Основные характеристики и классификация логистических цепей поставок различных видов и назначения

Дамдиндорж Батсайхан, аспирант кафедры

предпринимательства и логистики, РЭУ имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия

Аннотация. В настоящей статье рассматриваются актуальные вопросы, касающиеся характеристик и классификации логистических цепей поставок различных уровней управления. Данные вопросы являются весьма важными в связи с тем, что к настоящему времени отсутствует единый подход в понятийном аппарате логистики ученых и специалистов к базовым основам логистической деятельности.

Keywords: logistics supply chains, characteristics of logistics chains of different levels of management, classification of LSP (logistics supply chains).

The main characteristics and classifications of logistics supply chains as regards various types and purposes

Damdindorj Batsaikhan, Postgraduate student

Academic Department of Entrepreneurship and Logistics,

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

Annotation. This article discusses relevant issues related to the characteristics and classifications of logistics supply chains of different levels of management. These questions are very important due to the fact that currently there is no unified approach in the conceptual framework of scientists and specialists logistics to the core fundaments of logistical activities.

Ключевые слова: логистические цепи поставок, характеристики логистических цепей различных уровней управления, классификация ЛЦП.

Прежде всего на основе обобщение и систематизации трактовок понятия поставок, цепи сформулируем вариант следующим образом: логистическая цепь поставок (ЛЦП) – это последовательно – параллельное движение материальных, информационных и финансовых функционирующих участниками (звеньями потоков, между цепи), осуществляющими различные виды деятельности, в том числе и логистической, направленных на доведение продуктов от сырьевой базы до конечных потребителей. Данное определение не противоречит существующим трактовкам, но в определенной степени их дополняет.

Что касается характеристик и классификации логистических цепей поставок, то к настоящему времени имеют место различные подходы к данным дефинициям логистики. В отношении характеристик логистических цепей поставок отмечаем, что единой точки зрения в логистическом сообществе на сегодняшний день не существует. В этой связи был проведен анализ публикаций, посвященных логистическим a цепям поставок, также изучение функциональных направлений деятельности логистики, позволило ЧТО установить основные, наиболее важные и общие характеристики для различных их видов и назначения. При этом речь идет о классических существующих цепях поставок, которые функционируют достаточно продолжительное время, постоянно совершенствуются и развиваются. К характеристикам таких ЛЦП относим следующие.

Во-первых, наличие в ЛЦП тесных, устойчивых и долговременных производственно — хозяйственных связей, которые основываются на профессиональных и личностных (эмоциональных) взаимоотношениях, включающих целый спектр норм, нормативов и стандартов, регламентирующих деятельность участников цепи, а также меру ответственности за выполняемые взятые обязательства перед государственными органами и бизнес — партнерами.

Во-вторых, гибкость ЛЦП, которая заключается в возможности расширения продуктовой «линейки» за счет маневрирования логистических

процессов, как организационно — экономических, так технических и технологических.

В-третьих, ЛЦП обладают действенной коммуникационной сетью, позволяющей за счет рациональной организации информационных связей между звеньями цепи поэтапно (по мере перемещения продуктов) проводить мониторинг, контролировать и корректировать движения материальных потоков. При этом с помощью мониторинга фиксируется состояние логистических процессов, а также выявляются возможные их отклонения, информируя участников цепей для принятия соответствующих решений.

В-четвертых, ЛЦП структурирована таким образом, что отвечает потребностям участников — звеньев цепи и потребностям конечных потребителей в различных продуктах. При этом потребность звеньев цепи состоят не только в обеспечении материально — техническими ресурсами производственного и потребительского назначения, но и в транспортных средствах, складских и посреднических услугах, услугах инфраструктуры логистики.

ЛЦП В-пятых, минимизируют логистические риски основе использования в деятельности цепи стратегического планирования, которое позволяет предвидеть наступление рискованных событий в циклах поставок и специфические идентифицировать факторы, заранее влияющие на логистические риски. Указанное позволяет заранее разрабатывать комплекс действий, упреждающих или компенсирующих риск, что заключается в объединении участников цепи поставок в части пропорциональности разделения риска.

В-шестых, целостность ЛЦП, основанная на классической концепции общих (суммарных) затрат логистики, сущность которой заключается в принятии решений по снижению логистических издержек не в отдельных блоках (подсистемах) логистики — снабжение, транспортирование, складирование, распределение, запасы, сбыт, а в целом — в логистике.

В-седьмых, быстрая реакция на изменяющуюся величину потребности отдельных клиентов на конкретные продукты, которая обеспечивает плавный переход от планового производственного режима к позаказному. Речь, как правило, идет о кастомизации (индивидуализации) продуктов, которым придаются специфические свойства и параметры в соответствии с требованиями конкретных потребителей (продукты «на заказ»).

В-восьмых, эффективное управление запасами в ЛЦП, которое достигается как за счет организации унифицированных и специализированных складских комплексов общего пользования для конкретной цепи, так и за счет отраслевых и межотраслевых складов, с которых может быть осуществлена доставка материально — технических ресурсов как в плановом, так и в позаказном режимах.

Рассмотренные основные характеристики логистических цепей поставок с кратким их содержанием представлены в таблице 1.

По мере развития информационных систем и технологий, технико — технологической и организационно — экономической направленности логистики в целом, ее интеграция, естественно, будут видоизменяться, дополняться и расширяться характеристики логистических цепей поставок. Однако на современном этапе развития логистики установленные характеристики являются вполне обоснованными.

Таблица 1 Основные характеристики логистических цепей поставок

Характеристики	Краткое содержание
Долговременные	нормы, нормативы, правила, положения,
производственные связи в ЛЦП	стандарты
Гибкость и маневренность	временный аутсорсинг, скидки
функционирования ЛЦП	различного рода
Эффективная коммуникационная	рациональные информационные связи,
сеть в ЛЦП	мониторинг процессов
Организационно – экономическая	маневренность материально –
структурированность ЛЦП	техническими ресурсами
Минимизация логистических	стратегическое планирование,
рисков в ЛЦП	пропорциональное разделение рисков

Целостность ЛЦП как	основа – концепция общих (суммарных)
совокупность ее звеньев	логистических издержек
Быстрая реакция ЛЦП на	плавный переход от плановых поставок к
изменяющиеся потребности	позаказным поставкам
клиентов	
Эффективное управление запасами	оптимизация объемов запасов
в ЛЦП	материально – технических ресурсов

Кроме этого характеристики позволят определить инновационные направления совершенствования функционирования ЛЦП, основанные на достижениях научно-технического прогресса.

В отношении классификации следует отметить, что в теоретическом плане к одной из важных задач логистики относится именно классификация ЛЦП, которая к настоящему времени не имеет упорядоченности и трактуется достаточно свободно и своеобразно в зависимости от подходов авторов (ученых и специалистов в области логистики) к решению данной задачи.

проблемы исследовании классификации ЛЦП необходимо проанализировать западные подходы к данной проблеме, в частности американских авторов, так как США является родоначальником теории логистики. Так в монографии «Современная логистика» [2] группа ученых – авторов подразделяет ЛЦП по пяти классификационным признакам: по функциям, назначению, принадлежности, ПО ПО продукту, ПО ПО территориальным образованиям.

Другие американские ученые К. Лайсонс и М. Джиллингем [3] классифицируют логистические цепи поставок в зависимости от их динамичности и стабильности. В результате ими были определены четыре классификационные группы ЛЦП: динамичные с низкой степенью влияния, динамичные с высокой степенью влияния, стабильные с высокой степенью влияния.

В монография двух известных американских ученых и специалистов в области логистики Д. Бауэрсокса и Д. Клосса [1] четкой и развернутой

классификации ЛЦП не приводится, но по излагаемой тематике определяется их деление на локальные (внутригосударственные) и глобальные (международные).

Данные подходы не учитывают специфических особенностей отраслевых компаний, в которых формируются ЛЦП, а также не учитывают их организацию в специфичных территориальных образованиях.

Следует констатировать, ЧТО полная, детальная ПО содержанию, охватывающая все виды существующих логистических цепей поставок, и обоснованную классификацию ЛЦП к настоящему времени отсутствует. Поэтому предлагается следующий вариант подхода к классификации ЛЦП, основанный на разработанных классификационных признаках. Данный подход является обобщением и систематизацией, а также включает некоторые видоизменения и дополнения проанализированных выше подходов. Этот подход наиболее полно охватывает существующие в настоящее время логистических цепей, не противоречит имеющим место подходам, исследований В области классификации представляет развитие Классификация ЛЦП осуществлена по девяти классификационным признакам и представлена в общем виде в таблице 2.

Разработанная классификация ЛЦП требует опеределенных пояснений. Первый классификационный функциональный признак вполне понятен и оправдан, так как внутрифункциональные цепи блоков (подсистем) логистики на предприятии имеют свои специфические особенности как по видам бизнес — процессов (процедур и операций), так и по их исполнению. Второй классификационный продуктовый признак также не нуждается в комментариях в связи с тем, что, естественно, движение нескольких отличных друг от друга продуктов от движения одного продукта различно — специфика упаковки, используемых транспортных средств, транспортной тары, маркировки, способов складирования и хранения.

Таблица 2

Классификация видов логистических цепей поставок

Классификационный	Вид логистической цепи
признак	
Функциональный признак	снабженческая цепь, складская цепь, транспортная
	цепь, распределительная цепь, производственная
	цепь, сбытовая цепь
Продуктовый признак	однопродуктовая цепь, многопродуктовая цепь
Признак результата деятельности	промышленно-производственная цепь, цепь
	ремонта и сервисного обслуживания, цепь сферы
	социально – бытовых услуг
Признак назначения продуктов	цепь подукции производственного назначения, цепь
	потребительских товаров
Целевой признак	одноцелевая цепь, многоцелевая цепь
Признак количественного состава	многозвенная цепь, цепь с ограниченным
	количеством звеньев, цепь с минимальным
	количеством звеньев
Технологический признак	цепь с классическим процедурами и операциями
	(специфическими), цепь с дополнительными
	процедурами и операциями
Признак протяженности	значительно протяженная цепь, цепь средней
	протяженности, короткая цепь
Признак уровня управления	микрологистическая цепь, внутригосударственная
	цепь, межгосударственная цепь, континентальная
	цепь, межконтинентальная цепь

Третий классификационный признак результата деятельности включает три вида цепей — производство, ремонт и сервис, услуги. В принципе товародвижение в данных видах цепей идентично, но формирование «продуктовой линейки» в них отличается кардинально.

Четвертый классификационный признак назначения продуктов состоит из двух видов цепей — производственной и потребительской. Подход к формированию таких цепей отличается от подхода к формированию производственных цепей исходя из удовлетворения потребностей индивидуальных потребителей.

Пятый классификационный целевой признак включает в себя два вида ЛЦП — одноцелевая и многоцелевая цепи. Одноцелевая цепь предусматривает одного субъекта — потребителя и, естественно, единственную цель потребления. Многоцелевая цепь предназначена для нескольких субъектов — потребителей продукта с соответствующими целями потребления. Шестой классификационный признак количественного состава, по которому цепи подразделены на три вида в зависимости от возможности их интеграции: многозвенная цепь, насчитывающая сотни звеньев; цепь с ограниченным количеством звеньев (десятки участников) имеет возможность полной ее интеграции; цепь с минимальным количеством звеньев сама по себе уже интегрирована, так как имеет всего несколько звеньев.

Седьмой классификационный технологический признак подразделяет ЛЦП на классический и специфичные виды. Классическая цепь предусматривает четко регламентируемые минимальные бизнес — процессы, которые подлежат хронометрированию и последующему нормированию логистических процедур и операций. Специфичная цепь имеет дополнительные логистические процедуры и операции, которые предусматриваются процессом товародвижения.

Восьмой классификационный признак протяженности цепи предусматривает деление ЛЦП в зависимости от расстояния от начального звена логистической цепи до заключительного звена — конечного потребителя. Значительно протяженная цепь имеет многотысячные километровые расстояния. Цепь средней протяженности измеряется сотнями километров. Короткая цепь — несколько десятков километров и менее.

Девятый признак уровня управления в большей степени носит глобальный характер. При этом микрологистическая цепь максимально управляема на уровне предприятия. Внутригосударственная цепь регламентируется правовыми и юридическими актами, тарифами на перевозки различными видами транспорта и стандартными документами организационно — экономического характера.

Представленные характеристики и классификация логистических цепей поставок позволяет осуществить их упорядочение и типизацию по видам, назначению и уровням управления. В свою очередь классификация цепей является исходной базой решения целого ряда логистических задач: осуществлять стандартное проектирование типичных представителей ЛЦП по каждому их виду; разрабатывать типовые нормы, нормативы и регламенты бизнес – процессов, осуществляемых в звеньях ЛЦП; проводить результативный

мониторинг ЛЦП по их типам (видам); корректировать в реальном режиме времени бизнес – процессы при возникновении типичных изменений в ЛЦП.

Библиографический список

- 1. Бауэрсокс Доналд Дж., Клосс Дэйвид Дж. Логистика : интегрированная цепь поставок. 2-е изд. / Пер. с англ. М. : ЗАО «Олимп Бизнес», 2006. 640 с.
- 2. Джонсон, Д., Вуд Д., Ворлоу Д., Мерфи Д. мл. Современная логистика: пер. с англ. / Д. Джонсон, Д. Вуд, Д. Ворлоу, Д. Мерфи мл. М.: Вильямс, 2016. 720 с.
- 3. Лайсонс, К. Управление закупочной деятельностью и цепью поставок / К. Лайсонс, М. Джиллингем. – М.: 2005. – 364 с.
- 4. Аникин, Б.А. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики / Б.А. Аникин. М.: Проспект, 2013. 608 с.
- 5. Гаджинский, А. М. Логистика: учебник / А.М. Гаджинский. М.: «Дашков и K^0 », 2013.-420 с.
- 6. Сергеев, В. И. и др. Глобальные логистические системы: Учеб. пособие / В.И. Сергеев, А.А. Кизим, П.А. Эльяшевич // Под общ.ред. В.И. Сергеева. СПб. : Издательский дом «Бизнес пресса», 2001. 240 с.

References

- 1. Bowersox Donald J., Closs David J. Logistics: integrated supply chain. 2-d ed. / Transl. with English. M.: JSC «Olympus-Business», 2006. 640 p.
- 2. Johnson, D., Wood D., Warlow D., Murphy D. Modern logistics: lane from English. / D. Johnson, D. Wood, D. Warlow, D. Murphy ml. M.: Williams, 2016. 720 p.
- 3. Lysons, K. procurement and supply chain Management / K. Lysons, M. Gillingham. M.: 2005. 364 p.

- 4. Anikin, B.A. Logistics and supply chain management. Theory and practice. Principal and supporting functional subsystems of logistics / Anikin B.A. M.: Prospekt, 2013.-608 p.
- 5. Gadzhinsky, A.M. Logistics: the textbook / A.M. Gadzhinsky. M.: «Dashkov and K^0 », 2013.-420~p.
- 6. Sergeev, V.I. et al. Global logistics systems: Studies. A manual / I.V. Sergeev, A.A. Kizim, P.A. Elyashevich // Under the General editorship of V.I. Sergeev. SPb.: Publishing house «Business press», 2001. 240 p.