

Проектное управление развитием региональной инновационной системой (часть 4)

Логико-временная структура инновационного проекта может быть представлена в виде жизненного цикла проекта, т.е. в виде логической последовательности выполняемых по проекту этапов и точке принятия решения между данными этапами. В структуре жизненного цикла инновационного проекта можно выделить следующие основные этапы:

- Формирование инновационной идеи,
- Разработка замысла инновационного проекта (под замыслом следует понимать первичную проработку идеи; если идея может быть изложена на одной странице формата А4, то замысел представляет собой проработку идеи, которая может быть осуществлена в течение 2-3 дней силами самих носителей инновационной идеи),
- Разработка концепции проекта (под концепцией следует понимать еще более глубокую и детальную проработку проекта, которая может быть осуществлена в течение 1-2 недель инициаторами проекта с привлечением доступных аналитических данных и экспертов),
- Разработка бизнес-плана проекта (полноценная разработка проекта, которая осуществляется с привлечением внешних консультационных, исследовательских, аналитических и экспертных компаний),
- Планирование проекта (предполагает разработку состава работ, календарного плана, бюджета, структуры ресурсов для ближайшего (ближайших) этапов проекта),
- Реализация проекта (выполнение работ по проекту),
- Завершение проекта (сдача результатов инновационного проекта заказчику).

Графическая модель жизненного цикла инновационного проекта показана на рисунке.



Рисунок. Общая модель жизненного цикла инновационного проекта

Характерной особенностью инновационного проекта и его типичным отличием от всех других типов проектов является его итерационный характер. Обычно инновационный проект выполняется в несколько циклов – исследования, разработки, опытное производство, промышленное производство и т.п. Каждый из этапов имеет структуру, сходную с жизненным циклом проекта в целом. Можно сказать, что инновационный проект имеет фрактальную природу. Иными словами, структура проекта в целом аналогична структуре отдельного этапа, структуре подэтапа и так далее.

На рисунке с помощью закрашенных ромбов показаны вехи, или точки принятия решения, после основных этапов. Вехи представляют собой возможность оценить ожидаемые или сложившиеся результаты проекта на предмет их соответствия поставленным целям и принять решение о продолжении проекта. Этапы реализации и завершения проекта, в силу итерационной природы инновационного проекта, могут завершаться переходом к планированию очередного этапа проекта. Завершение проекта может переходить к корректировке инновационной идеи и изменению концептуальных и плановых решений по инновационному проекту.