



Роль внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Банк С.В., д.э.н., профессор кафедры финансового учета и контроля,
ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет», Москва, Россия

Аннотация. Реализация экономической безопасности хозяйствующего субъекта посредством внутреннего контроля дает возможность устранить большое количество трудностей, сопряженных с управлением рисками и ресурсами. Субъекты, которые базируют собственное функционирование на основе результативного комплекса внутреннего контроля, в последствии выступают наиболее устойчивыми к внешним влияниям и обретают большую конкурентоспособность в рыночном пространстве.

При этом важно понимать, что внутренний контроль это не универсальный способ для всех препятствий, сопряженных с экономической безопасностью. Он должен быть дополненным прочими способами и инструментарием, к которым причисляются, к примеру, страхование либо внешний аудит. При системном внедрении мер, изложенных в настоящей статье, возможно обеспечить оптимальную защиту хозяйствующего субъекта от соответствующих рисков.

Ключевые слова: внутренний контроль, экономическая безопасность, безопасность хозяйствующего субъекта, регулирование деятельности, управление и мониторинг.

The role of internal control in ensuring the economic security of an economic entity

Bank S.V., Doctor of Economics, Professor, department of financial accounting and control, MIREA – Russian Technological University, Moscow, Russia

Annotation. The implementation of the economic security of an economic entity through internal control makes it possible to eliminate a large number of difficulties associated with risk and resource management. Entities that base their own functioning on the basis of an effective complex of internal control, subsequently act as the most resistant to external influences and gain greater competitiveness in the market space.

At the same time, it is important to understand that internal control is not a universal way for all obstacles associated with economic security. It should be supplemented with other methods and tools, which include, for example, insurance or external audit. With the systematic implementation of the measures outlined in this article, it is possible to ensure optimal protection of an economic entity from the relevant risks.

Key words: internal control, economic security, security of an economic entity, regulation of activities, management and monitoring.

Внутренний контроль выступает значимой понятийной категорией в области управления, хозяйствования и функционирования деятельности. Его роль – это достижение и удержание оптимальных показателей экономической безопасности субъекта, содействие его интересам и воспрепятствование рискам [1].

К основополагающим задачам внутреннего контроля причисляются следующие, схематично отраженные на рис. 1.

Значимость внутреннего контроля нельзя недооценить, так как именно он предстает базовым механизмом мониторинга рисков и достижения результативной деятельности хозяйствующего субъекта.

Комплекс внутреннего контроля синтезирует в себе важнейшие компоненты, представленные на рис. 2.

Организационная структура синтезирует в себе сосредоточение обязанностей и компетенций, установление ролей сотрудников в пределах контрольного комплекса.

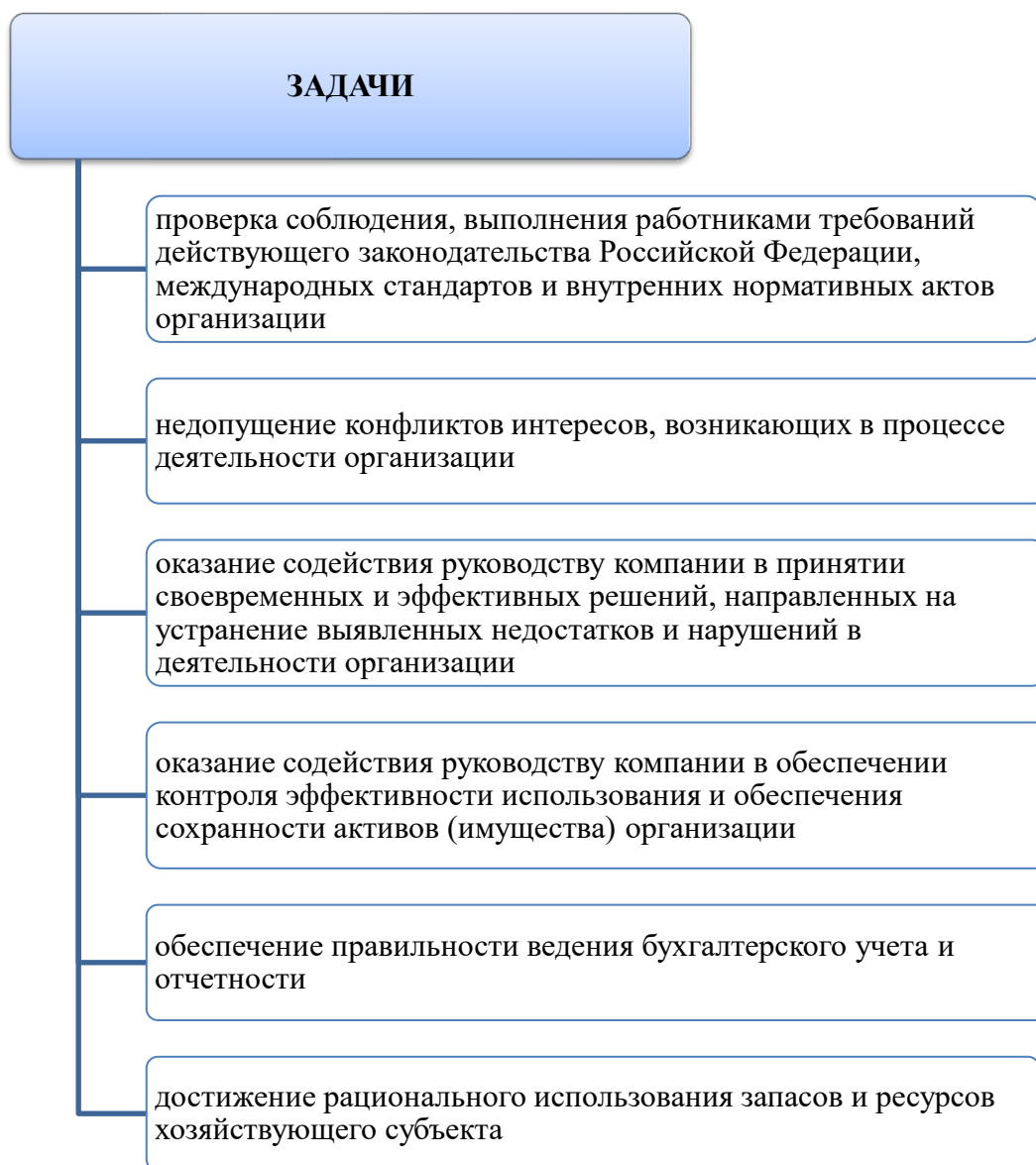


Рис. 1 – Ключевые задачи внутреннего контроля

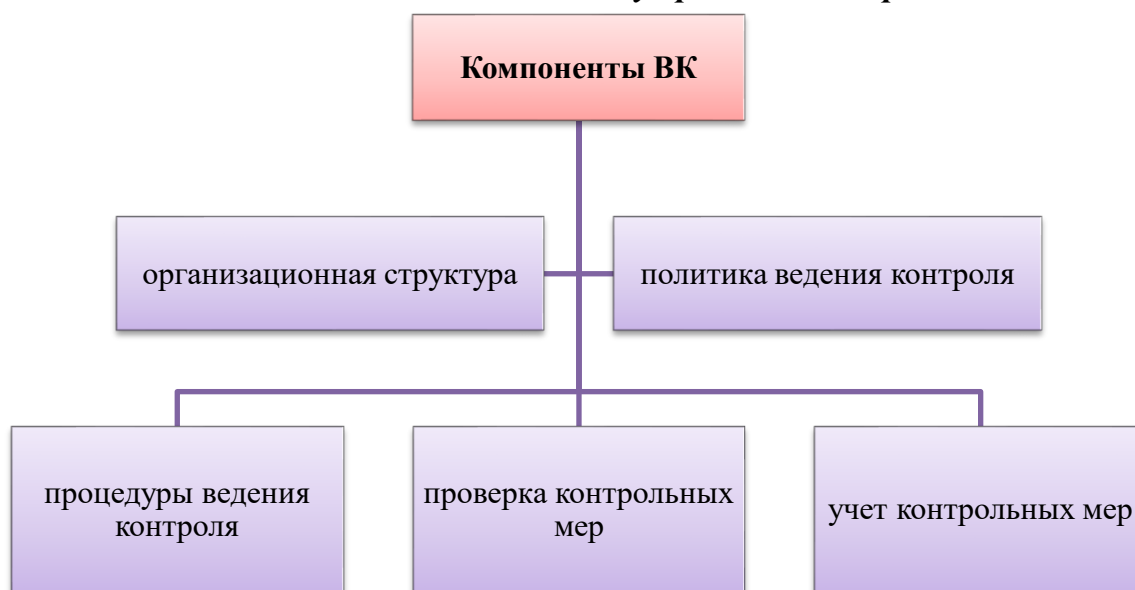


Рис. 2 – Компоненты внутреннего контроля

Политики и процедуры ведения контроля конкретизируют положения и операции, которые важно соблюдать при исполнении присущих действий. Сюда относятся инструкции по реализации проверок, регистрационные базы итогов и адаптации к определённым нарушениям.

Проверка и учёт контрольных мер синтезируют в себе исследования и оценку исполнения контрольных операций, аналитику проверочных итогов и фиксацию определённых нарушений. Такой свод дает возможность действительно оценить результативность комплекса контроля и избрания решения для ликвидации выявленных трудностей [2].

Одной из базисных целей внутреннего контроля выступает сохранность активов субъекта от неправомерного использования, кроме того, достижение подлинности и точности финансовой отчётности. Это дает возможность оперативно определять и ликвидировать различные мошенничества и злоупотребления ресурсной базой субъекта.

Помимо сказанного, внутренний контроль содействует совершенствованию эффективности деятельности кадров, минимизации рисков и росту доверия от клиентуры, партнёров, инвесторов.

Для того чтобы реализовать заданные цели, требуется подготовить и внедрить систему специальных мер содействия внутреннему контролю (рис. 3).

Результативный комплекс внутреннего контроля дает возможность устранить ошибки, помогает сохранности активов субъекта, наращивает результативность бизнес-процессов и совершенствует доверительные отношения со стейкхолдерами.

Внутренний контроль выступает одним из центральных механизмов достижения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Он образуется через комплекс мероприятий и процедур, ориентированных на построение действенного управления ресурсами, воспрепятствование рискам и сокращение потерь.



Рис. 3 – Система мер для достижения заданных целей внутреннего контроля

Внутренний контроль – непрерывное течение операций, которые включаются в управленческий комплекс в качестве одного из базовых функциональных направлений для разрешения задач, ориентированных на достижение экономической безопасности [4].

Ключевой объект внутреннего контроля в области хозяйствующего субъекта – это система избрания решений по регулированию капитала.

В комплексе внутреннего контроля определяются некоторые стадии, способы реализации и соответствующие операции, структура которых приводится автором в табл. 1.

Требуется помнить, что внутренний контроль необходимо бесперебойно адаптировать и развивать в соответствии с динамическими обстоятельствами и хозяйствованием. Исключительно так возможно выстроить надёжную защиту активов субъекта и подготовить подлинную финансовую отчётность.

**Структура стадий, способов реализации и соответствующих операций
внутреннего контроля**

Стадия	Способ	Операции
Подготовительная	Исследование рациональности оформления первичной документации	Корректность фиксации фактов хозяйствования в специальных бухгалтерских регистрах
	Распределение обязанностей кадров	Фиксация за кадрами конкретного спектра полномочий, реализация системной ротации персонала, установление четких целей перед кадрами
Операционная	Сопоставление информации	Документальная сверка точности и чистоты операций
	Контроль реального состояния и положения объектов	Проведение инвентаризации, лимитированный доступ к установленным объектам, построение комплекса физической безопасности объектов
	Компьютерное преобразование и безопасность информации	Реализация доступа лишь для конкретной категории кадров к базам данных, системам информации, операциям по удалению и восстановлению информации
Перспективная	Контроль рациональности исполнения сделок/операций	Исследование легальности осуществления сделок; контроль за исполнением положений и периодов реализации контрактов/договоров
	Мониторинг	Фиксирование и оценка процедур функционирования хозяйствующего субъекта

Роль внутреннего контроля в достижении экономической безопасности важна для результативного функционирования. Он дает возможность субъекту собственно управлять функционированием, совершенствовать его, предотвращать финансовые потери и прочие риски, относящиеся к хозяйственной деятельности [1].

На рис. 4 отражены и детализированы принципиальные положения внутреннего контроля.



Рис. 4 – Принципиальные положения внутреннего контроля

Помимо прочего, внутренний контроль содействует следованию законодательству и нормативным актам, что помогает не столкнуться со штрафами/санкциями/убытками, которые сопряжены с нарушением законодательства. Также комплекс внутреннего контроля дает возможность нарастить степень ответственности и профессионализма кадров, что, в собственную очерёдность, делает деятельность более эффективной.

Немаловажно, что внутренний контроль дает возможность оперативно устанавливать и ликвидировать ошибки/недочеты в деятельности субъекта, что сокращает как потери, так и риски. Как следствие, это дает возможность более результативно управлять ресурсами и наращивать финансовую устойчивость субъекта [2].

При организации системы внутреннего контроля, на авторский взгляд, требуется поэтапно пройти по следующим шагам, последовательно отраженным на рис. 5.



Рис. 5 – Шаги построения системы внутреннего контроля на хозяйствующем субъекте

Итак, внутренний контроль выступает мощным инструментом для достижения константного развития субъекта, удержания интересов его владельцев, лиц-партнёров и клиентской базы, кроме того, реализации перспективного и продолжительного успеха в рыночном пространстве.

Значимым компонентом внутреннего контроля выступает аудит, дающий возможность исследовать результативность контрольного комплекса, определять трудные аспекты и выражать рекомендации по их ликвидации. Он также содействуют наращиванию доверие стейкхолдеров к субъекту, что требуется для поддержки репутационного образа и удержания конкурентоспособности [4].

В общем и целом, внутренний контроль играет значимую роль в реализации результативного функционирования. Он дает возможность для управленцев избирать информативные решения, сокращать риски, следовать законодательству и собственным внутренним политикам.

Внутренний контроль, помимо всего сказанного, содействует наращиванию надёжности в подготовке финансовой отчётности и сохранности активов субъекта при различных обстоятельствах. В совокупности, он способствует формированию доверия у заинтересованных лиц, к которым перечисляются инвесторы/акционеры/партнёры.

Таким образом, роль внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта невозможно всецело и точно оценить. Ведь результативная система контроля дает возможность сократить риски и действительно стабильно развивать деятельность субъекта, что в перспективе гарантирует успешную способность к конкуренции в рыночном пространстве и реализацию заданных задач. Ввиду чего внедрение и преобразование внутреннего контроля должны предстать центральными векторами внимания для управления хозяйствующим субъектом.

Библиографический список:

1. Агеева О.А., Матыцына Ю.Д. Внутренний контроль как инструмент обеспечения экономической безопасности организации на микроуровне // Вестник ГУУ. – 2021. – №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-kak-instrument-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-na-mikrourovne>
2. Бобошко В.И. Роль внутреннего контроля и внутреннего аудита в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Вестник Московского университета МВД России. – 2020. – №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-vnutrennego-kontrolya-i-vnutrennego-audita-v-obespechenii-ekonomicheskoy-bezopasnosti-hozyaystvuyuschego-subekta>

3. Кулагина Н.А., Терехова А.А., Надежина О.С. Диагностика уровня финансовой безопасности региона: вопросы оценки и сравнительного анализа // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 4 (57). – С. 152-158.

4. Сафохина Е.А. Внутренний контроль и аудит как фактор обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Вестник Московского университета МВД России. 2020. – №5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-i-audit-kak-faktor-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-hozyaystvuyuschego-subekta>

References:

1. Ageeva O.A., Matytsyna Yu.D. Internal Control as a Tool for Ensuring the Economic Security of an Organization at the Microlevel // Bulletin of the State University of Management. – 2021. – № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-kak-instrument-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-organizatsii-na-mikrourovne>

2. Boboshko V.I. The Role of Internal Control and Internal Audit in Ensuring the Economic Security of a Business Entity // Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. – 2020. – № 8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-vnutrennego-kontrolya-i-vnutrennego-audita-v-obespechenii-ekonomicheskoy-bezopasnosti-hozyaystvuyuschego-subekta>

3. Kulagina N.A., Terekhova A.A., Nadezhina O.S. Diagnostics of the Region's Financial Security Level: Issues of Assessment and Comparative Analysis // Business. Education. Law. – 2021. – № 4 (57). – Pp. 152-158.

4. Safokhina E.A. Internal Control and Audit as a Factor in Ensuring the Economic Security of a Business Entity // Bulletin of the Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2020. – № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-i-audit-kak-faktor-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-hozyaystvuyuschego-subekta>

Для цитирования: Банк С.В., Роль внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Российский экономический интернет-журнал. – 2025. – № 3. URL: © Банк С.В., Российский экономический интернет-журнал 2025, № 3