

## **Оценка эффективности предлагаемых моделей, средств и инструментов проектного управления развитием региональной инновационной системы**

---

Завершая исследование, результаты которого описаны в предыдущих статьях, имеет смысл попытаться оценить потенциальную эффективность о разработанных здесь методических положений и рекомендаций, конкретных средств и инструментов проектного управления региональной инновационной системой.

Были выработаны следующие предлагаемые средства:

- Методика проведения анализа институциональных условий развития региональной инновационной системы, выявления и устранения диспропорций в развитии инновационной системы;
- Модель инновационного портфеля региона и модель процессов руководства инновационным портфелем региона;
- Структура и состав органов руководства инновационным портфелем региона;
- Набор моделей и инструментов, используемых при выполнении процессов руководства инновационным портфелем региона и упорядоченных в единую методическую модель.

Оценка эффективности предлагаемых решений представляет собой достаточно сложную научную задачу, имеющую, помимо всего прочего, еще и методическое значение, так как система управления развитием региональной инновационной системы обязательно должна в себя включать методы и средства оценки эффективности принимаемых решений, осуществляемых проектов и программ. Таким образом, положения настоящего параграфа носят характер не только подведения итогов предшествующему изложению и оценки эффективности предлагаемых решений, но и определения особых методов управления инновационным портфелем региона, позволяющих проводить оценку эффективности этого управления.

Как было показано в предыдущем параграфе, в качестве одного из интегрирующих инструментов в управлении инновационным портфелем региона следует использовать аналитический иерархический процесс. Он действительно позволяет свести разнонаправленные цели, проекты и программы воедино в рамках сложной многокритериальной системы отбора и контроля инновационных проектов. Поэтому аналитический иерархический процесс положен в основу также и методики оценки эффективности проектного управления развитием региональной инновационной системы.

На первом этапе определяется система критериев эффективности управления развитием региональной инновационной системы, включая состав оцениваемых показателей и весовые характеристики их важности. В ходе взаимодействия с экспертами и руководителями, занятыми в области управления инновационным развитием нескольких российских регионов, была построена система показателей, изображенная на рисунке 1.



Рисунок 1. Система показателей эффективности методов и инструментов управления развитием региональной инновационной системы

