

Комплексный подход к управлению логистически-ориентированными инновациями в таможенной сфере

Сулейманов З.Э., кандидат экономических наук,
докторант Института ИТКОР, Москва, Россия

Аннотация. В статье раскрыты задачи и возможности комплексного управления логистически-ориентированными инновационными процессами в таможенной сфере. Определены принципы инновационного развития участников таможенно-логистической деятельности.

Ключевые слова: инновации, логистические методы хозяйствования, комплексный подход, таможенные процедуры.

An integrated approach to the management of logistics-oriented innovations in the customs sphere

Suleymanov Z.E., candidate of economic sciences, doctoral student, the ITKOR Institute, Moscow, Russia

Annotation. The article reveals the tasks and possibilities of integrated management of logistic-oriented innovation processes in the customs sphere. The principles of innovative development of participants in customs and logistics activities are determined.

Keywords: innovations, logistic management methods, integrated approach, customs procedures.

Эффективность функционирования любой сферы деятельности определяется комплексностью свойственной для нее системы управления [1,9].

Комплексный подход к разработке инновационной политики участника таможенно-логистической деятельности (УТЛД) можно представить в виде нескольких блоков:

- систематизация целей инновационного развития;
- обоснование эффективных инновационных стратегий;
- организация кадрового и ресурсного обеспечения для инновационного развития УТЛД.

Факторы и обстоятельства внешней среды порождают необходимость систематической оптимизации методов управления УТЛД и требуют уточнения методологических принципов инновационного развития таможенно-логистических структур [4]. В табл. 1 приведены ключевые принципы обеспечения комплексности в инновационном развитии УТЛД.

Таблица 1

Ключевые принципы инновационного развития УТЛД

№ п/п	Наименование принципа	Суть принципа
1	Стратегической нацеленности инновационного развития	Необходимость наличия и достижения стратегических целей инновационного развития УТЛД
2	Сквозного управления инновационными процессами	Формирование механизма управления инновационным развитием УТЛД с соблюдением приоритетов национальной инновационной политики
3	Непрерывности проведения инновационной деятельности	Все процессы построения и функционирования системы управления инновационным развитием УТЛД должны быть непрерывны
4	Рефлекторности	Обеспечение приспособляемости системы управления к изменяющимся внешним и внутренним условиям на основе быстрой рефлекторной реакции на запросы рынка
5	Гибкости	Постоянное развитие УТЛД на основе поиска путей адаптации к динамично меняющимся требованиям рыночной среды
6	Комплексности	Взаимная увязка всех формируемых элементов, подсистем, стадий жизненного цикла инновации и инновационного процесса
7	Систематичности	Постоянное непрерывное выполнение всех работ по управлению инновационным развитием, их ритмичность и долговременность действия
8	Научности	Разработка мероприятий и воздействий на основе научных достижений с учетом объективных закономерностей системного управления
9	Интеграции	УТЛД как открытая система развивает инновационную деятельность в тесном взаимодействии с другими экономическими субъектами рынка, интегрируя свои усилия в единый инновационный процесс

Реальное применение рассмотренных принципов позволит УТЛД осуществлять свои инновационные преобразования наиболее эффективно.

Совершенно очевидно, что без инноваций новые таможенно-логистические технологии и услуги вряд ли появились бы, и участники трансграничных процессов продолжали выполнять экспортно-импортные операции на базе устаревших методов таможенного сопровождения [3, 7].

Выбор целевых ориентиров проводится с учетом представления о том, что инновационное развитие предполагает повышение эффективности таможенно-логистической деятельности и предусматривает:

- достижение существенного экономического, научно-технического, и социального эффекта;
- получение максимально возможной прибыли на инвестируемый в инновации капитал;
- рациональное использование всей совокупности ресурсов;
- решение проблем перспективного развития таможенно-логистических процедур на инновационной основе.

В соответствии с установленными целями, разрабатываемая УТЛД стратегия инновационного развития должна формироваться с учетом комплексного подхода, элементы которого отражены в табл. 2.

Формирование стратегий активизации инновационного развития целесообразно поручать специальным подразделениям (центрам) УТЛД по инновациям, что позволит добиваться следующего:

- уменьшить время принятия решений об источниках и направлениях инновационного развития УТЛД;
- адекватно и оперативно реагировать на все изменения во внешней среде и т.д.

Результатами работы данного подразделения будут рекомендации по вопросам инновационного развития УТЛД [5].

Элементы комплексного подхода к разработке стратегий инновационного развития УТЛД

№	Направления Разработки	Задачи	Возможные результаты
1.	Определение основных целей ориентиров инновационной стратегии развития УТЛД.	- совершенствование организации таможенно-логистической деятельности, - разработка новых таможенных и околотаможенных услуг, - внедрение новых технологий, - применение новых методов управления и т.д.	Достижение экономического, научно-технического, экологического и социального эффекта. Сокращение затрат времени и финансов на проведение таможенных операций Максимизация прибыли. Рост эффективности использования ресурсов.
2.	Оценка инновационных возможностей УТЛД	- анализ состояния УТЛД - определение конкурентоспособности выполняемых работ, - уровень технической оснащенности УТЛД.	Выявление целесообразных направлений инновационного развития УТЛД
3.	Прогнозирование вариантов развития технологий таможенно-логистической деятельности.	- анализ тенденций развития техники и экономики, - оценка перспектив развития таможенных и околотаможенных технологий, - установление потенциальных потребностей в таможенно-логистических услугах	Определение приоритетов инновационного обеспечения таможенно-логистической деятельности.
4.	Мониторинг инновационных разработок и подходов в таможенно-логистической сфере.	- оценка потенциала инноваций, ориентированных на оптимизацию таможенно-логистических процессов.	Формирование постоянно обновляемой базы инновационных проектов.
5.	Поиск и разработка эффективных инновационных проектов.	- установление инновационной привлекательности таможенно-логистических проектов, - выявление и оценка инновационных рисков, - определение эффективности от внедрения инновационных проектов	Создание портфеля инновационных проектов, реализуемых в рамках стратегии развития УТЛД.
6.	Поиск источников ресурсного обеспечения	- выбор источников финансирования и	Повышение эффективности таможенно-логистической

	инновационного развития УТЛД.	материально-технической поддержки.	деятельности и отдачи на вложенный капитал
7.	Контроль реализации инновационных проектов.	- осуществление мониторинга реализации проектов с их корректировкой в случае изменений условий трансграничного хозяйствования.	Реализация инновационных стратегий развития УТЛД.

Определение стратегии модернизации УТЛД и комплексное управление инновационной деятельностью тесно сопряжены с величиной и структурой его инновационного потенциала, выступающего необходимым условием инновационной активности [6,8].

Объективность оценки состояния инновационного потенциала УТЛД может достигаться при условии обоснованного выбора комплекса показателей, позволяющих характеризовать данный потенциал по разнообразным признакам.

На рисунке 1 отражены этапы комплексной оценки инновационных возможностей УТЛД [2].

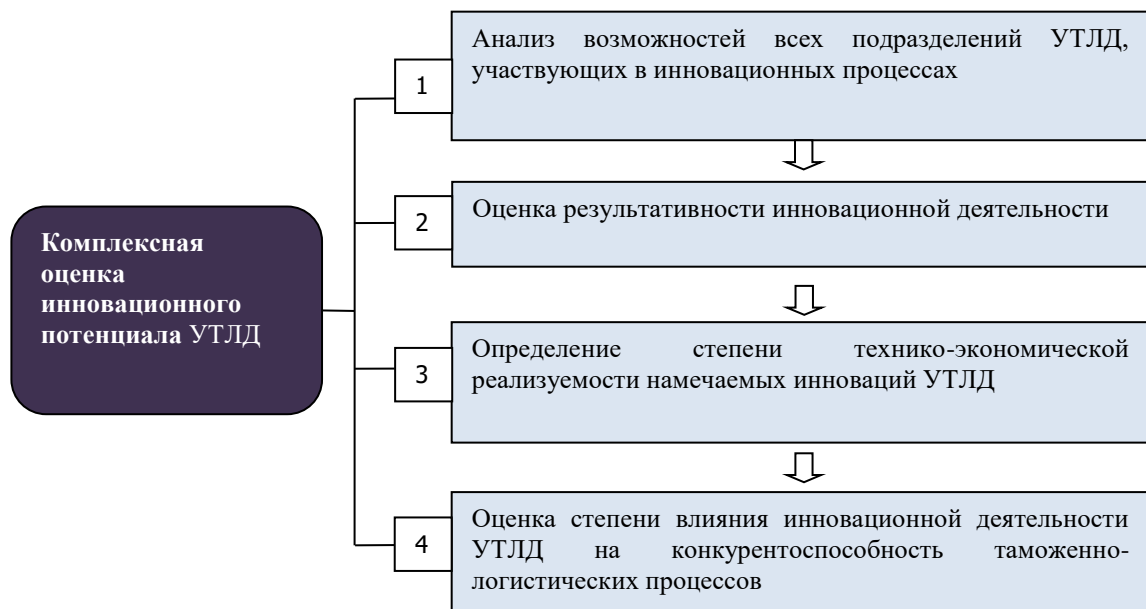


Рис. 1 – Этапы анализа инновационных возможностей УТЛД

Приведенная схема отражает основные блоки по стадиям проведения анализа. Сначала уточняются структурные подразделения УТЛД, связанные с инновациями, анализируется рациональность распределения задач и функций

между ними, устанавливается, насколько эффективно реализуются данные функции.

На следующем этапе оценивается эффективность инновационной деятельности УТЛД. В рамках данной оценки анализируется состав намечаемых к внедрению технологий и организационных решений, уровень новизны конкретных инновационных проектов и др.

На третьем этапе выявляется, способность кадрового и технико-технологического потенциала УТЛД к восприятию инноваций.

На заключительном, четвертом этапе оценки устанавливается степень влияния инновационной деятельности УТЛД на эффективность проведения трансграничных процессов (их затратность и длительность).

Модель, инновационного развития УТЛД приведена на рис. 2.



Рис. 2 – Модель инновационного развития УТЛД

Представленная на рис. 2 модель определяет возможные пути решения важнейших задач инновационного развития УТЛД, а именно следующих:

- уточнение инновационных возможностей УТЛД;
- анализ тенденций и факторов развития внешней инновационной среды;
- установление целей инновационно-ориентированного развития УТЛД;
- формирование стратегии инновационной деятельности УТЛД;
- выбор приоритетных проектов инновационного развития таможенно-логистической сферы.

Комплексный инновационно-ориентированный подход к развитию таможенной сферы предполагает постоянный и целенаправленный процесс разработки и внедрения нововведений, обеспечивающих кардинальные изменения в таможенно-логистической деятельности, динамичное повышение результативности трансграничного хозяйствования.

Библиографический список

1. Адамов Н.А., Элларян А.С. Концептуальные аспекты развития национальной транспортно-логистической системы // РИСК. 2013. №3.
2. Бабына И.В. Методический подход к комплексной оценке инновационной деятельности организации [Электронный ресурс] / И.В. Бабына, Я.А. Меллер. URL: <http://www.bsu.by/Cache/pdf/126143.pdf>
3. Брынцев А. Н. Логистика и продвижение товара //РИСК, 2013. №4. С.48-50.
4. Никулина О.В. Системный подход к управлению инновационным развитием промышленных предприятий / О.В. Никулина // Современные технологии управления. – 2012. – № 5 (17). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sovman.ru>.
5. Пуряев А.С. Инновационная методика оценки эффективности инвестиционных проектов (на условном примере) / А.С. Пуряев// Инновации - 2016. - №10.- С. 144-152 - (Право. Менеджмент. Маркетинг).

6. Семенов, Н.Н. Особенности и задачи регионального управления отечественной бизнес-сферой с учетом рациональных зарубежных подходов/Н.Н. Семенов, А.П. Гарнов // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. -2012.-№1.-С. 249-253.

7. Стаханов Д.В., Стаханов В.Н. Таможенная логистика /Д.В. Стаханов, В.Н. Стаханов - Москва: ПРИОР, 2001.- 96с.

8. Сулейманов, З.Э. Формирование целостной системы управления таможенно-логистической деятельностью: проблемы методологии и практики: монография /З.Э. Сулейманов – Москва : ОАО «ИТКОР», 2018. – 150 с.

9. Филиппова, Е.И. Предложения по совершенствованию мер таможенно-тарифного регулирования/ Е.И. Филиппова, Н.А. Адамов// В книге «Пути укрепления государственной и финансовой системы России: возможности и перспективы». Под общей редакцией Н.А. Адамова. – Москва, ОАО «ИТКОР», 2016. – С. 68-72.

References

1. Adamov N.A., Ellaryan A.S. Conceptual aspects of the development of the national transport and logistics system // RISK. 2013. №3.

2. Babina I.V. Methodological approach to a comprehensive assessment of the innovative activities of the organization [Electronic resource] / I.V. Babina, Ya.A. Meller. URL: <http://www.bsu.by/Cache/pdf/126143.pdf>

3. Bryntsev A.N. Logistics and product promotion // RISK, 2013. № 4. S.48-50.

4. Nikulina O.V. A systematic approach to managing the innovative development of industrial enterprises / O.V. Nikulina // Modern management technologies. - 2012. - № 5 (17). [Electronic resource]. - Access mode: <http://sovman.ru>.

5. Puryaev A.S. An innovative methodology for assessing the effectiveness of investment projects (on a conditional example) / A.S. Puryaev // Innovations - 2016. - № 10.- P. 144-152 - (Law. Management. Marketing).

6. Semenov N.N. Features and tasks of the regional management of the domestic business sphere, taking into account rational foreign approaches / N.N. Semenov, A.P. Garnov // RISK: Resources. Information. Supply. Competition. - 2012.-№1.-S. 249-253.

7. Stakhanov D.V., Stakhanov V.N. Customs Logistics / D.V. Stakhanov, V.N. Stakhanov - Moscow: PRIOR, 2001.- 96s.

8. Suleymanov Z.E. Formation of an integrated system for managing customs and logistics: problems of methodology and practice: monograph / Z.E. Suleymanov - Moscow: OJSC ITKOR, 2018. - 150 p.

9. Filippova, E.I. Proposals for improving measures of customs and tariff regulation / E.I. Filippova, N.A. Adamov // In the book «Ways to Strengthen the State and Financial System of Russia: Opportunities and Prospects» Edited by N.A. Adamova. - Moscow, OJSC ITKOR, 2016. - S. 68-72.