

## **Приоритеты стратегического планирования в развитии регионов России**

**Халимон Е.А.**, к.э.н., доцент кафедры управление проектом,  
Государственный университет управления

**Аннотация.** Стратегическое планирование на сегодняшний день играет особую роль в развитии современной России, охватывая все области экономики и обеспечивая устойчивое, инновационное и сбалансированное развитие как регионов, так и страны. Особое значение оно приобрело именно на региональном уровне. В долгосрочных планах развития регионов выделяются свои стратегические приоритеты, обеспечивающие скорейший выход экономики России из кризиса и успешное преодоление его последствий.

**Ключевые слова:** развитие, российские регионы, инвестиции, приоритеты, стратегическое планирование, реализация стратегии.

### **The priorities of strategic planning in the Russian regions development**

**Khalimon E.A.**, PhD in Economics, associate professor of Project Management  
Department, the State University of Management

**Annotation.** Nowadays strategic planning plays a special role in the development of modern Russia, including all areas of the economy and providing sustainable, innovative and balanced development both of its regions and the country. Of particular importance it acquired at the regional level. Its strategic priorities are highlighted in the long-term plans of the regions development, ensuring early recovery from the crisis of the Russian economy and successfully overcome of its consequences.

**Keywords:** development, Russian regions, investment, priorities, strategic planning, strategy implementation.

В нестабильных условиях функционирования мировой экономики, замедлении развития отношений между странами возникают сложности и риски в экономических связях, которые оказывают повышенное негативное воздействие на состояние экономики России и динамику роста ее основных макроэкономических показателей. Каким образом эффективно парировать эти риски, какую роль в этом должны играть органы власти, наука, бизнес и население? Эти вопросы сегодня имеют прямое отношение к их компетенции.

Главным фактором, обеспечивающим устойчивое и сбалансированное развитие как регионов, так и страны, является стратегическое планирование, которое за последние годы приобрело особую популярность в городах и регионах. Оно направлено на перевод экономики России на инновационный путь, на внедрение научных разработок в промышленное производство, на продвижение новых эколого-ориентированных и гуманитарных технологий, продуктов и услуг, конвертируемых в пополняемые ресурсы развития народного хозяйства, социальной сферы и человеческого капитала.

Чтобы быть успешно реализованными, стратегии мезоэкономического уровня должны быть согласованы с разработанными, обоснованными и утвержденными приоритетами развития страны в целом. Такие приоритеты прописаны в Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года, в Концепции совершенствования региональной политики в России. В них четко обоснована необходимость внедрения единой системы стратегического планирования на основе инновационного потенциала субъектов и муниципальных образований, а также рассмотрено долгосрочное развитие территорий, являющихся перспективными для каждого субъекта Российской Федерации.

Проанализировав определенные в концепциях национальные приоритеты, а также стратегии долгосрочного развития российских городов и регионов, представленные на Конкурс городских стратегий, проведенного в рамках XIII Общероссийского форума «Стратегическое планирование в

регионах и городах России: обновление стратегий, обновление смыслов» в 2015 году, сформулируем приоритеты развития муниципальных образований:

- Приоритет создания благополучного общества и развитой социальной инфраструктуры, предполагающий создание условий для талантливой молодежи путем развития системы дополнительного образования, строительства новых научно-образовательных учреждений, исследовательских центров, спортивных комплексов, современных культурно-развлекательных площадок, модернизации медицинских учреждений, создание центров межкультурной коммуникации, воспитания патриотизма и духовности.

- Инфраструктурный приоритет, предусматривающий создание современной и надежной инфраструктуры, обеспечивающей возможности для экономического развития отраслей народного хозяйства. Степень внимания к созданию инфраструктурных объектов в большинстве разработанных стратегий – повышенная. В зависимости от отраслевой специфики они подразумевают модернизацию и повышение надежности основных систем жизнеобеспечения – транспортной инфраструктуры, всех видов коммуникаций, портов, вокзалов, аэропортов. Отдельное место отводится охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности.

- Инновационный приоритет, являющийся тем двигателем экономики, инвестиции в который дают быстрые результаты и становятся залогом роста. Формирование институциональной среды, стимулирующей предпринимательскую активность, массовое внедрение инноваций, объединение усилий ученых и бизнесменов для практического внедрения технологий в промышленное производство – всё это благоприятно способствует росту конкурентоспособности субъектов Российской Федерации. Действительно, присутствие в городе или регионе научного сектора и крупных предприятий – это мощное конкурентное преимущество города на стратегическую перспективу, мощный толчок развитию территории и бизнеса.

Следует здесь отметить, что регионы все чаще выбирают смешанные экономические стратегии, уделяя внимание и общим условиям

хозяйствования, и отдельным отраслям или предприятиям. Если анализировать степень изменения отраслевой структуры, то в большинстве своем, эти изменения незначительны. Города сохраняют и развивают свою специализацию. Например, Иркутск – город-центр деловых и туристических коммуникаций, внедряющий экотехнологии, технологии ресурсо- и энергосбережения, биофармтехнологии; Новошахтинск – город современной промышленности; Наукограды, развивающие и внедряющие современные технологии, нанотехнологии, биотехнологии, проводящие исследования в области ядерной энергии.

Огромное влияние на конкурентоспособность российских регионов оказывает глобализация, а именно – слияние городов и образование агломераций, как например, московская агломерация, «Калининград - Гурьевск – города побережья», Санкт-Петербургская, Екатеринбургская, Иркутская, Саратовская и др.. Этот процесс диктует определенные требования к транспортной, социальной, культурно-образовательной инфраструктуре региона.

- Разработка программ и проектов, построенных на принципах государственно-частного партнерства. Реализация стратегий развития предусматривает не только долгосрочные действия со стороны муниципальных властей, но и специальные усилия по организации взаимодействия внутри городского сообщества. Необходим комплексный подход для формирования новой технологии регионального управления, объединяющий усилия власти, бизнеса и горожан ради достижения общих целей процветания территорий и принятия совместных решений.

- Необходимо отметить, что на повестке дня остро стоит и такой приоритет как приоритет энергосбережения и повышения энергетической эффективности используемых ресурсов. Развитие альтернативной энергетики по проектам ветрогенерации, где это экономически целесообразно по климатическим условиям. Использование возможностей приливной энергетики для регионов и городов, расположенных вдоль морских побережий.

Использование геотермического пара и огромный неисчерпаемый потенциал солнечной и атомной энергии.

Сформулированные выше приоритеты выступают на первый план в развитии регионов, обеспечивая скорейший выход экономики России из кризиса и успешное преодоление его последствий.

Данные приоритеты также могут послужить основой при разработке стратегий социально-экономического развития других регионов нашей страны или зарубежных стран с учетом их особого статуса и расположения.

### **Библиографический список**

1. Жихаревич Б.С. Какой должна быть хорошая муниципальная стратегия: Материалы Конкурса городских стратегий Спб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2015. 72 с.

2. Akhtarieva L.G., Kharichkova L.I. Current trends in the development of Russian megapolises Scientific journal Fundamental research: Modern problems of science and education. – 2016. – № 7 (часть 1) – с. 56-60

3. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL:  
<http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/strategicPlanning/concept/>.

4. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)

5. Лукашева Н.Е. Приоритеты стратегического планирования в вопросах инновационного развития мегаполиса. М.: Креативная экономика, №8 (56), 2011, с.77-81.