

## Резервы совершенствования производственной инфраструктуры

Совершенствование организационной деятельности является основным источником повышения её результативности. В течение нескольких последних десятилетий оно находится в поле зрения ученых и практиков. Однако многие исследователи совершенствование рассматриваемой сферы изучают без характеристики самого объекта «совершенствование», принимая его как систему преобразований, улучшений, подходя к нему бездоказательно, как к само собой разумеющемуся способу хозяйствования.

Изучая закономерности этой науки, выявляем, что они предопределяют достижение намеченных целей, обеспечивающих решение ряда организационных задач. К ним относятся: наиболее полное использование ресурсов предприятия; необходимость постоянного организационного совершенствования производства; поиск и внедрение новых форм и методов организации и управления предприятием.

Известные ученые, профессионально занимающиеся разработкой научных основ организации производства, концепцию совершенствования организации производства рассматривают через систему способов, методов наиболее эффективного использования ресурсов. Реализация этой цели достигается выявлением резервов в различных сферах организации производства. К резервам авторы относят: резервы улучшения использования трудовых ресурсов; резервы повышения качества продукции; резервы улучшения использования орудий труда. Реализация каждого вида резервов может осуществляться системой организационных мер, улучшений, которые принято называть направлениями совершенствования.

Разработке путей совершенствования предшествует выявление состояния уровня организации производства. Он характеризует действующий уровень организации, определяемый с помощью количественных и качественных параметров того положения, в котором пребывает определенная сфера производства. Уровень организации производства характеризует степень совершенствования форм, методов, способов осуществления производственных процессов. Он определяется путем сопоставления фактического и эталонного состояний организации производства.

Последний отражается в принципах организации производства: специализация, пропорциональность, прямоточность и др. С целью формирования эталонных требований к организации различных сфер инфраструктуры, трансформируем к ним принципы организации производства (Таблица 1).

Таблица 1 – Реализация принципов организации производства, в области производственной инфраструктуры ХПП

Принципы	С ф е р ы   и н ф р а с т р у к т у р ы		
	Складская	Ремонтная	Транспортная

			Послетехнологическое оформление грузов	Внешний транспорт
1	2	3	4	5
1. Целевой специализации	Комплектация заказов одновременно для нескольких клиентов	Закрепление слесарей-ремонтников за ремонтом и техобслуживанием	Закрепление исполнителей за определенными операциями грузопереработки	Закрепление транспорта за доставку грузов отдельным потребителям
2. Пропорциональности	Соответствие площадей складов количеству хранимых грузов	Планирование численности персонала, рассчитанный на основе ремонтосложности оборудования	Оптимизация численности персонала, обеспечивающая послетехнологическую грузопереработку	Количественное соответствие выделенного транспорта объему заказов
3. Прямоточности	Размещение товароносителей, обеспечивающее эффективность процесса комиссионирования грузов	Одновременный ремонт узлов, агрегатов, вышедшего из строя оборудования	Перемещение товароносителей на склад по мере завершения послетехнологического цикла	Перемещение продукции потребителям по рациональным маршрутам
4. Непрерывности	Непрерывное поступление продукции на склад и комплектация заказов	Выполнение ремонтных работ по графику ППР	Одновременное выполнение операций послетехнологической переработке грузов	Непрерывная доставка товароносителей с продукцией заказанной потребителями
5. Эффективности	Эффективная комплектация заказов посредством внутрискладских перемещений грузов	Выполнение ремонтных работ рациональными методами	Эффективное выполнение операций: погрузки готовой продукции на товароносители с циркуляционного конвейера и ее упаковка	Формирование погрузки транспортных средств с использованием погрузочной маршрутной карты
6. Надежности	Обеспечение бесперебойного движения готовой продукции и логистического процесса на склад	Оперативное маневрирование ресурсами в целях своевременного и оперативного устранения отказов оборудования	Применение системы организационно-экономических мероприятий, обеспечивающих стабилизацию процесса	Использование системы организационно-экономических мероприятий, обеспечивающих надежное функционирование транспортных средств
7. Ритмичности	Регламентирование логистических операций в соответствии с заказами потребителей и разработанной технологией	Выполнение ремонтных работ и ТО в соответствии с графиком ППР	Рационализация операций послетехнологической переработки грузов	Оперативная погрузка транспорта эффективными методами и рационализацией доставки

8. Цикличности	Повторение операций приемки грузов, размещение товароносителей, комплектования заказов	ППР в соответствии с разработанным графиком на год	Грузопереработка определенного ассортимента хлебной продукции	Погрузка заказов для потребителей определенного маршрута и доставка продукции
----------------	--	--	---	---

Анализ состояния организации инфраструктуры – комплекс мероприятий, направленных на выявление недостатков, имеющих в каждой ее сфере, который должен охватить все стороны организационной деятельности инфраструктуры. Выявив недостатки, имеющиеся в организации, тормозящие повышение ее эффективности, можно предложить систему совершенствований организационной деятельности.

В таблице 1 приведены принципы организации производства в области производственной инфраструктуры. Реализация каждого принципа может быть осуществлена только при условии классификации резервов и путей их выявления. В связи с этим, автор приводит классификацию резервов, имеющих в ПИ, по следующим направлениям: сферам инфраструктуры; резервам средств труда; резервам живого труда; направлениям экономического и организационного развития; результатам; по сокращению издержек на функционирование сфер ПИ (Рисунок 1).

Из рисунка видно, что резервы представлены по сферам ПИ: в ППТ и ремонтного обслуживания труда. Так, резервы средств труда в каждой сфере ППТ предполагается выявить, изучая все стадии материального потока от разгрузки циркуляционного конвейера (ЦК) до передачи продукции потребителю. В сфере ремонтного обслуживания анализируемые резервы выявляются при изготовлении запчастей в ремонтных подразделениях ХПП, при ремонте оборудования и изготовлении запчастей в условиях специализированного ремонтного предприятия (ВРМЗ).

Резервы живого труда предусмотрено находить на всех стадиях ППТ, изучая труд исполнителей, занятых разгрузкой продукции с циркуляционного конвейера; рассматривая подготовку продукции к реализации и транспортировку её в экспедицию; анализируя информационное обслуживание и учет продукции, поступающей на склад; исследуя методы комплектации заказов; выявляя унитизации готовой продукции в автофургонах и порядок передачи продукции потребителю.

Применительно ремонтного обслуживания, резервы живого труда предполагается выявить в организации рабочих мест слесарей-ремонтников, изучая их оснастку, планировку, информационное обслуживания процесса ремонта.

Резервы по направлениям экономического и организационного развития. Резервы от совершенствования организационной деятельности в сфере ППТ планируется достичь, посредством согласованности, координации действий, совершенствования взаимосвязей, упорядоченности всех процессов материального потока ППТ.



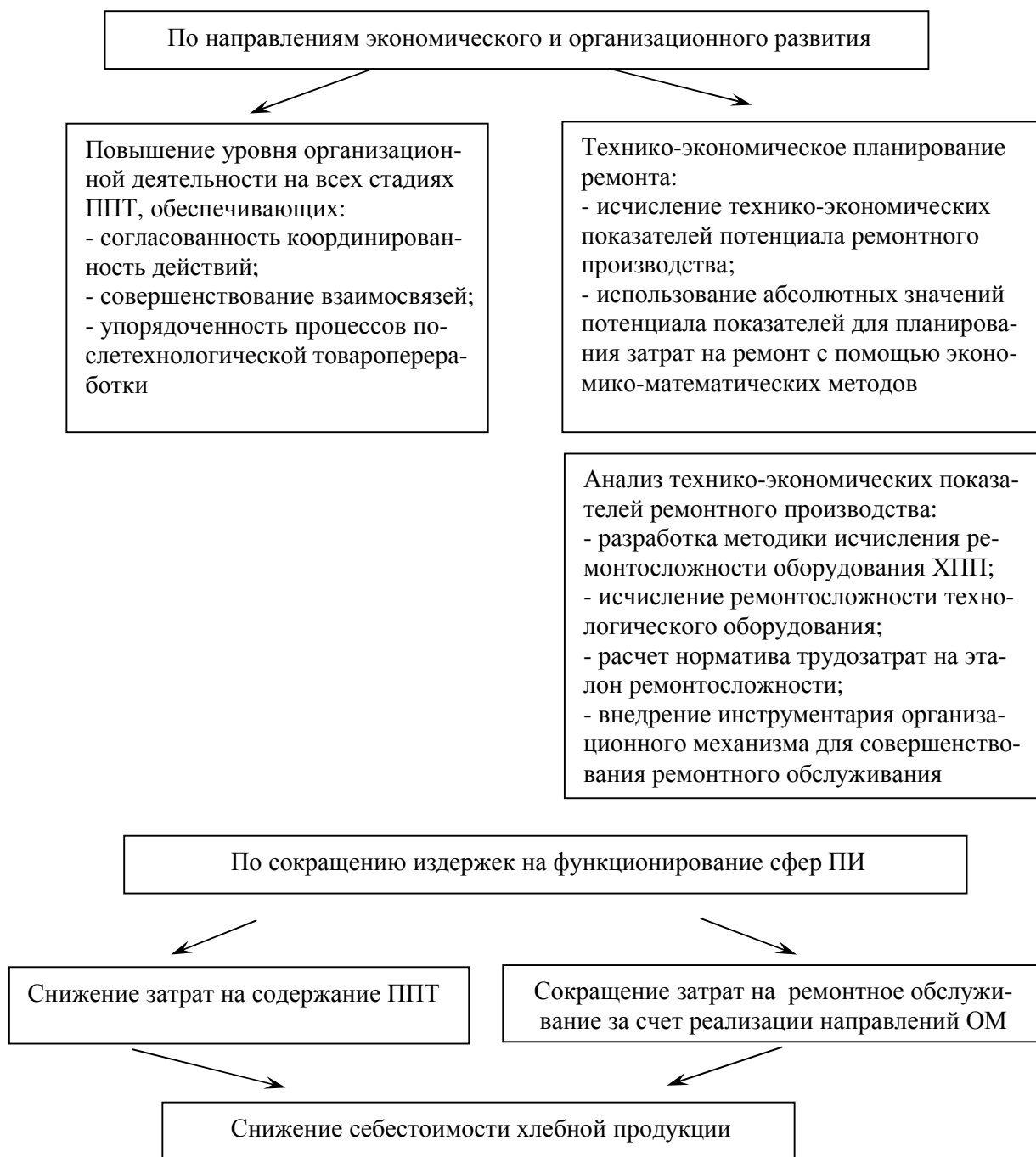


Рисунок 1– Классификация резервов сфер производственной инфраструктуры

В сфере ремонтного обслуживания предусматривается выявить резервы в области разработки системы показателей технико-экономического потенциала ремонтного производства и их практического использования при планировании затрат на ремонт с помощью экономико-математических методов.

Резервы в названном направлении предполагается выявить посредством анализа технико-экономических показателей ремонтного обслуживания и осуществлять его с помощью ремонтосложности технологического оборудования ХПП. Для реализации этой задачи автор предусматривает исчислять его ре-

монтосложность и выявить нормативный эталон трудозатрат на единицу ремонтной сложности. Создание системы нормативов на ремонт автор намерен с помощью системы научно-обоснованных подходов и специально разработанной методики. Сокращение затрат на ремонтное обслуживание организационного механизма предусматривается за счет реализации направлений организационного механизма. Оно положительно скажется на результатах деятельности в каждой сфере производственной инфраструктуры.

Реализация всех резервов по выше представленной классификации позволит сократить издержки на содержание всех сфер ПИ и соответственно снизить себестоимость хлебной продукции. В этом заключается экономическая сущность совершенствования производственной инфраструктуры

Завершая теоретическое рассмотрение процесса совершенствования деятельности сфер ПИ целесообразно рассмотреть составляющие этой преобразовательной деятельности. Ранее излагалось, что в основе развития производственной деятельности лежат принципы организации. В диссертационном исследовании они реализованы к каждой сфере ПИ. На их основе может быть представлен эталонный уровень организации послетехнологической товаропереработки и ремонтного обслуживания.

Резервы, имеющиеся в рассматриваемых сферах инфраструктуры, выявляются посредством сравнения эталонного и фактического состояния.

На рисунке 2 рассмотрен процесс совершенствования сфер ПИ на основе организационных резервов.

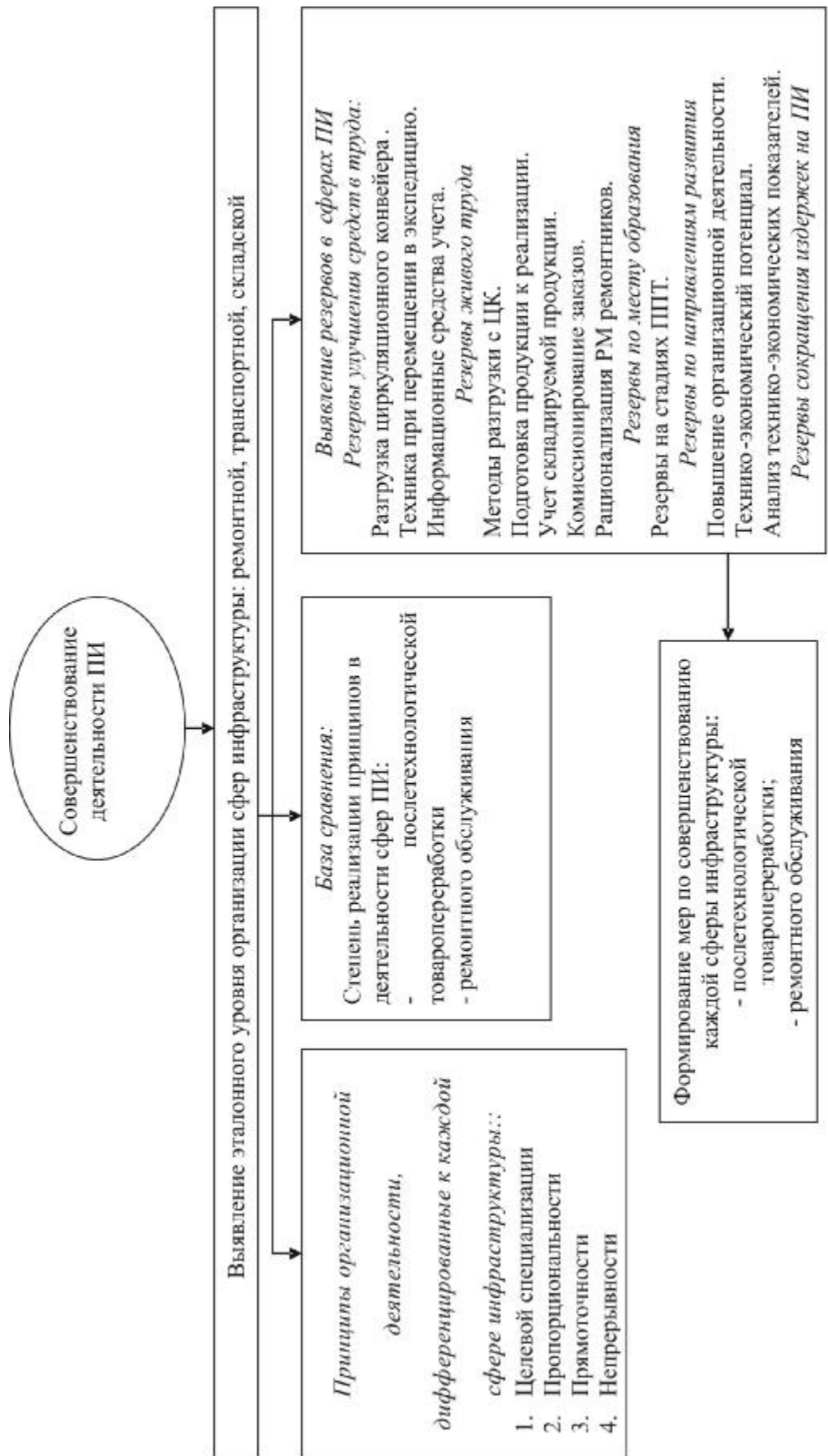


Рисунок 2 –Совершенствование сфер ПИ на основе организационных резервов

Таким образом, в данном параграфе выявлено, что в соответствии с закономерностями организации производства predetermined достигнуто достижение намеченных целей. Одной из них является повышение эффективности организационной деятельности всех сфер производства, в том числе инфраструктуры. Достижение этой цели может обеспечиваться полным использованием ресурсов инфраструктуры и постоянным её организационным совершенствованием.

Определение путей совершенствования осуществляется сравнением имеющегося организационного уровня с эталонным. Последний представлен в принципах организации производства, трансформированных к деятельности сфер инфраструктуры.

Анализ степени реализации положений, изложенных в принципах, показывает, что часть их не соответствуют организационной деятельности инфраструктуры на рассматриваемых предприятиях. Это позволило выявить в данной части работы недостатки, присущие каждой сфере инфраструктуры, а также резервы, имеющиеся в её организационной деятельности.

Предложена классификация резервов применительно каждой сферы ПИ в области средств труда, резервов живого труда, резервов по направлениям их экономического и организационного развития. Выявление резервов позволит сосредоточить внимание на причинах, порождающих снижение организационного уровня сфер инфраструктуры, спроектировать ряд организационных мероприятий по совершенствованию исследуемой сферы деятельности, обеспечивающих сокращение издержек на их функционирование.