

## **Необходимость организации службы экономической безопасности предприятия**

**Овсийчук В.В.**, к.э.н., доцент кафедры экономической безопасности и финансов  
Российского университета кооперации, Мытищи, Россия

**Овсийчук В.Я.**, д.э.н., профессор, профессор кафедры финансов и  
бухгалтерского учета

Технологический университет, Королев, Россия

**Аннотация.** В статье рассмотрены вопросы организации и создания службы экономической безопасности предприятия. Определены основные приоритетные направления разработки собственного регламента, в соответствии с которым они осуществляют свою деятельность, используя свои процедуры и типовые схемы, что предполагает определение наиболее существенных рисков, формирование информации, которая позволяет координировать работу службы экономической безопасности.

**Ключевые слова:** риски, угрозы, экономическая безопасность, контроль

### **The need to organize an enterprise's economic security service**

**Ovsiyчук V.V.**, candidate of economic Sciences, associate Professor of the  
Department of economic security and Finance

Russian University of cooperation, Mytishchi, Russia

**Ovsiyчук V.Ya.**, doctor of economic Sciences, Professor, Professor of Finance and  
accounting Department

Technological University, Korolev, Russia

**Annotation.** The article deals with the organization and creation of the economic security service of the enterprise. The main priority areas for developing their own regulations have been identified, in accordance with which they carry out their

activities using their own procedures and standard schemes, which involves identifying the most significant risks and generating information that allows them to coordinate the work of the economic security service.

**Key words:** risks, threats, economic security, control

Создание службы экономической безопасности на предприятиях и организация её работы является на сегодняшний день актуальным направлением.

Систему экономической безопасности предприятия необходимо создавать на основе научной теории и передовой практике обеспечения безопасности, что создает практическую необходимость реализации принципов системности, комплексности, согласованности задач финансов, производства, торговли, экономической целесообразности. Данная система должна определить цель и задачи своего функционирования.

Стабильное функционирование бизнеса обеспечивается за счет выполнения задач, поставленных перед службой экономической безопасности:

- обеспечить безопасность производственно-торговой деятельности;
- организационно-правовая и инженерно-техническая защита коммерческих тайн;
- обеспечить безопасность специального делопроизводства, чтобы не допустить несанкционированное получение данных, являющихся коммерческой тайной;
- предотвратить неправомерный доступ к сведениям и работам, относящимся к коммерческой тайне;
- обнаруживать и устранять каналы утечки информации;
- организации безопасности всех видов деятельности, в том числе деловые встречи, связанные с сотрудничеством;
- охрана зданий и помещений;
- осуществлять охрану руководства и ведущих специалистов;
- отслеживать незаконные действия злоумышленников и конкурентов.

Служба экономической безопасности представляет собой структурную единицу компании, которая принимает непосредственное участие в ее работе. Для создания службы экономической безопасности предприятию необходимо пройти несколько этапов, а именно:

1. Принятие управленческого решения финансовым директором о создании службы экономической безопасности. Данная потребность возникает уже на стадии развития фирмы. Все зависит от объема выпускаемой ей продукции, специфики вида деятельности, размера годовой прибыли, количества работников и других факторов. Также учитывается организационно – правовая форма будущего предприятия. Вопрос о создании такой службы характерен для крупных предприятий.

2. Определение целей и задач деятельности службы экономической безопасности. Сюда включается возможность предупреждения угроз и способы реагирования на возникшие чрезвычайные ситуации, а также определение объекта защиты – информация, здания, компьютеры и т.д.

3. Разработка положений службы безопасности предприятия.

4. Набор квалифицированного персонала. К таким работникам относятся люди, которые имеют специальное образование в своей области и на протяжении длительного времени занимаются данной деятельностью – экономисты, юристы. Чаще всего предпочтение отдается бывшим работникам правоохранительным органам и имеющимся большим опытом работы.

5. Организация работы службы экономической безопасности. Работники такой службы должны иметь соответствующие лицензии. При этом данный отдел постоянно взаимодействует с правоохранительными органами.

6. Контроль над деятельностью службы экономической безопасности. Контроль является неотъемлемой частью функционирования предприятия. Для возможности эффективного функционирования каждое предприятие должно осуществлять контрольные функции, как за отдельными работниками, так и над целыми отделами [2, с. 14].

В нормативных документах, определяющих организацию деятельности службы безопасности предприятий, выделяются конкретные объекты, подлежащие защите от потенциальных угроз и противоправных посягательств.

Основными объектами безопасности:

- руководящие работники, персонал, который владеет информацией, которая является коммерческой тайной;
- финансовые средства и материальные ценности (финансовые документы, валюта, здания, сооружения, оборудование, транспорт);
- информационные ресурсы с ограниченным доступом;
- средства и системы компьютеризации деятельности предприятия (организации);
- технические средства и системы охраны и защиты материальных и информационных ресурсов.

Оптимальная структура службы безопасности определяется при анализе всех функций, необходимых для обеспечения безопасности на предприятии, а также выделение тех функций, которые соответствуют специфике деятельности конкретного предприятия. Возможная структура службы безопасности представлена на рисунке 1.



**Рис. 1 – Структура службы экономической безопасности**

Создание службы безопасности должно регламентироваться следующими документами:

– Федеральный закон РФ «О безопасности» от 28.12.2010 г. № 390 – ФЗ (в нем– заключены основные принципы обеспечения безопасности, их правовая основа и содержание деятельности по обеспечению безопасности) [1];

- устав предприятия;
- положение о службе безопасности.

Формирование службы экономической безопасности зависит от размеров предприятия и его возможностей. Как правило, предприятия малого бизнеса пользуются услугами внешних специализированных частных предприятий (консалтинговых, охранных и др.). Предприятия среднего бизнеса могут пользоваться комбинированной системой экономической безопасности, опираясь на возможности и ресурсы собственных подразделений безопасности и по мере необходимости привлекая потенциал внешних организаций. Крупным предприятиям целесообразно создавать полноценную систему экономической безопасности с собственной службой и мощными ресурсами.

Для службы экономической безопасности разрабатывается свой регламент, в соответствие с которым они осуществляют свою деятельность. Они используют свои процедуры и типовые схемы. Общий алгоритм действий службы экономической безопасности включает следующие моменты:

1. Система предупредительных мер. Данная операция включает изучение работы с контрагентами, анализ договоров, защита компьютерной системы. Система предупредительных мер направлена на обеспечение защиты экономической безопасности на основе действующих организационных мероприятий.

2. Мониторинг и выявление угроз безопасности.

3. Анализ и оценка возникших угроз.

4. Проведения действий по устранению угрозы.

Максимальный эффект от службы безопасности будет достигнут если ее работа будет основана на принципах, указанных в таблице 1.

Необходимо заметить, что служба экономической безопасности для обеспечения эффективной защиты должна постоянно преобразовываться,

подстраиваться под меняющиеся экономические условия. Служба безопасности для возможности осуществления своей деятельности требует постоянных вложений. Они необходимы для обеспечения ее эффективного функционирования [4, с. 128].

Таблица 1

### Основные принципы работы службы безопасности

Принципы	Основные определения
Законность	Система безопасности должна основываться на действующем законодательстве
Своевременность	Действия по осуществлению безопасности должны быть направлены на предупреждение угроз
Непрерывность	Непрерывное использование защитных мер
Комплексность	Оценка предполагаемых угроз и на основе полученных данных создание организации системы безопасности
Совершенствование	Методы и средства защиты следует постоянно совершенствовать и следить за новациями технических средств и нормативно - технических требований
Дублирование	Создание копий средств защиты (при выходе из строя одного звена можно задействовать его копию)
Плавность	Меры по обеспечению безопасности должны формироваться, основываясь на специально разработанных планах работы всех подразделений служб безопасности
Централизация управления	Система должна быть самостоятельной и работать по единым принципам

Определенные ограничения службы безопасности предприятия связаны с тем, что данная служба не вправе оказывать услуги, которые не связаны с обеспечением безопасности своего предприятия. Большую роль в процессе работы играет правильная расстановка кадров, распределение прав, полномочий и степени ответственности, от этого зависит эффективная работа подразделения. Важный фактор повышения эффективности деятельности – это система мер по стимулированию сотрудников службы по результатам их работы.

Ответственность за правильное и своевременное выполнение функций лежит на руководителе службы экономической безопасности. При приеме сотрудника на работу службе экономической безопасности необходимо обязательно проверить следующие моменты: наличие судимости или

административных правонарушений, сведения о сотруднике с предыдущих мест работы и кредитная история. Также, наличие каких - либо медицинских заболеваний или отклонений, при которых потенциальный сотрудник может получить отказ, вредные привычки, в частности алкогольная зависимость, наркотическая зависимость; сведения о семье. Все эти данные позволяют свести к минимуму риск вероятного получения ущерба после приема данного кандидата.

Осуществляя функциональные обязанности службе экономической безопасности предоставлено право:

1) для создания мероприятий по сопровождению материальных ценностей, денежных средств запрашивать у структурных подразделений предприятия все необходимые материалы и документы;

2) требовать от сотрудников предприятия соблюдения режима охраны предприятия;

3) допуск к любым источникам и носителям информации предприятия;

4) при наличии основания проводить проверку документов сотрудников и гостей предприятия, рабочих мест, и досматривать транспортные средства, которые запрашивают посещения территории организации;

5) наводить справки, запросить объяснение, и получать необходимую информацию;

б) давать разъяснения, рекомендации руководителю [5, с. 142].

Финансирование деятельности службы экономической безопасности предприятия, производится за счет средств, получаемых из прибыли предприятия, в том случае, если служба не является структурным подразделением организации. Важнейшим фактором оценки персонала службы является быстрое и качественное выполнение поставленных задач.

В целях повышения эффективности работы службы экономической безопасности предприятия, осуществляется регулярный анализ и контроль деятельности, контроль ведения отчетности данной службы. Необходимо следить за поддержанием высокого профессионального уровня персонала

службы, совершенствования деловых навыков, расширение знаний, за счет повышения квалификации и переподготовки [3, с. 93].

Таким образом, своевременно созданная служба обеспечения экономической безопасности с четко поставленными перед ней задачами, должным образом пресекая хищения, оберегая коммерческую тайну, лишая конкурентов возможности использования разработок организации, затрудняя рейдерам сбор необходимой им информации, способствуя воспитанию корпоративного духа и т.п., позволит организации получить дополнительный экономический эффект и внесет весомый вклад в обеспечение ее конкурентоспособности.

#### **Библиографический список:**

1. О безопасности [Текст]: Федеральный закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ // редакция от 06.02.2020 № 6-ФЗ.

2. Герасимов, К.Б. Экономическая безопасность: учеб. Пособие К.Б. Герасимов, Г.Ф. Несоленов. – Самара: Изд-во Самарского гос. аэрокосм. ун-та, 2011. – 80 с.

3. Кормишкина Л.А., Кормишкин Е.Д., Илякова И.Е. Экономическая безопасность организации (предприят). – М.: РИОР: ИНФРА-М, – 2018. – 293 с

4. Организация и управление экономической безопасностью предприятий: учебник / Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Северо-Западный ин-т упр. -СПб.: ИПЦ СЗИУ -фил. РАНХиГС, 2016. – 332 с.

5. Сахчинская Н.С., Нижегородцева Е.В. Служба экономической безопасности предприятия как защита производственного потенциала фирмы / Н.С. Сахчинская, Е.В. Нижегородцева // Вестник СамГУПС. 2017. № 4 (38). – С. 141-143.



## References

1. About safety [Text]: Federal law of December 28, 2010 № 390-FZ // edition of 06.02.2020 № 6-FZ.
2. Gerasimov, K.B. Economic security: textbook. Handbook K. B. Gerasimov, G. F. Nesolono. – Samara: Publishing house of the Samara state aerospace. UN-TA, 2011. – 80 p.
3. Kormushkina L.A., Kormilkin E.D., I.E. Ilyakov Economic security (wages). - Moscow: RIOR: INFRA-M, 2018. – 293 s
4. Organization and management of economic security of enterprises: textbook;/ Federal state budgetary educational institution of higher education «Russian Academy of national economy and public administration under the President of the Russian Federation», North-Western Institute of UPR. – SPb.: CPI SIU-fil. Ranepa, 2016. – 332 p.
5. Sochinskaya N.S, E.V. Nizhegorodtsev Service of economic security as the protection of the company's production capacity / N.C. Sicinska, E.V. Nizhegorodtsev // Bulletin Of The Samara State. 2017. №. 4 (38). – Pp. 141-143.