

Проектное управление развитием региональной инновационной системой (часть 3)

Согласно взглядам Ю.Вертаковой и Е.Симоненко инновационный проект является формой целевого, т.е. проектного, управления инновационной деятельностью. По мнению П.Завлина и его коллег «инновационный проект есть система взаимосвязанных целей и задач их достижения, представляющая собой комплекс научно-исследовательских, опытно-конструкторских, производственных, организационных, финансовых, коммерческих и других мероприятий, соответствующим образом увязанных по ресурсам, срокам и исполнителям, оформленных комплектом проектной документации и обеспечивающих эффективное решение конкретной научно-технической задачи». В электронном словаре Глоссарий.ru приводится, пожалуй, наиболее емкое определение инновационного проекта. Инновационный проект - проект целенаправленного изменения или создания новой технической или социально-экономической системы.

Ю.Вертакова и Е.Симоненко выделяют следующие основные элементы инновационного проекта:

- Сформулированные цели и задачи, отражающие основное назначение проекта;
- Комплекс проектных мероприятий по решению инновационной проблемы и реализации поставленных целей;
- Организация выполнения проектных мероприятий (увязка по ресурсам и исполнителям для достижения целей проекта в ограниченный период времени и в рамках заданных стоимости и качества);
- Основные показатели проекта, в том числе характеризующие его эффективность.

Следует отметить определенную неполноту выделенных Ю.Вертаковой и Е.Симоненко элементов. Отталкиваясь от современных стандартов управления проектами и более полных систем проектного управления, можно выделить следующие элементы инновационного проекта:

- Содержание инновационного проекта, включающая в себя цели, задачи, работы и результаты проекта, требования к их составу и качеству;
- Календарный план проекта,
- Структура ресурсов проекта,
- Бюджет проекта,
- Система отчетности и документации по проекту, включающая в том числе и показатели проекта;
- Структура рисков проекта,
- Система управления проектом.

Последний элемент представляет собой состав участников инновационного проекта и управленческих отношений между ними. Осуществление любого инновационного проекта предполагает вовлечение большого количества различных организаций, при этом каждая из организаций выполняет определенные функции, складывающиеся в определенные роли или ролевые группы, которые иногда называются типовыми участниками инновационного проекта. Общая схема основных участников инновационного проекта и их взаимоотношений показана на рисунке.

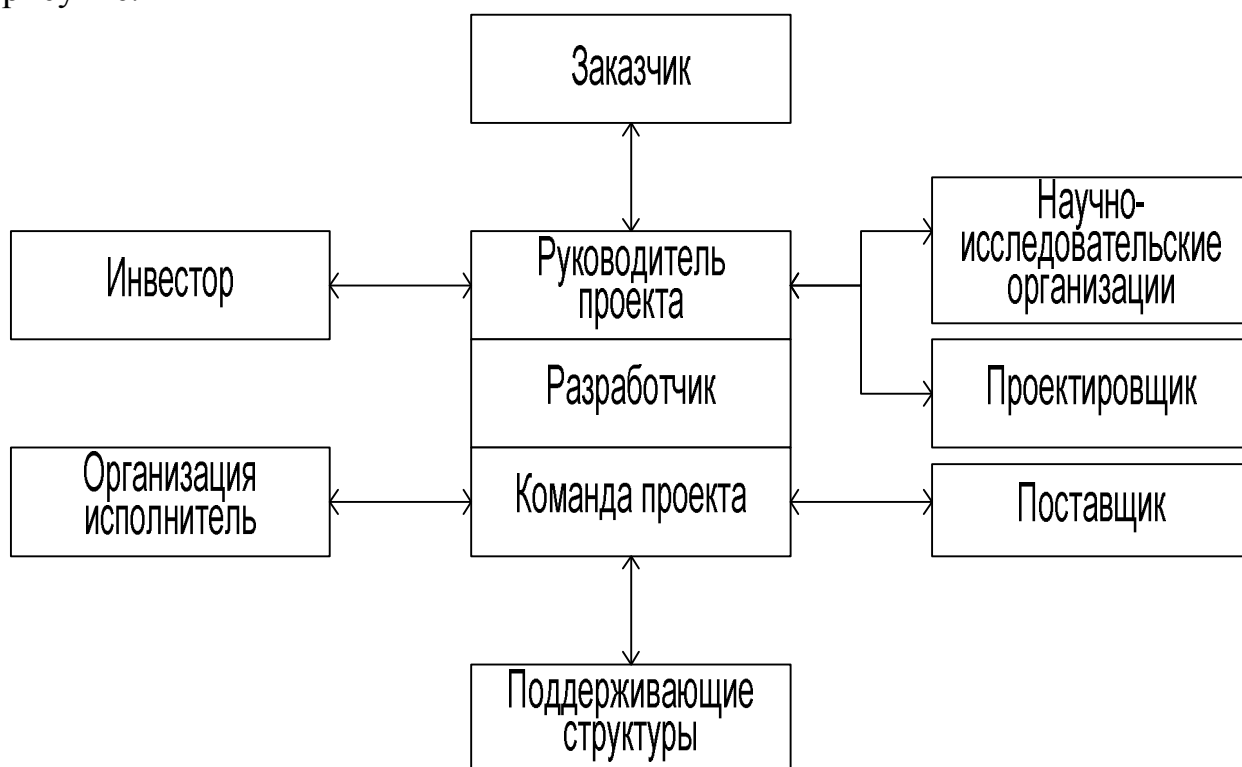


Рисунок. Типовые участники инновационного проекта

Функции типовых участников инновационного проекта показаны в таблице.

Таблица. Функции типовых участников инновационного проекта

№	Участник инновационного проекта	Описание функций
1	Заказчик	Будущий владелец и пользователь результатов инновационной проекта
2	Инвестор	Лицо, вкладывающее в проект собственные средства в расчете получить от проекта прибыль
3	Проектировщик	Специализированная организация, оказывающая услуги по выполнения

№	Участник инновационного проекта	Описание функций
		проектировочных, инжиниринговых или дизайнерских работ
4	Поставщик	Организация, предоставляющая в проекта определенные материально-технические, информационные, энергетические или человеческие ресурсы
5	Исполнитель	Лицо, несущее ответственность за выполнение отдельных или всех работ по инновационному проекту
6	Научно-исследовательские организации	Научные коллективы, отвечающие за исследования и разработки, за поиск научно-технических решений и оценку уровня их реализации
7	Руководитель проекта	Лицо, отвечающее за все результаты по проекту
8	Команда проекта	Коллектив, непосредственно подчиненный руководителю проекта и осуществляющий определенные функции управления проектом
9	Поддерживающие структуры	Организации различных форм собственности, содействующие другим участникам инновационного проекта в выполнении его задач и образующие вместе с ними инфраструктуру инновационного предпринимательства. К числу поддерживающих структур обычно относят инновационные центры, фонды поддержки инновационного предпринимательства, консалтинговые компании, центры трансфера технологий, бизнес-инкубаторы, органы независимой экспертизы, патентно-лицензионные фирмы, выставочные центры