



Динамика и развитие цифровой экономики в США

Поташный А.И., аспирант кафедры экономики, менеджмента и информационных технологий,
Московский инновационный университет, Москва, Россия

Аннотация. В статье исследуется динамика развития цифровой экономики США за период 2015–2024 годов. Рассматриваются ключевые количественные показатели отрасли. Показано, что цифровая экономика развивалась волнами технологического ускорения, каждая из которых качественно меняла модели создания стоимости. Особое внимание уделяется влиянию пандемии COVID-19, ускорившей цифровую трансформацию на 5–7 лет, и современной геополитической конкуренции за лидерство в области полупроводников и ИИ.

Ключевые слова: цифровая экономика, США, искусственный интеллект, облачные вычисления, электронная торговля, платформенная экономика, технологические инвестиции, ИТ-рынок труда.

Dynamics and development of the digital economy in the USA

Potashny A.I., postgraduate student of the Department of Economics, Management and Information Technologies,
Moscow Innovation University, Moscow, Russia

Annotation. The article examines the dynamics of the development of the US digital economy over the period 2015-2024. Key quantitative indicators of the industry are considered. It is shown that the digital economy developed in waves of technological acceleration, each of which qualitatively changed the models of value creation. Special attention is paid to the impact of the COVID-19 pandemic, which

accelerated the digital transformation by 5-7 years, and the modern geopolitical competition for leadership in the field of semiconductors and AI.

Key words: digital economy, USA, artificial intelligence, cloud computing, e-commerce, platform economy, technological investments, IT labor market.

За последнее десятилетие цифровая экономика США прошла путь от перспективного сектора к несущей конструкции всей национальной экономики. В 2015 году её объём составлял около \$1,35 трлн – 7,5% ВВП. К 2024 году цифра выросла до \$2,9 трлн, свыше 10,9% ВВП [1]. За тот же период экономика в целом росла в среднем на 2,4% в год, тогда как цифровой сектор прибавлял около 7,4% ежегодно — втрое быстрее. Этот разрыв означает, что цифровая составляющая последовательно вытесняет традиционные отрасли из структуры ВВП, перекраивая логику конкуренции, занятости и государственного регулирования.

Объём цифровой экономики США, \$млрд (2015-2024)

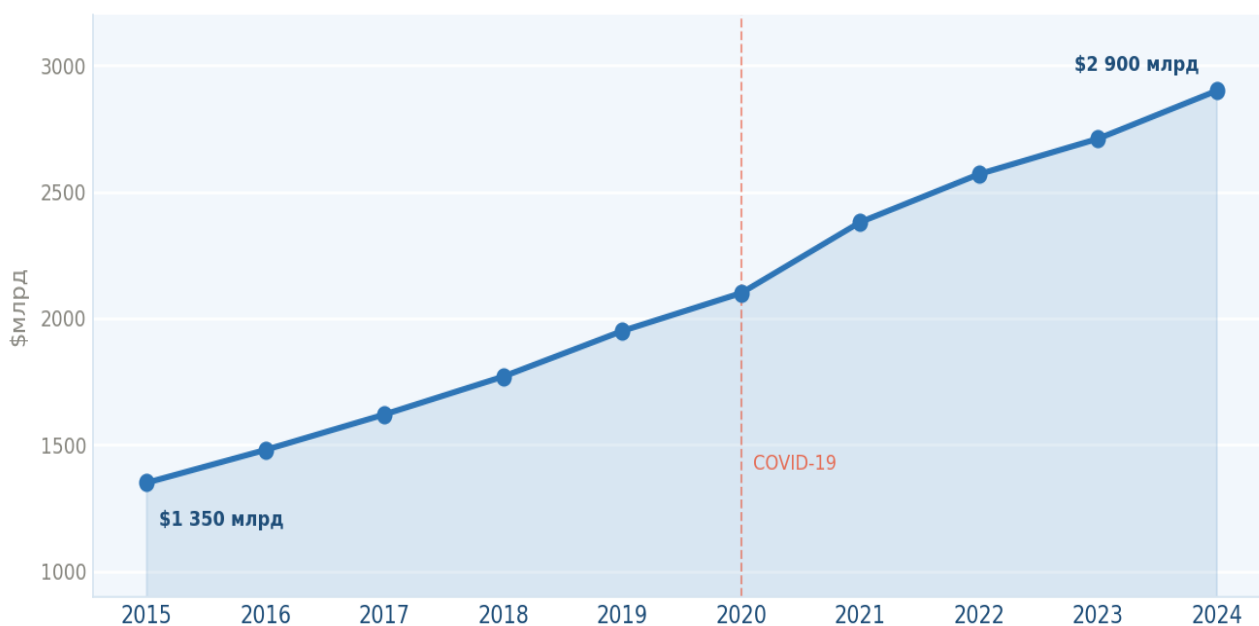


Рис. 1 – Объём цифровой экономики США, \$млрд (2015–2024) [1, 2]

Приведённый график наглядно показывает: рост был стабильным на протяжении всего периода, однако пандемия 2020 года стала переломным моментом. За два года — с 2020 по 2022-й — объём цифровой экономики вырос на \$470 млрд, тогда как за предшествующие пять лет прирост составил около \$750 млрд. Дистанционная работа, онлайн-образование, телемедицина и

взрывной рост стриминга ускорили цифровую трансформацию, по различным оценкам, на 5–7 лет вперёд по сравнению с доковидными прогнозами [4].

В основе столь устойчивого роста — несколько факторов, последовательно сменявших друг друга в роли главного двигателя. Первый — коммерциализация интернета и рождение платформенной экономики в 1990-е — начале 2000-х: Amazon, Google и eBay заложили модели, при которых цифровая платформа становится посредником между миллионами продавцов и покупателей, аккумулируя данные и сетевой эффект. Второй — мобильная революция. Запуск iPhone в 2007 году открыл экономику приложений и переместил значительную часть потребления в смартфон; к 2024 году только App Store генерирует свыше \$100 млрд ежегодных транзакций. Третий — пожалуй, наиболее инфраструктурный сдвиг — переход к облачным вычислениям: запуск AWS в 2006 году демократизировал доступ к вычислительным ресурсам, позволив стартапам масштабироваться без капитальных вложений в серверы. Четвертый фактор действует прямо сейчас — генеративный искусственный интеллект. Выход ChatGPT в конце 2022 года запустил инвестиционную гонку, которая за два года достигла масштабов, сравнимых со всем предыдущим десятилетием вложений в ИИ.

Чтобы оценить масштаб трансформации в числах, приведем сводную таблицу (табл. 1) ключевых показателей за три точки времени — 2015, 2020 и 2024 год. Ни один показатель не просто вырос — он изменился кратно.

Особенно показателен рост инвестиций в искусственный интеллект (рис. 2): с \$7 млрд в 2015 году до \$165 млрд в 2024-м — более чем в 23 раза. За последние пять лет (2019–2024) объём вложений вырос в 5,7 раза, причём ускорение очевидно: если в 2019–2021 годах ежегодный прирост составлял \$7–16 млрд, то в 2022–2024 годах — уже \$26–55 млрд. США концентрируют более 40% всех мировых ИИ-инвестиций, и этот разрыв пока не сокращается.

Динамика ключевых показателей цифровой экономики США (2015–2024)

Показатель	2015	2020	2024
Объём цифровой экономики	\$1,35 трлн	\$2,10 трлн	\$2,90 трлн
Доля в ВВП США	7,5%	9,6%	10,9%
Инвестиции в ИИ	\$7 млрд	\$36 млрд	\$165 млрд
Рынок e-commerce	\$341 млрд	\$792 млрд	\$1 120 млрд
Рынок облака (глоб.)	\$60 млрд	\$180 млрд	\$680 млрд
Занятость в ИТ	3,3 млн	4,1 млн	5,1 млн
Средняя зарплата в ИТ	\$87 тыс.	\$108 тыс.	\$135 тыс.

**Рис. 2 – Инвестиции в ИИ в США, \$млрд (2019–2024) [1,2]**

Не менее впечатляющая картина — в электронной торговле. В 2015 году рынок e-commerce составлял \$341 млрд; к 2024 году он вырос до \$1,12 трлн — в 3 раза с лишним [2]. Доля онлайн-продаж в розничном обороте за тот же период увеличилась примерно с 7% до 22% [7]. Ключевым катализатором стала пандемия: в 2020–2021 годах рынок прибавил сразу 60%, причём новые потребительские привычки в значительной мере сохранились и после снятия ограничений (рис. 3).

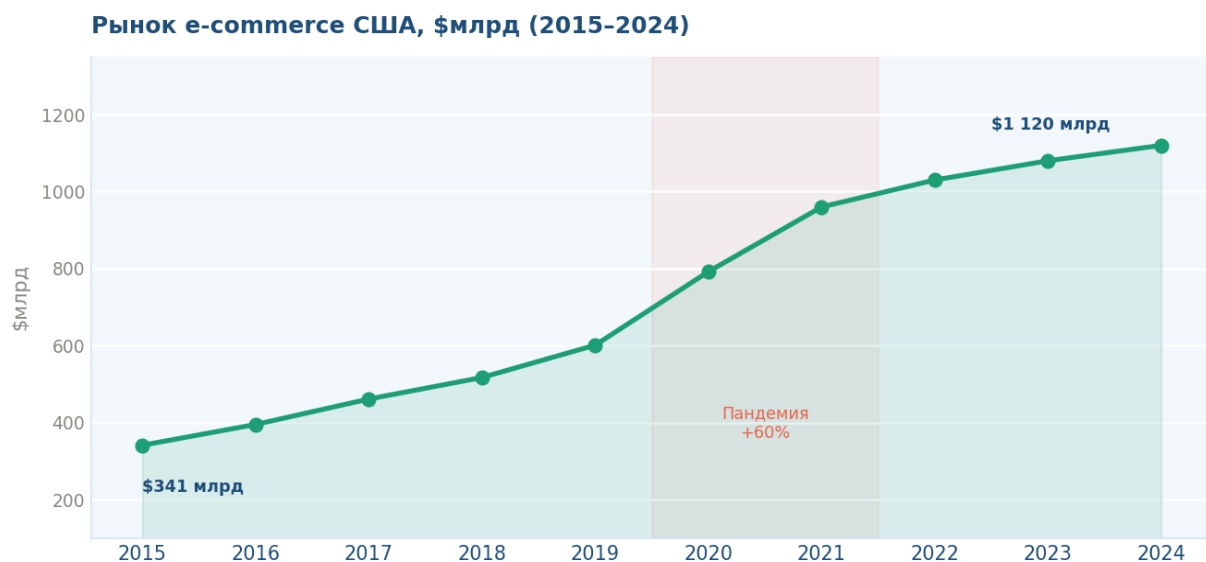


Рис. 3 – Рынок e-commerce США, \$млрд (2015–2024) [2,7]

Параллельно шла революция в облачных вычислениях — секторе, где американские компании занимают доминирующее положение. Глобальный рынок облака вырос с ~\$60 млрд в 2015 году до \$680 млрд в 2024-м [6]. Три американских провайдера — AWS, Microsoft Azure и Google Cloud — контролируют около 65% этого рынка [3]. Их доли менялись на протяжении десятилетия: AWS постепенно снижал относительное лидерство — с ~40% до ~31%. Azure агрессивно наращивал присутствие, поднявшись с ~9% до ~22%. Google Cloud удвоил свою долю — с ~6% до ~12%.

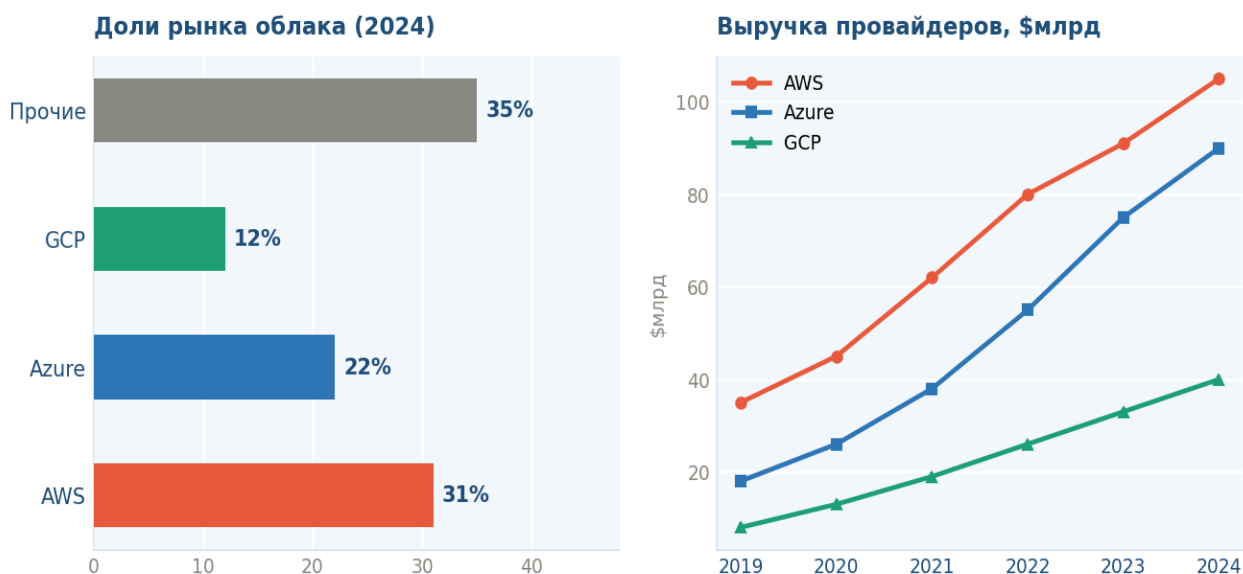


Рис. 4. – Доли рынка облачных услуг и динамика выручки провайдеров, \$млрд (2019–2024) [3,6]

Цифровой подъем отчетливо отразился и на рынке труда. Занятость в ИТ-секторе США выросла с 3,3 млн в 2015 году до 5,1 млн в 2024-м — прирост 55% за десятилетие. Средняя заработная плата в секторе за тот же период увеличилась с \$87 до \$135 тыс. в год — почти в 1,6 раза; сегодня она более чем вдвое превышает медианный доход по экономике в целом [5]. Такая динамика говорит о хроническом дефиците квалифицированных специалистов — и о высокой производительности труда, характерной для цифровых компаний.



Рис. 5 – Занятость (млн чел.) и средняя зарплата в ИТ (\$тыс./год) в США (2015–2024) [5]

Совокупная картина, складывающаяся из этих данных, однозначна: цифровая экономика США развивалась не линейно, а волнами ускорения. Каждую волну запускал технологический прорыв — мобильный интернет, облачные вычисления, большие данные, теперь генеративный ИИ. И каждая волна меняла саму логику создания стоимости: от продажи железа — к подписным сервисам, от подписных сервисов — к рекламным платформам, от платформ — к облачной инфраструктуре, от инфраструктуры — к интеллектуальным агентам. Нынешняя ИИ-волна по масштабу потенциального воздействия на экономику, думается, сопоставима со всеми предыдущими вместе взятыми — а возможно, и превосходит их.

Вместе с тем темп роста не означает отсутствия рисков. Концентрация рыночной власти у нескольких платформ, нарастающая геополитическая

конкуренция за полупроводники и ИИ-таланты, цифровое неравенство внутри страны — всё это ограничители, способные затормозить развитие. Именно поэтому государство, прежде придерживавшееся невмешательства, перешло к активной промышленной политике: CHIPS Act (\$52 млрд на производство чипов), BEAD Program (\$42 млрд на широкополосный интернет), ограничения экспорта передовых процессоров в Китай. Баланс между открытостью рынков и защитой стратегических позиций становится всё тоньше — и то, как США пройдут этот маршрут в ближайшие годы, во многом определит, удастся ли стране сохранить технологическое лидерство на следующем витке цифровой экономики.

Библиографический список / References:

1. Bureau of Economic Analysis (BEA). Digital Economy Report. — Washington, 2024.
2. Statista. E-commerce in the United States. — Hamburg: Statista, 2024.
3. Synergy Research Group. Cloud Market Share Q4 2024. — Reno, 2024.
4. McKinsey Global Institute. The Digital Economy: Capturing Value in the Digital Era. — New York, 2023.
5. Bureau of Labor Statistics. Occupational Employment and Wage Statistics, IT sector. — Washington, 2024.
6. Gartner. Forecast: Public Cloud Services, Worldwide. — Stamford, 2024.
7. Digital Commerce 360. U.S. Ecommerce 2024. — Chicago, 2024.

Для цитирования: Поташный А.И., Динамика и развитие цифровой экономики в США / Российский экономический интернет-журнал. — 2026. — № 2. URL:

© Поташный А.И., Российский экономический интернет-журнал 2026, № 2