

Проектное управление развитием региональной инновационной системы (часть 2)

В основе методологии проектного управления лежит понятие «проект». Хотя современное проектное управление не исчерпывается управлением отдельными проектами, характеристики именно проекта определяют суть проектного управления в целом.

Существует большое количество определений термина «проект», обладающих той или иной степенью влияния и авторитетности. Так согласно американскому стандарту института PMI (Project Management Institute), проект – это временное предприятие, осуществляемое для создания уникального продукта или услуги. Стандарт австралийской ассоциации по управлению проектами полагает, что проект представляет собой уникальную совокупность взаимосвязанных действий (работ) с определенными датами начала и окончания, предназначенных для успешного достижения общей цели. Стандарт BS 6079-1 разработанный в Великобритании содержит следующую формулировку: «Проект – есть уникальная совокупность скоординированных действий (работ) с определенными точками начала и окончания, предпринятая индивидуумом или организацией для достижения определенных целей с установленными сроками, затратами и параметрами выполнения». Европейская ассоциация проектного управления IPMA (International Project Management Association) полагает, что проект – это:

- Предприятие, которое характеризуется принципиальной уникальностью условий его деятельности, таких как цели, задачи, время, затраты и качественные характеристики и другие условия, и отличается от других подобных предприятий специфической проектной организацией;
- Предпринимаемое усилие, организующее человеческие, материальные и финансовые ресурсы в неизвестный путь в рамках уникального предмета работы, заданной спецификации, с ограничениями на затраты и время, с тем чтобы следование стандартному жизненному циклу проекта приводило к осуществлению успешных изменений, определенных посредством количественных и качественных целей и задач;
- Уникальный набор скоординированных действий с определенным началом и завершением, осуществляемых индивидуумом или организацией для решения специфических задач с определенным расписанием, затратами и параметрами выполнения.

Можно привести и другие определения понятия «проект», но в большинстве этих определений, как справедливо показывают авторы одного из первых российских учебников по проектному управлению М.Разу,

С.Титов и др., всегда присутствует следующий ряд характеристик:

- Уникальный или оригинальный характер результатов, связанный с их новизной;
- Доминирование целей над процессами;
- Ограниченность по ресурсам и времени;
- Сложный состав выполняемых операций;
- Мультидисциплинарный характер деятельности.

Данные характеристики, как показывают те же авторы, можно рассматривать, как условия применимости методологии проектного управления.

Если сопоставить характеристики проекта с основными признаками инновации, то можно увидеть полное совпадение. Инновации всегда направлены на создание чего-то нового и поэтому связаны с созданием новых, уникальных или оригинальных результатов. В ходе разработки и реализации инновации всегда доминируют цели, а не постоянно повторяющиеся процессы, так как постоянного повторения в инновационной деятельности нет и быть не может. Еще Й.Шумпетер показал, что инновация предполагает всегда перевод системы из существующего состояния в целевое. Инновационная деятельность всегда ограничена в ресурсах, так как у инновационных организаций всегда есть бюджетные ограничения. Ограниченность во времени связана с тем, что любая инновация должна быть своевременна. Как показало рассмотрение инновационного процесса, он состоит из весьма различных этапов, таких как фундаментальные исследования, маркетинг, строительство, и все эти этапы связаны единой целью. Чаще всего для успешной реализации инновации необходимо прилагать усилия специалистам из самых различных областей знаний.

Такое единство характеристик инноваций и проекта привело к тому, что проект давно стал рассматриваться как органичная организационная форма для инновационной деятельности. В диссертации В.Иванова показано, что инновационную деятельность более обосновано и целесообразно воспринимать не как процесс, предполагающий определенную рутинность, цикличность и повторяемость, а именно как проект. В работах В.Баранчеева, А.Ивасенко, Я.Никоновой, М.Каркавина, М.Круглова, В.Первушина, а также С.Бабаскина разработанные полноценные методики управления инновационным проектом.