



**Кластерный подход как инновационный инструмент достижения
экономической безопасности регионов РФ**

Няргинен В.А., к.э.н., старший преподаватель кафедры экономической экспертизы и финансового мониторинга, ИКБ РТУ МИРЭА, Москва, Россия

Богатырев С.И., к.э.н., заведующий кафедрой экономической экспертизы и финансового мониторинга, ИКБ РТУ МИРЭА, Москва, Россия

Гриценко В.В., студент 3 курса специальности «Экономическая безопасность», ИКБ РТУ МИРЭА, Москва, Россия

Соловьева Д.В., студент 3 курса специальности «Экономическая безопасность», ИКБ РТУ МИРЭА, Москва, Россия

Аннотация. В представленных тезисах рассматривается кластерный подход как инструмент повышения конкурентоспособности и экономической безопасности регионов РФ. Также подчеркивается роль кластеров в консолидации усилий бизнеса, науки и власти, в создании инновационной среды, повышении производительности и инвестиционной привлекательности территорий. Представлены российские и зарубежные примеры кластеров, отмечается необходимость интеграции международного опыта в российскую практику. Кластерный подход рассматривается авторами как инструмент снижения угроз экономической безопасности региона РФ за счет оптимизации ресурсов и повышения устойчивости предприятий к внешним и внутренним рискам

Ключевые слова: кластерный подход, экономическая безопасность, конкурентоспособность, развитие региона, кластерная политика

**Cluster approach as an innovative tool for achieving economic security in
the regions of the Russian Federation**

Nyarginen V.A., Ph.D. in Economics, Senior Lecturer at the Department of Economic

Expertise and Financial Monitoring, ICB RTU MIREA, Moscow, Russia

Bogatyrev S.I., Ph.D. in Economics, Head of the Department of Economic Expertise and Financial Monitoring, ICB RTU MIREA, Moscow, Russia

Gritsenko V.V., 3rd year student of the specialty «Economic Security», RTU MIREA Laboratory of Economics, Moscow, Russia

Solovyova D.V., 3rd year student of the specialty «Economic Security», RTU MIREA Laboratory of Economics, Moscow, Russia

Annotation. The presented theses consider the cluster approach as a tool for improving the competitiveness and economic security of the regions of the Russian Federation. The role of clusters in consolidating the efforts of business, science and government, in creating an innovative environment, increasing productivity and investment attractiveness of territories is also emphasized. Russian and foreign examples of clusters are presented, and the need to integrate international experience into Russian practice is noted. The cluster approach is considered by the authors as a tool to reduce threats to the economic security of the Russian region by optimizing resources and increasing the resilience of enterprises to external and internal risks.

Key words: cluster approach, economic security, competitiveness, regional development, cluster policy

В современных условиях успешное развитие российской экономики невозможно без повышения конкурентоспособности регионов, что требует поиска эффективных инструментов экономического роста. Одним из перспективных методов, позволяющих достичь устойчивого развития и экономической безопасности регионов, является кластерный подход.

Кластеризация социально-экономического пространства позволяет объединить усилия предприятий, научных организаций, органов власти и инфраструктурных институтов для создания инновационной среды, повышения производительности и минимизации экономических рисков. Развитие кластеров способствует формированию конкурентных преимуществ, повышению инвестиционной привлекательности территорий и ускорению технологической

модернизации.

Основоположником кластерного подхода в экономической науке считается М. Портер, который рассматривал кластер как совокупность взаимосвязанных и дополняющих друг друга организаций, сосредоточенных в пределах одной географической зоны¹. Подчеркивается, что формирование кластеров способствует сокращению логистических затрат, облегчает доступ к необходимым ресурсам и улучшает качество предоставляемых услуг и сопутствующей инфраструктуры. Данная концепция нашла широкий отклик среди ученых, которые продолжили ее развитие. В условиях успешного функционирования кластеров ключевыми факторами считаются обмен знаниями, технологиями и значимость коммуникаций. Важно отметить, что современная концепция кластеров опирается на обширный массив научных исследований, посвященных индустриализации и преимуществам территориально-экономического развития, что представлено в табл. 1.

Таблица 1

Разнообразие определений понятия «кластер»

Авторы	Определения
Майкл Портер ²	Кластер это – организационная форма консолидации усилий заинтересованных сторон, направленных на достижение конкурентных преимуществ, в условиях становления постиндустриальной экономики
Д.А. Ялов ³	Кластер это – сеть поставщиков, производителей, потребителей, элементов промышленной инфраструктуры, исследовательских институтов, взаимосвязанных в процессе создания прибавочной стоимости
В.П. Третьяк ⁴	Кластер это – отраслевая и географическая концентрация предприятий, которые производят и продают ряд связанных или взаимодополняемых товаров совместными усилиями
ТВ. Цихан ⁵	Кластер – сообщество фирм, тесно связанных отраслей, взаимно способствующих росту конкурентоспособности друг друга. Для всей

¹ Портер, М. Международная конкуренция: конкурентные преимущества стран / М. Портер. - Москва : Альпина Паблишер, 2025. - 948 с.

² Там же

³ Ялов Д. А. Кластерный подход как технология управления региональным экономическим развитием // Компас промышленной реструктуризации. - 2004. - № 2.

⁴ Третьяк В.П. Кластеры предприятий: пути создания и результативность функционирования. – М.,2005.– 219 с.

⁵ Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития // Теория и практика управления. - М., 2003. - № 5

	экономики государства кластеры выполняют роль точек роста внутреннего рынка
Р.Х. Хасанов ⁶	Кластер – территориально локализованная, обособленная в отрасли группа предприятий, сочетающая формальную самостоятельность и внутреннюю конкуренцию с кооперацией, наличием единого центра и системы сервисных услуг, цель функционирования которой заключается в реализации наиболее эффективным способом ключевых компетенций территории присутствия и достижения синергетических эффектов от взаимосвязанного и взаимодополняющего функционирования
В. Тарасенко ⁷	Кластер представляет собой множество конкурирующих и кооперирующихся друг с другом предприятий, компактно локализованных в определенном регионе и производящих конкурентоспособную продукцию. Последняя определяет экспортную специфику региона или специфику его межрегиональных экономических связей

Источник: разработано авторами

Правительством был разработан ряд документов, в частности, «Концепция долгосрочного развития до 2020 года». Документ предусматривал создание сети территориально-производственных кластеров и инновационных высокотехнологичных кластеров. Последним из документов в данной области является указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017 г., в соответствии с которым, одним из направлений государственной политики в сфере обеспечения экономической безопасности является создание экономических условий для разработки и внедрения современных технологий и стимулирования инновационного развития. После принятия закона многие субъекты РФ стали разрабатывать и утверждать региональные стратегии социально-экономического развития, в которых кластерный подход стал традиционным элементом.

По состоянию на 14.11.2024 г. на территории России функционирует более 96 кластеров, из них 77 промышленных (рис. 1).

⁶ Хасанов Р.Х. Кластер - как форма реализации государственно-частного партнерства в рамках региональной промышленной политики / Р.Х. Хасанов // Региональная экономика: теория и практика, 2009. - № 13(106).

⁷ Тарасенко В. Территориальные кластеры: Семь инструментов управления/ В.Тарасенко. - М.: Альпина Паблишер, 2016 - 201 с.

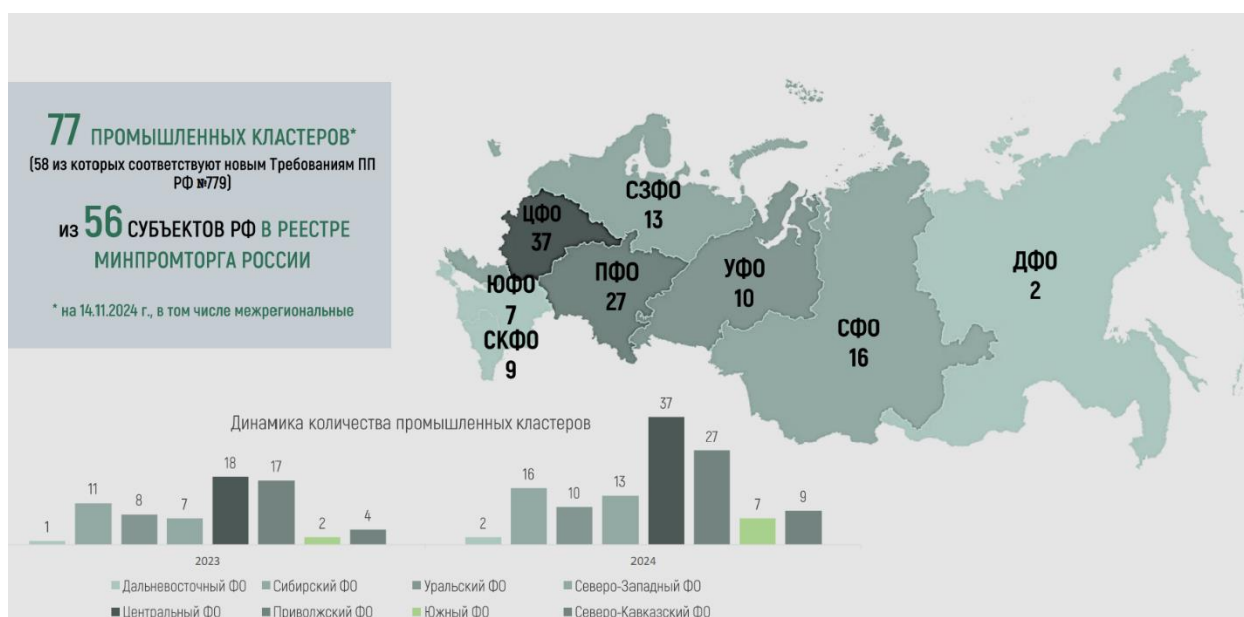


Рис. 1 – Территориальное распределение промышленных кластеров в России⁸

Ярким примером реализации кластерной политики в России является Национальный аэрозольный кластер, общий принцип функционирования и основные участники которого представлен на рис. 2.



Рис. 2 – Национальный аэрозольный кластер⁹

Ключевой особенностью кластеров является кооперация большого числа предприятий и организаций, сосредоточенных на определенной территории, что способствует усиленной конкуренции между ними и привлекает инвестиции, квалифицированных специалистов, а также фирмы из других регионов. В России

⁸ Ассоциация кластеров технопарков и ОЭЗ России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.akitrf.ru/> (дата обращения: 01.04.2025)

⁹ Ассоциация кластеров технопарков и ОЭЗ России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.akitrf.ru/> (дата обращения: 01.04.2025)

кластерный подход применяется уже более десяти лет, однако его эффективность пока уступает зарубежному опыту, яркие представители которого представлены в табл. 2.

Таблица 2

Яркие зарубежные представители кластерного подхода

Название кластера	Количество компаний	Количество рабочих мест
Кремниевая (Силиконовая) долина, США, штат Калифорния	Около 7 тыс. IT-компаний	386 000
Крупнейший мебельный кластер Италии, Альталивеный район	Более 800 фирм, занимающихся деревообработкой и изготовлением мебели, и 600 организаций взаимодополняющих отраслей	25 000
Керамический кластер. промышленный район Сассуоло, Италия	Более 200 фирм, производящих керамическую плитку, 70 компаний — дистрибьюторов продукции	30 000
Керамический кластер, промышленный район Кастеллон де ла Плана, Испания	250 фирм, 35 карьеров, 20 производителей красителей и глазури, 100 транспортных фирм, 140 фирм, обслуживающих механическое оборудование	
Керамический кластер, Китай, г. Фошань	500 предприятий	86 000

Одной из причин сложившейся ситуации, помимо относительной новизны этого направления для отечественной экономики, является, по мнению исследователей, узкий взгляд российских специалистов на данный вопрос. В частности, они делают основной акцент на территориальном аспекте кластеров, что создает определенные ограничения при разработке и реализации государственных мер поддержки их формирования.

Учитывая значительный успех кластерных моделей в развитых экономиках, становится очевидной необходимость интеграции зарубежного опыта в процесс грамотного формирования и развития кластерного подхода в России. Зарубежные страны продемонстрировали, что эффективное использование кластеров способствует усилению конкурентоспособности предприятий, стимулированию инноваций и привлечению инвестиций.

Изучение и адаптация лучших международных практик позволяет российским специалистам избегать ошибок и повышать эффективность реализации кластерной политики. Грамотное интегрирование иностранных методик с учётом локальных условий создаст основу для устойчивого экономического роста и повышения уровня экономической безопасности.

Кластерный подход является инновационным инструментом, существенно повышающим уровень экономической безопасности предприятий и регионов. Он способствует созданию взаимосвязанных экосистем, где предприятия, научно-исследовательские учреждения и образовательные организации взаимодействуют, обмениваются знаниями и ресурсами, что значительно повышает их конкурентоспособность и устойчивость к внешним и внутренним экономическим угрозам. При формировании и реализации кластерной политики необходимо учитывать, что кластер является перспективным инструментом снижения угроз экономической безопасности. Это происходит посредством:

1. Сосредоточения деятельности предприятий на выпуске необходимой продукции в рамках кластерных соглашений. Это снижает ресурсоёмкость производства и ускоряет разработку и внедрение востребованных проектов.

2. Выстраивания стратегии непрерывности бизнеса. Такой подход обеспечивает профилактику нарушений рабочего режима, кризисных и чрезвычайных ситуаций.

3. Консолидации усилий компаний по лоббированию инструментов поддержки. Постоянный диалог с властью уменьшает риски нормативно-правового характера.

4. Снижения рисков инвестиций. Инвесторы могут снизить риски, размещая производство на территории региона, где уже сформирован профильный кластер.

Таким образом, кластерный подход выступает важным инновационным инструментом, способствующим не только повышению конкурентоспособности предприятий, но и укреплению экономической безопасности на уровне регионов и страны в целом. Его внедрение и поддержка необходимы для создания

устойчивой и динамичной экономики, способной противостоять современным вызовам и обеспечивать устойчивое развитие в условиях глобальной экономической интеграции

Библиографический список:

1. Портер, М. Международная конкуренция: конкурентные преимущества стран / М. Портер. – Москва : Альпина Паблишер, 2025. – 948 с.
2. Ялов Д.А. Кластерный подход как технология управления региональным экономическим развитием // Компас промышленной реструктуризации. – 2004. – № 2.
3. Третьяк В.П. Кластеры предприятий: пути создания и результативность функционирования. – М., 2005. – 219 с.
4. Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития // Теория и практика управления. – М., 2003. – № 5
5. Хасанов Р.Х. Кластер - как форма реализации государственно-частного партнерства в рамках региональной промышленной политики / Р.Х. Хасанов // Региональная экономика: теория и практика, 2009. – № 13(106).
6. Тарасенко В. Территориальные кластеры: Семь инструментов управления/ В. Тарасенко. – М.: Альпина Паблишер, 2016 – 201 с.
7. Ассоциация кластеров технопарков и ОЭЗ России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.akitrf.ru/> (дата обращения: 01.04.2025)

References:

1. Porter, M. International competition: competitive advantages of countries / M. Porter. Moscow : Alpina Publisher, – 2025. – 948 p.
2. Yalov D.A. Cluster approach as a technology for managing regional economic development // Compass of industrial restructuring. – 2004. – № 2.
3. Tretyak V.P. Clusters of enterprises: ways of creation and effectiveness of functioning. Moscow, – 2005, – 219 p.
4. Tsikhan T.V. Cluster theory of economic development // Theory and Practice of Management, Moscow, – 2003, – № 5

5. Khasanov R.H. Cluster as a form of implementation of public-private partnership in the framework of regional industrial policy / R.H. Khasanov // Regional economy: theory and practice, 2009. – № 13(106).

6. Tarasenko V. Territorial clusters: Seven management tools/ V. Tarasenko. Moscow: Alpina Publisher, 2016 – 201 p .

7. Association of clusters of technoparks and SEZs of Russia [Electronic resource]. URL: <https://www.akitr.ru> / (date of request: 04/01/2025)