



**Разработка концептуальной модели управления развитием
промышленности в особой экономической зоне (ОЭЗ) Западной Африки**

Аджахо О.А., аспирант кафедры финансового менеджмента
МГТУ «СТАНКИН», Москва, Россия

Аннотация. Настоящая статья посвящена разработке концептуальной модели управления промышленным развитием в особой экономической зоне (ОЭЗ) Западной Африки. Посредством этого исследования мы надеемся определить и обосновать системный подход, который обеспечивает жизнеспособность и конкурентоспособность промышленность в западноафриканском регионе.

Ключевые слова: особая экономическая зона, Западная Африка, развитие промышленности, концептуальная модель, концептуальная модель управления, концептуальная модель управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки, стратегическое управление.

**Development of a conceptual management model for industrial development in
the Special Economic Zone (SEZ) of West Africa**

Adjaho O.A., Postgraduate Student, Department of Financial Management
STANKIN Moscow State Technical University, Moscow, Russia

Annotation. This article is devoted to the development of a conceptual model for industrial development management in the special economic zone (SEZ) of West Africa. Through this research, we hope to identify and substantiate a systematic approach that ensures the viability and competitiveness of industry in the West African region.

Key words: special economic zone, West Africa, industrial development, conceptual model, conceptual management model, conceptual management model for

industrial development in the special economic zone of West Africa, strategic management.

Концептуальная модель (англ. conceptual model) — это модель, представленная множеством понятий и связей между ними, определяющих смысловую структуру рассматриваемой предметной области или её конкретного объекта. [2].

Концептуальная модель управления развитием промышленности основана на системном подходе, рассматривающем промышленные предприятия как элементы сложной социально-экономической системы [7].

Основными теоретическими положениями, положенными в основу разработки модели развития промышленности особой экономической зоны в Западной Африке, являются:

- теории экономического роста
- теории кластерного развития
- теории пространственного развития
- институциональная теория
- устойчивое развитие [2].

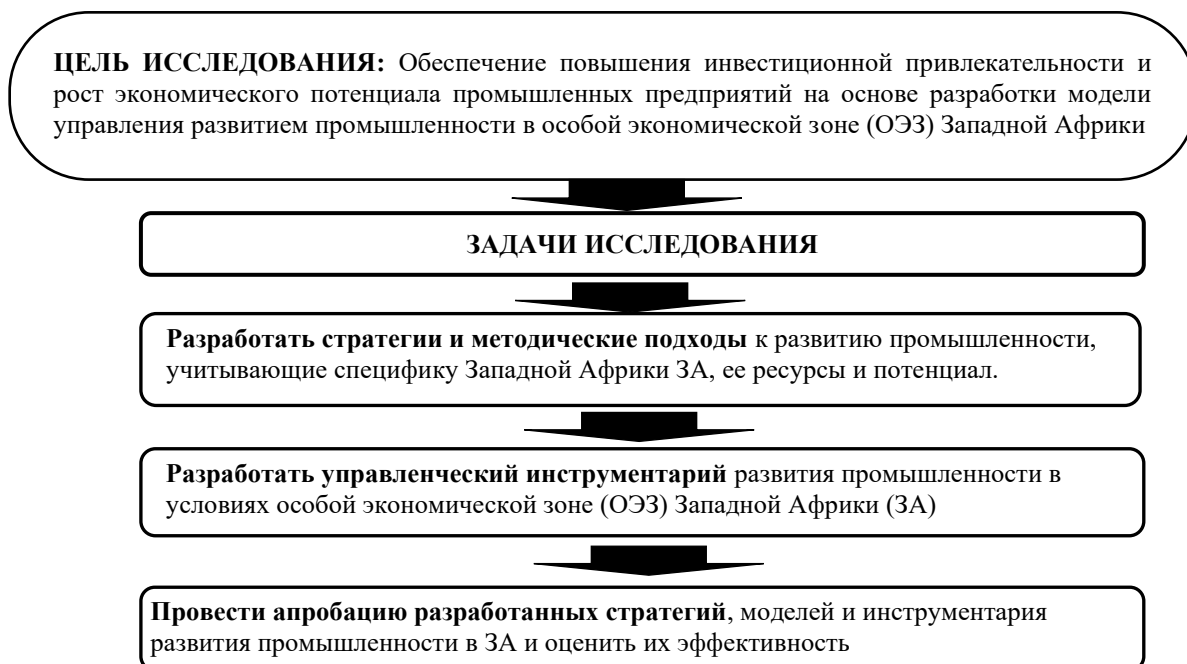


Рис. 1 – Цель, задачи исследования разработки концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне (ОЭЗ)

Цель разработки концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне (ОЭЗ) - обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и рост экономического потенциала промышленных предприятий в особой экономической зоне (ОЭЗ) Западной Африки (ЗА).

При этом разработка концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне (ОЭЗ) решает следующие задачи:

- разработать стратегии и методические подходы к развитию промышленности, учитывающие специфику Западной Африки ЗА, ее ресурсы и потенциал;
- разработать управленческий инструментарий развития промышленности в условиях особой экономической зоне (ОЭЗ) Западной Африки (ЗА);
- провести апробацию разработанных стратегий, моделей и инструментария развития промышленности в ЗА и оценить их эффективность.

На рис. 2 и 3 представлена концептуальная модель управления развитием промышленности в особом экономическом регионе Западной Африки. Она основана на 9 системно взаимосвязанных элементах.

Первым элементом концептуальной модели является целевой блок [2].

В рамках этого блока было проведено трехэлементное исследование нормативно-правовой и программной документации с целью выявления текущей ситуации и доминирующих тенденций в отрасли в Западной Африке.

Вторая часть концептуальной модели посвящена выбору объекта управления в особой экономической зоне. Под объектом управления в особой экономической зоне понимается совокупность элементов, которые непосредственно влияют как на ее функционирование, так и на ее развитие.

В этой части изложены критерии, которые необходимо учитывать при выборе объекта управления в особой экономической зоне, чтобы промышленное развитие было эффективным и устойчивым. Упомянутые критерии включают, в

частности, производственный потенциал, инфраструктуру, человеческий капитал и институциональную среду [1].

Третьим элементом концептуальной модели является выбор субъекта управления особой экономической зоны. По определению, субъект управления означает орган или организацию, которые управляют ОЭЗ.

В Западной Африке предварительно создана многоуровневая система управления.

Четвёртый элемент концептуальной модели направлен на реализацию процесса управления. В этой части были разработаны различные этапы реализации процесса управления ОЭЗ для достижения стратегических целей.

Оценка потенциала Особой Экономической Зоны (POEZ) является пятым элементом концептуальной модели [7].

Эффективное управление ОЭЗ и их развитие требуют всесторонней оценки их потенциала. Для этого предлагается модель многофакторного анализа в шести ключевых областях: «Производственный потенциал (P)», «Инфраструктурный потенциал (I)», «Природно-ресурсный потенциал (R)», «Потенциал социальной и экологической ответственности (PSE)», «Потенциал региональной интеграции (IR)», «Человеческий потенциал (H)».

Шестом элементом концептуальной модели является определение стратегии промышленного развития в Западной Африке. Определение стратегии очень важно для промышленного развития в особой экономической зоне.

В контексте промышленного развития в Западной Африке основное внимание уделяется четырем стратегиям, а именно стратегии концентрированного роста, стратегии диверсифицированного роста, стратегии сокращения и стратегии поддержания роста. Эти стратегии направлены на повышение устойчивости привлекательного потенциала в особой экономической зоне.

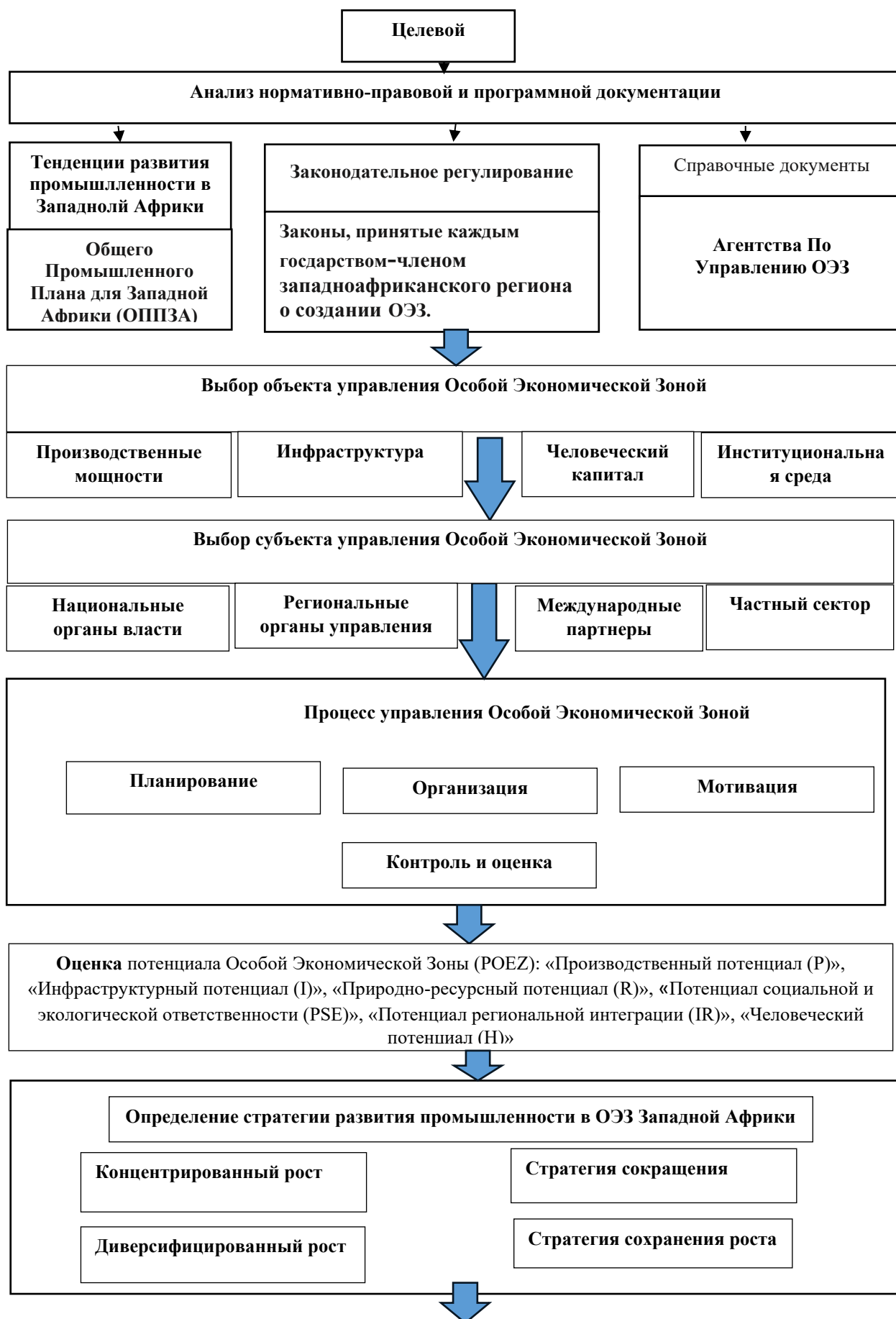


Рис.2 – Концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки (1-6) Источник: составлено автором

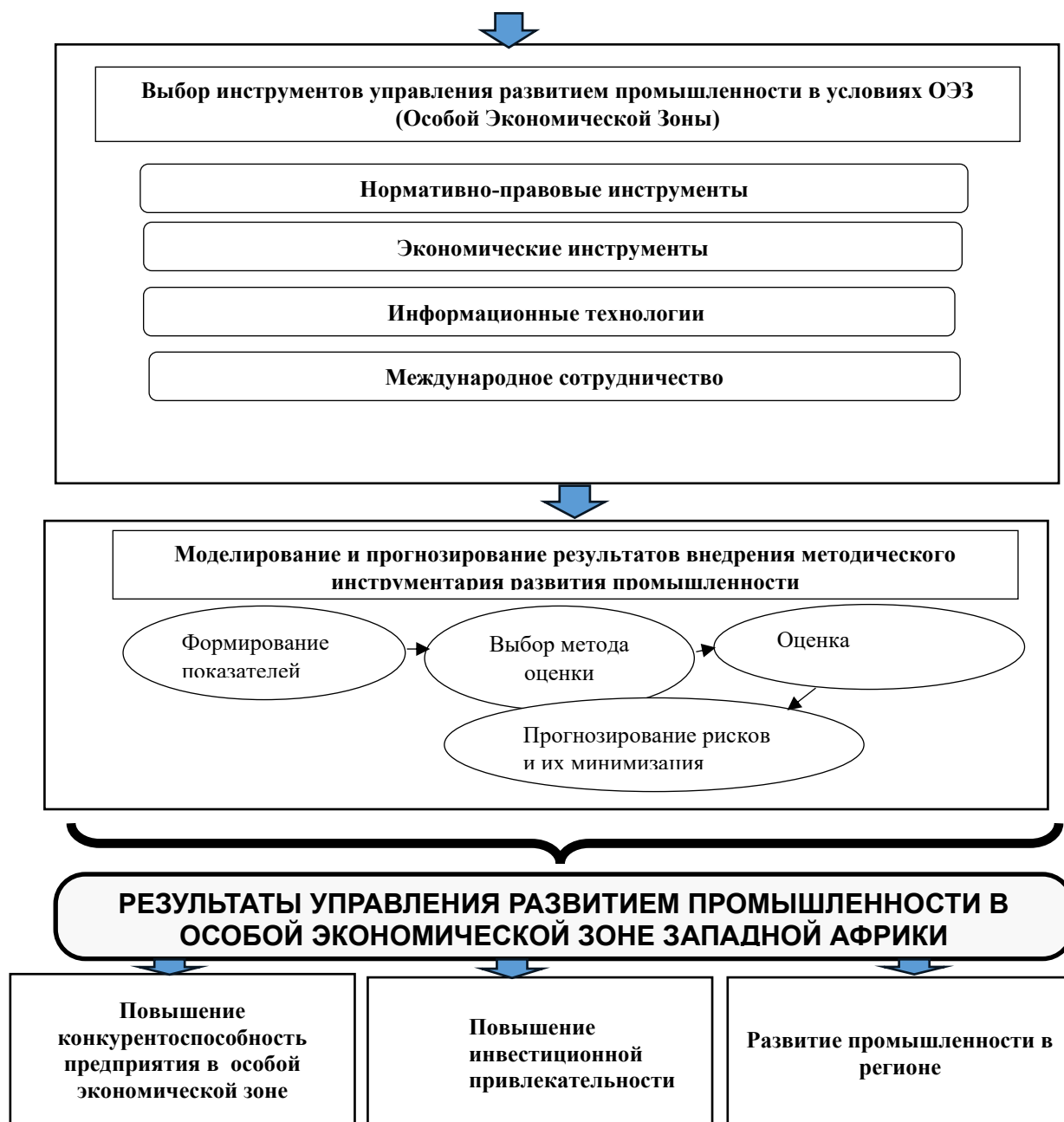


Рис. 3 – Концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки (окончание) Источник: составлено автором

Планирование, организация, мотивация, контроль и оценка являются этапами реализации процесса управления особой экономической зоной [3].

Седьмой элемент выделяет инструменты управления. Инструмент управления развитием предоставляет необходимые мероприятия для реализации процесса управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки.

Разработка инструментов управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки включают:

- нормативно-правовые инструменты;
- экономические инструменты;
- информационные технологии;
- международное сотрудничество.

Предпоследний элемент концептуальной модели посвящен моделированию и прогнозированию результатов внедрения методологических средств промышленного развития. Это позволяет визуализировать потенциальные последствия выбора базовой стратегии промышленного развития для повышения устойчивого привлекательного потенциала особой экономической зоны Западной Африки.

Последним элементом концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки являются результаты управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки.

В этой части описан результат, которого следует ожидать от эффективного выполнения концептуальной модели. Результаты управления развитием промышленности в особой экономической зоне Западной Африки предполагает:

- повышение конкурентоспособность предприятия в особой экономической зоне;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- развитие промышленности в регионе.

Разработка концептуальной модели управления промышленным развитием в западноафриканской особой экономической зоне позволяет разрабатывать адаптивные и интегрированные инструменты управления, которые могут обеспечить устойчивый рост, конкурентоспособность и социальную и экологическую ответственность региона.

Эта модель включает в себя стратегические, тактические и оперативные инструменты, обладающие потенциалом высокой эффективности при условии

тщательного выбора объектов и управленческих структур, а также мониторинга и контроля; постоянная корректировка процессов.

Внедрение этой модели способствует созданию благоприятной деловой среды, инвестициям и развитию инновационной инфраструктуры, что имеет решающее значение для успешного промышленного развития перед лицом глобальных экономических вызовов.

Эта концептуальная модель может служить теоретическим и практическим руководством для органов власти, инвесторов и специалистов, работающих в особых экономических зонах, и способствовать дальнейшим исследованиям в области управления промышленным развитием на международном уровне

Библиографический список:

1. Бакрунов Ю.О., Олейник А. В. и др. Цифровизация в промышленности: основные тренды и задачи обеспечения конкурентоспособности // Московский экономический журнал. – 2022. Т. 7. – № 9.

2. Голубенко, О.И. Концептуальные основы совершенствования организационно-экономических механизмов развития особых экономических зон на основе принципов устойчивого развития / О. И. Голубенко, Н. М. Фоменко // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15, № 4. – DOI 10.18334/epp.15.4.122985

3. Еленева Ю.Я., Андреев В. Н. Инструменты промышленной политики как способ повышения конкурентоспособности национальных производителей // Науковедение. – 2017. Т. 9. – № 5. – С. 42.

4. Еленева Ю.Я., Андреев В. Н., Ли Ч. Разработка подхода к управлению инвестиционными проектами на промышленных предприятиях на основе оценки рисков // Вопросы инновационной экономики. – 2019. Т. 9. – № 2. – С. 489-500.

5. Искандаров, Д.З. Концептуальная модель процесса управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах / Д.З. Искандаров // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Т. 13, № 10. – С. 3953-3976. – DOI 10.18334/epp.13.10.119319

6. Карапейчик, И.Н. Классификация потенциалов экономических субъектов: методологические аспекты и возможные решения / И.Н. Карапейчик // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – № 1(139). – С. 20-31.

7. Макаров В.М. Теория менеджмента. / (Экономика и менеджмент в энергетике и природопользовании). – СПб.: Изд-во Политехн, 2012. – 125 с

8. Мансурова, Н.А. Методические основы оценки производственного потенциала промышленного предприятия / Н.А. Мансурова, Н.О. Шутяева // Экономические исследования. – 2012.

9. Официальный сайт Конференция ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД). – [сайт]. – Режим доступа: UNCTAD/DIAE/IA/2021/3

10. Слепкова, Т.И. Интегральный потенциал привлекательности индустриального парка – эффективный способ управления индустриальными парками в Российской Федерации / Т.И. Слепкова // Научное творчество XXI века. – 2017. – №11. – С.202-205.

References:

1. Bakrunov Yu.O., Oleynik A.V., et al. Digitalization in industry: main trends and tasks of ensuring competitiveness // Moscow Economic Journal. – 2022. Vol. 7. – № 9.

2. Golubenko, O.I. Conceptual foundations for improving the organizational and economic mechanisms for the development of special economic zones based on the principles of sustainable development / O.I. Golubenko, N.M. Fomenko // Economy, entrepreneurship and law – 2025. – Vol. 15, № 4. – DOI 10.18334/epp.15.4.122985

3. Eleneva Yu.Ya., Andreev V.N. Industrial policy instruments as a way to increase the competitiveness of national producers // Naukovedenie. – 2017. Vol. 9. – № 5. – P. 42.

4. Eleneva Yu.Ya., Andreev V.N., Li Ch. Development of an approach to managing investment projects at industrial enterprises based on risk assessment // Issues of Innovative Economics. – 2019. Vol. 9. – No. 2. – P. 489-500.

5. Iskandarov, D.Z. Conceptual model of the process of managing industrial development projects in special economic zones / D.Z. Iskandarov // Economy,

Entrepreneurship and Law. – 2023. – Vol. 13, № 10. – P. 3953-3976. – DOI 10.18334/epp.13.10.119319

6. Karapeichik, I.N. Classification of potentials of economic entities: methodological aspects and possible solutions / I. N. Karapeichik // Actual problems of economics. – 2013. – № 1 (139). – P. 20-31.

7. Makarov V.M. Management theory. / (Economics and management in energy and nature management). – St. Petersburg: Publishing house of Polytechnic, 2012. – 125 p

8. Mansurova, N.A. Methodological foundations for assessing the production potential of an industrial enterprise / N.A. Mansurova, N.O. Shutyaeva // Economic research. – 2012.

9. Official website of the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). – [site]. – Access mode: UNCTAD / DIAE / IA / 2021/3

10. Slepko, T. I. Integral potential of industrial park attractiveness – an effective way to manage industrial parks in the Russian Federation / T.I. Slepko // Scientific creativity of the XXI century. – 2017. – № 11. – P.202-205.

Для цитирования: Аджахо О.А., Разработка концептуальной модели управления развитием промышленности в особой экономической зоне (ОЭЗ) Западной Африки / Российский экономический интернет-журнал. – 2024. – № 2. URL:

© Аджахо О.А., Российский экономический интернет-журнал 2025, № 2