



Организация системы управления инвестиционной политикой в Республике Адыгея

Ачох З.З., магистр, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

Аннотация. Статья посвящена анализу системы управления инвестиционной политикой региона на примере субъекта Российской Федерации – Республики Адыгея. В статье анализируются существующие подходы к инвестиционному и общему экономическому развитию региона в научной литературе и делается вывод об отсутствии системного подхода к построению механизма управления инвестиционной политикой региона. Учитывая комплексность инвестиционной политики, включающей совокупность стратегических и тактических элементов и факторов внутренней и внешней среды эффективная система управления может быть основана только на принципах системности и учета всех факторов в их синергетическом взаимодействии. В статье предложена система управления инвестиционной политикой региона на примере Республики Адыгея, устраняющая описанные недостатки и позволяющая повысить инвестиционный потенциал региона.

Ключевые слова: инвестиционная политика региона, управление инвестиционным развитием региона, социально-экономическое развитие региона, региональные инвестиционные проекты.

Organization of the investment policy management system in the Republic of Adygeya

Achokh Z.Z., master, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

Annotation. The article is devoted to the analysis of the regional investment policy management system on the example of the subject of the Russian Federation - the Republic of Adygea. The article analyzes the existing approaches to investment and general economic development of the region in the scientific literature and concludes that there is no systematic approach to building a mechanism for managing the investment policy of the region. Taking into account the complexity of investment policy, which includes a set of strategic and tactical elements and factors of internal and external environment, an effective management system can be based only on the principles of systematicity and consideration of all factors in their synergetic interaction. The article proposes a system of management of the region's investment policy on the example of the Republic of Adygea, which eliminates the described shortcomings and allows to increase the investment potential of the region.

Key words: regional investment policy, regional investment development management, regional socio-economic development, regional investment projects.

Введение. Инвестиции и инвестиционная политика являются важнейшими условиями интенсивного развития любого рыночного субъекта экономики. Инвестиции создают условия для технологического развития, повышения производительности труда, стимулирования инноваций, привлечения капитала, что в совокупности приводит к качественным изменениям в организации экономики данного субъекта и всей страны в целом как макроструктуры.

С позиции интенсивного развития, субъект Российской Федерации – Республика Адыгея – может рассматриваться, как полноправный участник экономического кругооборота, а ее развитие подчинено законам рыночной экономики с рядом особенностей, проявляющихся в том, что Республика Адыгея в соответствии с законодательством наделена полномочиями законодательной инициативы и прочими государственными полномочиями. В связи с этим Республика Адыгея, как субъект экономического процесса, имеющий законодательные полномочиями, имеет возможность посредством организации эффективной системы управления инвестиционной политикой повысить

инвестиционную привлекательность региона на качественно ином уровне. В свою очередь эффективная система управления инвестиционной политикой позволит повысить инвестиционный потенциал региона и уровень его экономического развития, что является актуальной теоретико-практической задачей в современных условиях повышенного санкционного давления и макроэкономической турбулентности.

Результаты исследования. Модернизация системы управления инвестиционной политикой в Республике Адыгея с целью повышения реализации основных направлений инвестиционной политики региона требует анализа текущих основных стратегических приоритетов развития рассматриваемого субъекта и направлений развития системы планирования и управления инвестиционной деятельностью в регионе [2, 3].

В соответствии с документами стратегического планирования, определяющими основы разработки инвестиционной политики, стратегическими ориентирами Республики Адыгея являются¹:

- 1) создание благоприятной инвестиционной среды;
- 2) развитие малого и среднего бизнеса путем увеличения доли малых и средних предприятий в общей структуре региональной экономики;
- 3) модернизация инфраструктуры через обновление и модернизацию системы инфраструктуры на территории республики.

В соответствии с нормативными актами Республики, касающимися инвестиционной стратегии и политики развития региона, в части развития бизнеса и отраслей экономики, регион выделяет для себя следующие значимые стратегические приоритеты развития:

- 1) агропромышленный комплекс;
- 2) строительная отрасль;
- 3) туристическая и санаторно-лечебная отрасли.

¹ Распоряжение Главы Республики Адыгея от 30 марта 2023 г. № 53-рг «Об утверждении Инвестиционной декларации Республики Адыгея на 2023 - 2027 годы» // Официальный Интернет-сайт исполнительных органов государственной власти Республики Адыгея. Режим доступа: <http://www.adygheya.ru> (дата обращения: 03.04.2024)

Совокупность стратегических ориентиров развития региона с точки зрения инвестиционной политики и развития приоритетных отраслей экономики требует реализации ряда тактических и стратегических мероприятий. Анализ нормативных документов в части инвестиционной стратегии и общей Стратегии социально-экономического развития региона позволяет выделить несколько основных направлений инвестиционного развития.

Во-первых, инвестиционная политика развития региона предполагает работу по модернизации материальной и производственной базы в рамках сельскохозяйственной отрасли, а также мощностей по хранению и переработке первичной продукции сельского хозяйства. В дополнении, необходима системная работа по повышению уровня развития человеческого капитала в части развития кадрового потенциала в данной отрасли экономики. Чрезвычайно важно создание устойчивых связей между первичными производителями, потребителями и компаниями-посредниками, а также межрегиональных связей в рамках Краснодарского края, развитие территориальных кластеров.

Во-вторых, инвестиционная политика развития региона направлена на развитие институциональной инфраструктуры туристической и санаторно-курортной отраслей, предполагающей построение и развития эффективной системы рекреационных объектов и территорий, повышение уровня кадрового состава работников, занятых в данной сфере, систему мероприятий по развитию бренда Республики Адыгея, как регионального центра туризма и санаторного лечения.

В-третьих, инвестиционная политика развития региона предполагает стимулирование строительной сферы как важного драйвера экономического и инвестиционного развития. В частности, инвестиционная политика направлена на строительство массового, доступного и комфортного нового жилья для жителей региона, развитие технологической составляющей строительства через внедрение новых и передовых технологий строительства зданий. Важная составляющая для стимулирования развития строительства – сокращение

административных и юридических барьеров при реализации строительных проектов.

Анализ основных направлений развития региона и его инвестиционной привлекательности позволяет сделать вывод, что эффективная реализация всех утверждённых стратегических и тактических мероприятий требует системного и комплексного подхода к построению системы управления инвестиционной политики развития. В свою очередь, системность реализации предполагает учет множества факторов внутренней и внешней среды, особенностей объекта, субъекта и механизма управления инвестиционным развитием.

Проведем анализ ряда научных публикаций российских авторов, направленных на анализ инвестиционного и экономического развития региона с целью выявления и обобщения текущих научных взглядов на проблематику управления инвестиционной политикой.

В работе С.П. Качесова, Е.Ю. Воробьева и А.А. Кузьмина [4] дается комплексный анализ подходов многих ученых относительно сущности понятия развития региона, в том числе с точки зрения инвестиционного развития. Авторы приходят к выводу, что развитие региона представляет собой комплексный процесс удовлетворения целей множества субъектов – общества в целом, населения, органов власти и бизнес-структур. Конкретная система управления инвестиционной политики при этом не приводится.

В работе А.В. Бабкиной и Е.М. Бухвальда [5] отмечается, что основой для повышения качества управления инвестиционной политикой развития региона является внедрение и активное развитие институтов развития. Работа данных институциональных элементов, по мнению авторов, способствует повышению «уровня согласованности документов социального, экономического, а также территориального планирования».

В научной статье К.С. Нагина и Н.В. Ходыкова [6] предлагается использование ряда инструментов для повышения эффективности управления инвестиционной политикой региона. В частности, проведенный анализ позволил выделить следующие инструменты:

- 1) разработка инновационно-инвестиционного паспорта региона;
- 2) организация, поддержка и развитие особых экономических зон и кластеров;
- 3) предоставления налоговых, административных и прочих льгот для инициаторов инновационно-инвестиционных проектов;
- 4) создание однозначных правил отбора и финансирования инновационно-инвестиционных проектов и другие.

Другая научная работа в части рассмотрения механизма реализации инвестиционной политики в Краснодарском крае и направлений для ее совершенствования, опубликованная А.Е. Арутюновой и В.В. Бонке [7], предлагает реализацию теоретического механизма сопровождения инвестиционных проектов, основанная на принципе единого окна. Предлагается реализация механизма полного цикла сопровождения реализации инвестиционных проектов, начиная от стадии проектирования и согласования, до эксплуатационной фазы реализации посредством создания специализированного органа.

Анализ отечественной научной литературы в части управления инвестиционной политикой в регионе показал отсутствие комплексных механизмов, учитывающих не только отдельные аспекты реализации инвестиционной политики, но все элементы и факторы внутренней и внешней среды в комплексном виде. Более того, проведенный анализ нормативных документов Республики Адыгея также показал наличие только общих стратегических целей развития и ряда тактических мероприятий, что не позволяет подойти к процессу управления инвестиционной политикой комплексно.

Вышесказанное позволяет предложить систему управления инвестиционной политикой в Республике Адыгея, представляющую собой совокупность ключевых институционально-организационных элементов, комплексная реализация которых может достичь цели повышения

эффективности и качества реализации инвестиционной политики. Предлагаемая система управления инвестиционной политикой представлена на рис. 1.



Рис. 1 – Система управления инвестиционным развитием региона

Источник: составлено автором

Опишем приведенные на рис. 1 элементы системы управления региональным инвестиционным развитием и этапы данного процесса. Базисными элементами системы являются субъекты и объекты управления, представляющие собой институты управления инвестиционной политикой и конкретные ответственные субъекты, общую инвестиционную политику региона соответственно. Субъекты и объекты управления функционируют в синергии друг с другом с целью разработки практико-ориентированных документов стратегического планирования, детализирующиеся в конкретных стратегических приоритетах развития Республики Адыгея. После формирования стратегических приоритетов осуществляется разработка инвестиционной декларации региона и инвестиционной стратегии развития, детализирующая конкретные направления инвестиционного развития.

Инвестиционная декларация региона и инвестиционная стратегия развития предполагают реализацию конкретных инвестиционных проектов и инициатив для реализации инвестиционного потенциала региона. При этом в качестве основного инструмента используются инвестиционные проекты – как основа создания будущей добавленной стоимости в экономике. В свою очередь выделяет шесть основных элементов для реализации инвестиционных проектов, включающие в себя системы отбора и оценки проектов, ресурсного обеспечения их реализации и прочие представленные на рис.1 элементы. Совместная комплексная реализация данных элементов в рамках инвестиционной политики региона способствует эффективному выполнению инвестиционных проектов на всех его этапах.

Результатом реализации всех описанных шагов системы управления региональной инвестиционной политикой являются повышение уровня экономического развития региона за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности для межрегионального капитала.

Предлагаемая система управления инвестиционным развитием региона имеет множество преимуществ по сравнению с существующими подходами, представленными в табл. 1.

Таблица 1

Преимущества комплексной системы управления инвестиционной политикой региона

Преимущество	Характеристика
Системный подход к управлению	Управление инвестиционной политики Республики Адыгея реализуется при согласовании всех элементов друг с другом и с учетом особенностей каждого из них
Учет факторов внешней и внутренней среды	Множество экономических, социальных, культурных, политических и прочих особенностей как внутри региона, так и в масштабах страны оказывают сильное влияние на инвестиционную политику, что требует детального учета и согласования при управлении
Опора на инвестиционные проекты	Основой для повышения инвестиционного потенциала становятся инвестиционные проекты в ключевых сферах экономики, способные создавать добавленную стоимость в экономике региона в долгосрочно периоде, в отличие от краткосрочных мер инвестиционного стимулирования

Источник: составлено автором

Комплексная система управления инвестиционной политикой Республики Адыгея при последовательной реализации позволит существенно повысить инвестиционную привлекательность и инвестиционный потенциал региона за счет внедрения принципов системного подхода, повышающего положительный синергетический эффект [8].

Заключение. Современные макроэкономические и геополитические условия развития Российской Федерации требуют модернизации подходов к управлению процессом реализации инвестиционной политики регионов. Изменившаяся конъюнктура требует повышения эффективности инвестиционной политики для стимулирования экономического развития страны. Субъекты Российской Федерации являются важнейшими структурными элементами общей архитектуры экономики страны, что повышает актуальность модернизации системы управления инвестиционной политикой в масштабах региона.

Существующие подходы к построению системы управления инвестиционной политикой региона характеризуются отсутствием системного подхода и ориентацией на отдельных элементах, что в целом снижает эффективность таких систем.

В рамках настоящей статьи предложена система управления региональным инвестиционным развитием, построенная на основании системного подхода к управлению всеми элементами инвестиционной политики, включающая в себя все ключевые элементы инвестиционной политики: от фундаментальных оснований построения картины развития региона до конкретных механизмов реализации инвестиционного потенциала. Предложенная система имеет следующие основные преимущества: системный подход к управлению всеми элементами инвестиционной политики, учет факторов внешней и внутренней среды, ориентация на инвестиционные проекты.

Библиографический список:

1. Распоряжение Главы Республики Адыгея от 30 марта 2023 г. № 53-рг «Об утверждении Инвестиционной декларации Республики Адыгея на 2023 – 2027 годы» // Официальный Интернет-сайт исполнительных органов государственной власти Республики Адыгея. Режим доступа: <http://www.adygheya.ru> (дата обращения: 05.08.2024).
2. Распоряжение Главы Республики Адыгея от 11.12.2014 N 254-рг «Об Инвестиционной стратегии Республики Адыгея до 2025 года» // Официальный Интернет-сайт исполнительных органов государственной власти Республики Адыгея. Режим доступа: <http://www.adygheya.ru> (дата обращения: 05.08.2024).
3. Постановление Кабинета Министров РА от 26.12.2018 № 286 «О Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года» // Официальный Интернет-сайт исполнительных органов государственной власти Республики Адыгея. Режим доступа: <http://www.adygheya.ru> (дата обращения: 05.08.2024).
4. Ерофеева, А.А. Регион как социально-экономическая система: сущность и теоретико-методологические подходы к управлению региональным развитием / А. А. Ерофеева // Экономика и управление: современные достижения и перспективы развития : Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Омск, 03 сентября 2021 года / Редколлегия: М.Г. Родионов, С.П. Качесова, Е.Ю. Воробьева, А.А. Кузьмин. – Омск: Омский государственный технический университет, 2021. – С. 170-177.
5. Бабкин А.В., Бухвальд Е.М. Проблемы стратегического планирования в региональном и муниципальном звене управления российской федерации / А.В. Бабкин, Е.М. Бухвальд // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. – Экономические науки. – 2015. – № 4 (223). – С. 25-37.
6. Нагина, К.С. Инвестиционно-инновационная политика Москвы / К.С. Нагина, Н.В. Ходыкова // Мировые цивилизации. – 2021. – Т. 6, № 4. – С. 26-36.

7. Арутюнова, А.Е. Характеристика механизма реализации инвестиционной политики в Краснодарском крае и направления его совершенствования / А.Е. Арутюнова, В.В. Бонке // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 6(59). – С. 36-39.

8. Лихачев, Д.В. Предметно-содержательная область развития региональной экономики / Д.В. Лихачев // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2016. – № 3. – С. 30-37.

References:

1. Order of the Head of the Republic of Adygea dated March 30, 2023 № 53-rg «On approval of the Investment Declaration of the Republic of Adygea for 2023-2027» // Official Internet site of the executive bodies of state power of the Republic of Adygea. Access mode: <http://www.adygheya.ru> (date of access: 08/05/2024).

2. Order of the Head of the Republic of Adygea dated December 11, 2014 № 254-rg «On the Investment Strategy of the Republic of Adygea until 2025» // Official Internet site of the executive bodies of state power of the Republic of Adygea. Access mode: <http://www.adygheya.ru> (date of access: 08/05/2024).

3. Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Adygea dated 26.12.2018 № 286 «On the Strategy for Socio-Economic Development of the Republic of Adygea until 2030» // Official Internet site of the executive bodies of state power of the Republic of Adygea. Access mode: <http://www.adygheya.ru> (date of access: 08/05/2024).

4. Erofeeva, A.A. Region as a socio-economic system: essence and theoretical and methodological approaches to managing regional development / A.A. Erofeeva // Economy and management: modern achievements and development prospects: Materials of the All-Russian scientific and practical conference with international participation, Omsk, September 03, 2021 / Editorial board: M.G. Rodionov, S.P. Kachesova, E.Yu. Vorobyova, A.A. Kuzmin. – Omsk: Omsk State Technical University, 2021. – P. 170-177.

5. Babkin AV, Bukhvald EM Problems of strategic planning at the regional and municipal level of government of the Russian Federation / AV Babkin, EM Bukhvald // Scientific and technical statements of the St. Petersburg State Polytechnical University. – Economic sciences. – 2015. – № 4 (223). – P. 25-37.

6. Nagina, KS Investment and innovation policy of Moscow / K.S. Nagina, N.V. Khodykova // World civilizations. – 2021. – Vol. 6, № 4. – P. 26-36.

7. Arutyunova, AE Characteristics of the mechanism for implementing investment policy in the Krasnodar Territory and directions for its improvement / A.E. Arutyunova, V.V. Bonke // Bulletin of the Academy of Knowledge. – 2023. – № 6 (59). – P. 36-39.

8. Likhachev, D.V. Subject-content area of development of the regional economy / D.V. Likhachev // Intelligence. Innovations. Investments. – 2016. – № 3. – P. 30-37.