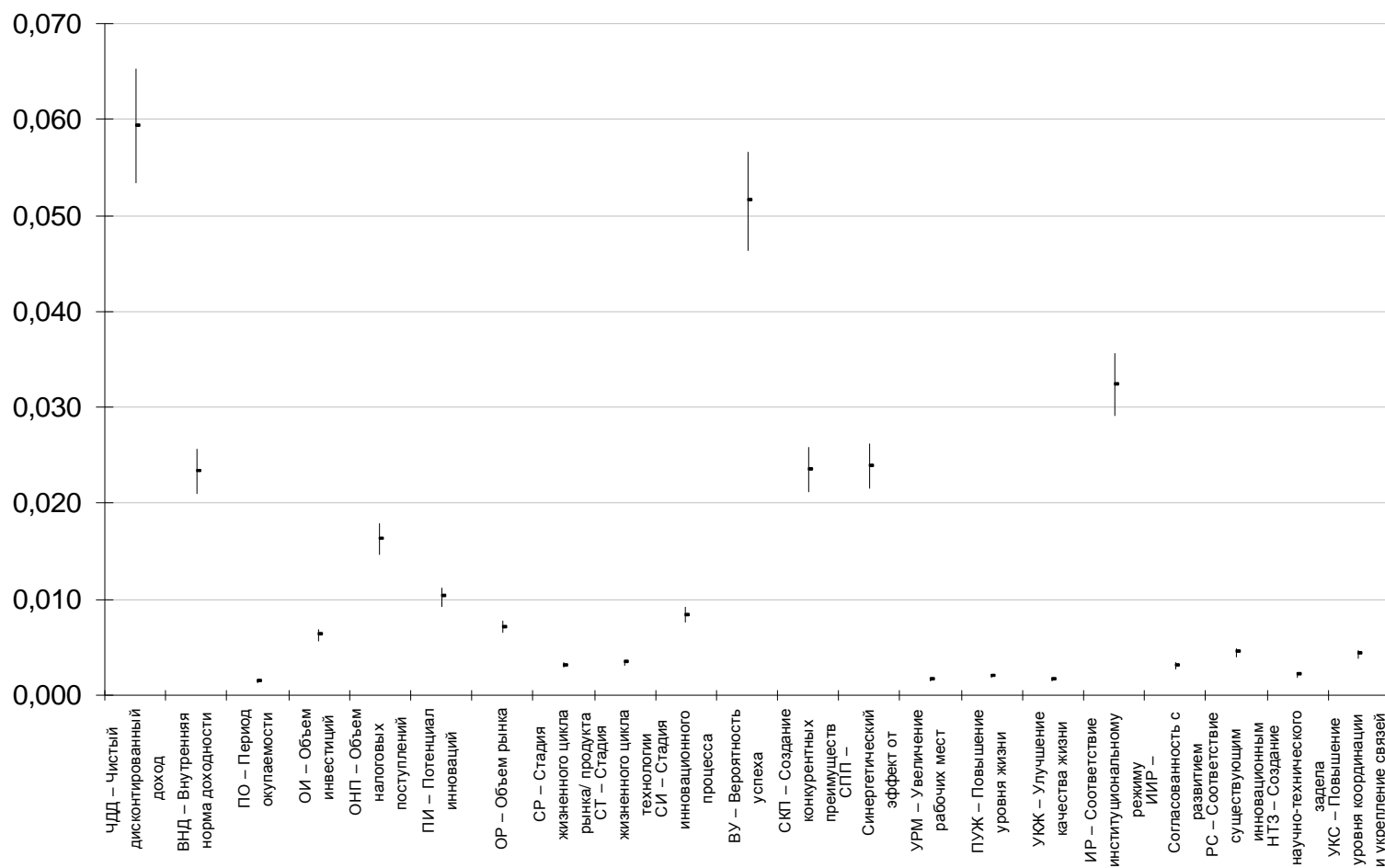


Рисунок 2. Графическое представление результатов анализа чувствительности программы «Авиатехника» к изменению важности показателей, используемых при оценке и отборе инновационных проектов и программ

На рисунке 2 изображены вертикальные отрезки, верхняя граница которых соответствует произведению оценки программы по показателю и веса показателя, увеличенному на 10% (изменение приоритетов, приводящее к повышению важности показателя на 10%), а нижняя граница – то же произведение, но при весе показателя, уменьшенному на 10% (изменение приоритетов, приводящее к снижению важности показателя на 10%). Средняя отметка соответствует уже рассчитанному произведению (см. рисунок 1, график для программы «Авиатехника»).

Из рисунка 2 видно, что инновационная программа «Авиатехника» наиболее чувствительна к показателям ЧДД и Вероятностью успеха. Средней чувствительностью программа обладает по отношению к показателям ВНД, Создание конкурентных преимуществ, Синергетический эффект, Соответствие институциональному режиму и Объем налоговых поступлений. В случае изменений параметров портфеля, затрагивающих важность данных показателей, привлекательность инновационной программы «Авиатехника» существенно изменится, и приоритеты по портфелю должны быть пересмотрены. Аналогичные графики следует построить для всех исследуемых инновационных программ.

По результатам рассмотрения оценок инновационных программ Республики Татарстан были приняты следующие решения:

- В виду невысокой привлекательности программы «ИТ-инкубаторы» по многим показателям следует отказаться от ее дальнейшей разработки и последующей реализации в ее прежнем виде;
- В рамках программ «Зеленый бизнес» и «Биотехнология» организовать создание инновационной инфраструктуры (бизнес-центры, технопарки, бизнес-инкубаторы), изначально запланированные для развития информационных технологий;
- В виду высокой эффективности и вероятности успеха программы «Нефтесинтез» и ее близости к корпоративным ресурсам и способностям финансирование данной программы организуется в основном за счет частных инвестиций;
- Реализация программы «Авиатехника» в виду невысокого уровня адаптивности основных носителей технических ресурсов и способностей и одновременно высокого уровня доходов основывается на создании частно-государственных структур;
- Развитие программ «Биотехнологии» и «Зеленый бизнес» предполагают создание способностей и ресурсов, которые в республике слабо представлены, для чего необходимо инвестирование государственных и частных средств в приобретение долей в собственности зарубежных компаний, а также посредством планомерного и долгосрочного создания крупного научного центра, специализирующегося в этих областях знаний;
- Программы «Биотехнологии» и «Зеленый бизнес» носят долгосрочный характер и предполагают тесное переплетение интересов государства, частного бизнеса, науки и образования, поэтому на первых этапах реализации

данных программ бюджетное финансирование должно иметь приоритетный характер.