

Амутинов А.М., д.э.н., проф.,

Кеменов А.В., к.э.н.

ОАО «ИТКОР»

Amutinov A.M, doctor of economics, professor,

Kemenov A.V. Cand. Sci. (Econ.),

institute ITKOR

Производственно-технологическая комплектация капитального строительства

Авторами статьи рассматривается организация эффективного функционирования подразделений производственно-технологической комплектации как специфических звеньев логистической цепи в потоке строительных материалов, описываются направления совершенствования работы УКСа по возложенным на него функциям

Ключевые слова: строительство, комплектация, планирование, материальный поток.

Authors of the article consider the organization of effective functioning of divisions of an industrial - technological complete set as specific parts of a logistical circuit in a stream of building materials, directions of perfection of work UKS on the functions assigned to it are described

Key words: construction, a complete set, planning, a material stream.

Особое место в проблеме совершенствования организации материального обеспечения строительства имеет организация производственно-технологической комплектации, способствующая улучшению качественных показателей строительных организаций. Являясь специфическими звеньями логистической цепи в потоке строительных материалов, подразделения производственно-технологической комплектации оказывают существенное влияние на экономию живого и овеществленного труда, применяемого в строительном комплексе.

Подразделения производственно-технологической подготовки и комплектации выполняют специальные производственные функции по доведению поступающих материалов и узлов до технологической готовности в строительно-монтажных работах. С позиций эффективности логистической цепи материалопотоков продукции инвестиционного назначения наличие такого звена обуславливается сокращением затрат на изготовление необходимых в каждом конкретном случае изделий и узлов из стандартной промышленной продукции.

Являясь одним из факторов снижения себестоимости строительства (по некоторым данным до 5-7%), комплектация строительства осуществляется в следующих формах:

Технологическая комплектация - годовое и квартальное планирование поставок оборудования, конструкций изделий, материалов на объекты строи-

тельства с технологией и графиками выполнения СМР, недельно-суточное планирование, контроль, анализ и регулирование хода комплектных поставок и оборудования, изделий и материалов.

Производственная комплектация - годовое, квартальное и месячное планирование производства не типовыми строительными изделиями и материалами, оперативное управление производственно-комплектующими участками. Контроль, анализ и регулирование производства, переработка и повышение технологической готовности в соответствии с заявками ПРО МСМТ. Ведение оперативного учета, составление отчетности производственной переработки материальных ресурсов.

Снабженческая комплектация - определение годовой потребности в материалах, оборудовании, запасных частях, инструменте и планирование поставок в разрезе календарных периодов (квартал, месяц). Контроль реализации выделенных, закупленных материальных ресурсов согласно плану ввода строительных объектов. По снабженческим функциям производственно-комплектующие подразделения (ПКБ) осуществляют обычные операции с материальным потоком строительных конструкций, деталей и материалов: приемка, сортировка, маркировка, складирование, хранение, внутрискладские перемещения, доставка их непосредственно на строительную площадку.

Транспортная комплектация - календарное планирование и оперативное регулирование централизованных перевозок (месячное, недельно-суточное) комплектов с баз на строительные объекты от поставщиков, как внутренних, так и внешних, включая комплектацию материальных ресурсов по грузовым местам транспортных средств отправки (рейсовая комплектация).

В сегодняшних условиях работа по комплектации строительства ведется главным образом производственными подразделениями, а координацию со стороны центрального аппарата УКСа нельзя охарактеризовать достаточной. Как уже указывалось, необходимо на этом уровне составлять методом скользящего планирования календарные графики завоза МТР и поставок. Эти графики в привязке к графиками строительно-монтажных работ должны обеспечивать комплектование необходимых ресурсов.

Таким образом, на уровне дирекции (центрального аппарата) УКСа должна быть реализована в полной мере задача планирования и координации комплектования технологических комплектов от поставщиков (УМТС, УВЭД, Алмазкомплектавтоматика, комплектация изделий собственного производства, поставщиков по децзакупу) до потребителей (общестроительных и специализированных трестов) на основании сводных календарных планов строительного производства.

Уровень строительно-монтажных подразделений (подрядчиков, трестов) – это производственно-технологическая комплектация, заключающаяся в формировании поставочных, рейсовых комплектов и доставка их на строительные объекты в соответствии с графиками поставок материальных ресурсов. Подразделения производственно-технологической комплектации высту-

пают в качестве звена рационализации внутристроительного материального потока. По функции технологической комплектации их деятельность состоит в формировании комплектов материалов, полуфабрикатов и изделий, их контейнеризации и пакетировании, доставке в рабочую зону строящихся объектов или в зону рабочих мест в соответствии с технологией и графиками выполнения строительно-монтажных работ.

Организация снабжения строительства точно в срок и в соответствии с графиком строительства в современной практике управления осуществляется с помощью задач управления проектами. В основе этих задач лежат модели и методы сетевого планирования, позволяющие определить рациональную или оптимальную последовательность выполнения работ (строительных и логистических) при заданных технологических, бюджетных и других ограничениях.

Такого рода модели получили всеобщее признание, легли в основу многочисленных прикладных программ и широко используются для управления реальными проектами¹. В этой связи отметим, что отдельные элементы системы управления проектами предусматриваются к внедрению для Отдела комплектования оборудованием строительства УМТС Компании (комплекс №5). Поскольку указанный программный комплекс дает возможность совместного ведения проектов многими пользователями единой системы корпоративного управления, представляется, что решение задачи комплектации строительства в УКСе должно осуществляться в координации с указанным отделом УМТС.

Реализация задачи управления проектами капитального строительства обеспечит:

- управление полным циклом капитального строительства от планирования и распределения инвестиций (финансового планирования) до ввода объекта в эксплуатацию;
- годовое и календарное планирование и контроль комплектования строительных объектов, ходом выполнения строительства, вводом в действие производственных мощностей и объектов основных средств, включая платежи по работам, услугам и за закупаемые товары;
- детальное планирование, а также своевременное, полное и достоверное отражение произведенных при строительстве объектов расходов по видам расходов и по учитываемым объектам.

Рассмотренные в данном разделе направления совершенствования работы УКСа по возложенным на него функциям позволяют очертить структурно-функциональное распределение решаемых им задач между службами центрального аппарата (дирекции).

Библиография

1. Бухгалтерский учет в строительстве [Text] / ред. Н. А. Адамов. - 3-е изд., доп. - СПб. : Питер, 2006. - 664,
2. Амутинов М. А., Магадова С. О. Особенности логистики строитель-

ной отрасли // Бухучет в строительных организациях. – 2011. - №4.

3. Войко А.В., Гусейнов А.А. Анализ производственно-технологического процесса в строительных организациях // Бухучет в строительных организациях. – 2010. - №4.

4. <http://www.stroitdelo.ru/logistika.html>

5. <http://www.stroitelstvo-new.ru>