

**Водопьянов Д.С.**

Преподаватель кафедры налогов и налогообложения

Курского государственного технического университета.

### **Развитие кооперации и интеграции в зернопродуктовом подкомплексе (организационно-управленческие аспекты)**

Результаты исследования сущности, особенностей, опыта кооперации в зернопродуктовом подкомплексе явились основой для выработки принципиальных положений и предложений перспективного развития кооперации в подкомплексе. Кооперация в зернопродуктовом подкомплексе может формироваться в двух направлениях: горизонтальном и вертикальном. Горизонтальная кооперация предполагается в организационно-правовой форме ассоциаций и союзов на разных иерархических ступенях. Первичное звено – это формирование серии районных ассоциаций зернопроизводящих предприятий (АЗП) на сугубо добровольной основе. Одной из важных функций АЗП – это защита экономических интересов учредителей во взаимоотношениях с органами государственного управления, с предприятиями заготовительных, перерабатывающих, агросервисных отраслей и учреждениями налоговых, кредитных и прочих органов. Обобщив передовой опыт организации производства зерна АЗП рекомендует его для более широкого использования. Они могут выполнять и организацию семеноводства в форме создания зерносеменоводческого кооператива.

Районные ассоциации создают областной союз зернопроизводителей «Облзерносоюз» с более широким набором задач и функций и более представительным органом управления союзом. Помимо правления союза, формируется аппарат управления в составе постоянных работников и три отдела: правовой, производственный и организационно-экономический, каждый из 3-5 работников соответствующих специальностей. Их функции определяются в учредительных документах. Основная их задача обеспечивать динамичное и эффективное развитие зернового производства.

Таким образом, в зерновом производстве создается целостная организационно-управленческая кооперативная система, способная объединить и направить усилия всех хозяйствующих субъектов в направлении роста эффективности всей отрасли, а также обеспечить взаимовыгодные отношения с предприятиями заготовительной, перерабатывающей, агросервисной сфер зернопродуктового подкомплекса, как важной меры справедливого и сугубо сбалансированного производства продовольственных товаров из зерна.

Возможны и желательны ассоциации зернозаготовительных, мукомольно-крупяных и хлебопекарных предприятий, поскольку они, как и зернопроизводящие предприятия не имеют специализированных органов управления их деятельностью с функциями определения научно-технической политики развития, систем организационно-экономического управления, выработки мер эффективных взаимоотношений с зернопроизводящими, агросер-

висными и торговыми предприятиями, выражения и защиты их экономических интересов и решения других технико-технологических, организационно-экономических и правовых задач по эффективному их функционированию.

Специализированные ассоциации предприятий названных сфер зернопродуктового подкомплекса могли бы создать союз заготовительно-перерабатывающих предприятий «Облзернопромпереработка», который как полномочный представитель предприятий мог бы не только выработать научно-техническую и ценовую политику, но и быть договаривающийся стороной с Облзерносоюзом о многих сторонах сотрудничества в целях обеспечения динамичного и эффективного развития как в целом зернопродуктового подкомплекса, так и его хозяйствующих субъектов. Возможно и полезно создание управленческо-консультативного органа в составе Облзерносоюза и Облзернопромпереработка в форме «Облзернопродсоюза».

При таком развитии кооперации была бы создана целостная, эффективная полностью адаптированная к многоукладной рыночной экономики, система управления главнейшей частью продовольственного комплекса. Она могла бы выполнять отдельные функции ныне существующих органов государственного управления.

Вертикальная кооперация, или агропромышленная интеграция, в зернопродуктовом подкомплексе существенно будет отличаться от интеграции в других продуктовых подкомплексах, допустим в свеклосахарном или молочном. В этих отраслях перерабатывающие предприятия размещаются в зонах с наибольшими объемами производства сырья, что является важной предпосылкой формирования компактных сырьевых зон и агропромышленных объединений в составе сахарных или молочных заводов и сельскохозяйственных предприятий в зоне их деятельности.

В зернопродуктовом подкомплексе перерабатывающие предприятия тяготеют к зонам наибольшего потребления произведенной продукции, и они размещены в крупных промышленных центрах, поэтому сформировать какую-либо сырьевую зону практически невозможно. Кроме того, между зернопроизводящими и перерабатывающими предприятиями существует еще одно важное звено – заготовка и хранение зерна. Эти особенности зернопродуктового подкомплекса ограничивают возможности формирования интегрированных образований. Кооперация зернопроизводящих и зерноперерабатывающих предприятий может существовать на простой договорной основе, но без каких-либо управленческих структур.

Широкие возможности для развития кооперации в зернопродуктовом подкомплексе в форме участия зернопроизводящих предприятий на долгосрочной договорной основе в деятельности свиноводческих, птицеводческих и других специализаций предприятий в качестве кормопроизводителей.

При такой кооперативно-интегрированной системе все зернопроизводящие предприятия по участию в разных формах кооперации можно будет разделить на следующие группы:

ü члены ассоциаций и союзов – это основная масса предприятий;

ü предприятия в составе агропромышленных формирований по производству мясной продукции в качестве кормопроизводящих хозяйств;

ü члены районных зерносеменоводческих кооперативов.

Возможно существование предприятий, не входящих ни в какие кооперативные образования, т.е. функционирующие самостоятельно и обособленно.

**РЕЗЮМЕ.** Работа посвящена перспективным кооперационным и интеграционным отношениям, формам в зернопродуктовом подкомплексе на региональном уровне, способствующих наиболее полно учесть интересы хозяйствующих субъектов, обеспечить рост доходов, прибыли, эффективности как каждого так и объединения в целом.

**ABSTRACT.** This work is devoted to perspective cooperative and integrative relations, grainproducing complex on local level which promotes taking into account many interests of partners, secure the level of returns, profits, also the efficacy of unite enterprises and each.

#### Литература

1. Арашуков В. Тенденции развития интеграции и кооперации в АПК // Экономика сельского хозяйства России.- 2005.-№11.- С.22-23.
2. Миронов С. Стимулировать развитие кооперации // Экономика сельского хозяйства России.- 2005.-№2.- С.3-4.
3. Пошкус Б. Сельскохозяйственная кооперация - мощный рычаг саморегулирования отрасли // АПК: экономика, управление.- 2005.-№10.- С.49-53.